

## Развитие инфраструктуры, строительства и транспорта в Египте

УДК:338.45:69+656(620);  
ББК:65.31+39(6Еги); Р83  
DOI: 10.24412/2072-8042-2023-5-109-118

*Людмила Николаевна РУДЕНКО,*  
*кандидат экономических наук,*  
*Институт востоковедения РАН*  
*(107031 Москва, ул. Рождественка, д. 12/1, стр. 1),*  
*Центр арабских и исламских исследований –*  
*старший научный сотрудник, E-mail:info@ivran.ru*

### Аннотация

Статья посвящена анализу развития инфраструктуры, строительного сектора и транспорта в современном Египте. Власти страны рассматривают эти отрасли в качестве одних из основных факторов ускорения экономического роста, укрепления финансовой и социальной стабильности. Автор исследует вклад этих секторов в увеличение валового внутреннего продукта Арабской Республики Египет (АРЕ), а также в расширение возможностей для занятости значительной доли местного населения.

Важное место в статье отводится изучению процесса строительства городов четвёртого поколения в Египте, при этом акцент делается на широкое использование в них «умных» технологий, и прежде всего в Новой Административной столице АРЕ (the New Administrative Capital-НАС). В области развития транспорта Египта автор статьи уделяет основное внимание железнодорожным проектам, а также модернизации портов и морской инфраструктуры, учитывая, что от их состояния зависит около 90% внешнеторговых операций страны.

Реализация проектов в области инфраструктуры, строительства и транспорта в Египте способствует не только активизации хозяйственной деятельности, но и улучшению инвестиционного климата в АРЕ. Сотрудничество с иностранными компаниями, которое получило новый импульс в последние годы, может содействовать как внедрению лучших международных практик при осуществлении мега-проектов, так и обеспечению их конкурентоспособности в глобальном и региональном масштабе.

**Ключевые слова:** Арабская Республика Египет, развитие инфраструктуры, строительство, транспорт, новые города, «умные» технологии, инвестиционный климат.



## The Development of Infrastructure, Construction and Transport in Egypt

*Ljudmila Nikolaevna RUDENKO,*

*Candidate of Economic Sciences, the Institute of Oriental Studies, the Russian Academy of Sciences (107031 Moscow, Rozhdestvenka, 12/1, str. 1), the Centre of Arabic and Islamic Studies – Senior research assistant, E-mail: info@ivran.ru*

### Abstract

The article analyzes the development of infrastructure, construction and transport in modern Egypt. The authorities consider these sectors as the most important factors driving economic growth and strengthening the financial and social stability. The author examines the contribution of these industries to increasing the gross domestic product (GDP) of the Arab Republic of Egypt (ARE), as well as to expanding employment opportunities for a large part of the local population.

Particular attention of the article is paid to the building of fourth-generation cities in Egypt, with an emphasis on the widespread use of “smart” technologies, especially in its New Administrative Capital (NAC). As regards the transport development, the author focuses on the railway projects and modernization of ports and maritime infrastructure, considering that about 90% of the country’s foreign trade operations depend on their condition.

The implementation of infrastructure, construction and transport projects in Egypt not only boosts economic activity, but also facilitates improvement of the investment climate in the country. Cooperation with foreign companies, which has been gaining momentum in recent years, could promote both the introduction of the best international practices in implementing mega-projects and ensure their competitiveness in the global and domestic markets.

**Keywords:** Arab Republic of Egypt, development of infrastructure, construction, transport, new cities, smart technologies, investment climate.

Египет в последние годы превратился в регионального лидера в области инфраструктуры и строительства, обойдя Объединённые Арабские Эмираты (ОАЭ) и Саудовскую Аравию. Значительное число проектов, предпринятых для укрепления инфраструктуры на городских территориях и в сельских районах, а также в различных секторах экономики страны базировалось на инвестиционной стратегии, которая начала реализовываться в 2015 г., что позволило создать более современную инфраструктуру, необходимую для ускорения экономического развития АРЕ в обозримом будущем. Наряду с этим, с момента начала реализации программы экономических реформ в 2016 г. правительство Египта делало сильный акцент на развитие инфраструктуры и строительного сектора страны. Во второй половине 2010-х годов достаточно быстро расширялась сеть египетских дорог, росли мощности по производству электроэнергии, развивалась портовая инфраструктура. Основными стимулами для этих проектов являлись, наряду с быстрым ростом численности населения страны, стремление увеличить экспорт, а также получить

экономическую выгоду от географического расположения Египта, благоприятствующего торговле и туризму. Что касается спроса на развитие строительного сектора, то значительная его часть была связана как с ростом населения, так и с необходимостью децентрализации Каира. Последняя причина, в свою очередь, вызвала потребность дополнительной инфраструктуры, особенно в новых городах, включая Новую административную столицу (the New Administrative Capital – далее в тексте NAC).

Предполагается, что мега-проекты будут поддерживать активность строительной отрасли в течение предстоящего десятилетия, а инвестиции частного сектора играть всё более важную роль в экономическом развитии Египта. Для достижения этих целей, а также для исправления недостатков предшествующего законодательства правительство APE разработало ряд реформ в сфере строительства и недвижимости. Так, в мае 2021 г. была введена новая система лицензирования и выдачи разрешений на строительство.<sup>1</sup>

Руководство Египта рассматривает строительство в качестве одного из приоритетных секторов для поддержания экономического роста в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Это подтверждают следующие статистические показатели: в 2019/2020 и 2020/2021 финансовые годы<sup>2</sup> (далее в тексте фин. г.), вклад этой отрасли в ВВП страны в реальном выражении, согласно данным Министерства планирования и экономического развития, вырос до 374,7 млрд ег. ф.<sup>3</sup> и 429,2 млрд ег. ф. соответственно по сравнению с 320 млрд ег. ф. в 2018/2019 фин. г.<sup>4</sup> При этом важно подчеркнуть, что строительный сектор является крупным работодателем страны: на него в первом квартале 2018/2019 фин. г. приходилось 13,2% общего числа занятых, по данным the Labor Force Sample Survey, подготовленным Центральным агентством по государственной мобилизации и статистике Египта (the Central Agency for Public Mobilization and Statistics). В указанный период в этой отрасли было занято 3,6 млн чел.<sup>5</sup> В 2020 г. занятость в рассматриваемой отрасли оставалась примерно на том же уровне. Осуществление крупных проектов (например, строительство Новой административной столицы и других новых городов), а также развитие транспортной инфраструктуры способствовали сохранению уровня занятости в Египте в период пандемии.

В то же время строительный сектор во время распространения COVID-19 был затронут ростом цен на стройматериалы, а также другими негативными факторами. В конце 2021 г. инвестиционный банк APE AL Ahly Pharos опубликовал доклад, прогнозирувавший рост цен на 10% в реальном исчислении. В докладе банк отмечал, что это, в первую очередь, станет результатом повышения на 15% цен на строительные материалы, что частично обусловлено разрывом цепочек поставок, а также задержками в портах и локдаунами.

Согласно оценке The Global Infrastructure Outlook database, Египту, чтобы удовлетворить потребности развития инфраструктуры в период с 2016 г. по 2040 г., потребуются инвестиции в объёме 675 млрд долл., при этом государство будет в



состоянии обеспечить лишь примерно 445 млрд долл.<sup>6</sup> Правительство страны намерено получить недостающую часть за счёт продвижения кооперации государства в финансировании инфраструктурных проектов с частными египетскими и иностранными инвесторами, снижая таким образом потребности АРЕ в заимствовании, а также бремя бюджетных расходов. В то же время египетский госсектор поддерживал высокий уровень инвестиций в строительство в течение последних пяти лет, несмотря на внешние шоки, вложив в этот сектор 33,3 млрд ег. ф. в 2020/2021 фин. г. В докладе Министерства планирования и экономического развития АРЕ, опубликованном в мае 2022 г., говорилось, что с июля 2014 г. по июль 2021 г. стоимость строительных работ на завершённых объектах, а также находящихся на завершающей стадии строительства, превысила 4 трлн ег. ф. в 25 тысяч проектов.<sup>7</sup>

В связи с акцентом на инфраструктуру в экономическом развитии страны власти Египта планируют увеличить портовые мощности страны по обработке грузов со 120 млн тонн в 2016 г. до 370 млн тонн к 2030 г.<sup>8</sup> Учитывая, что, по оценке, нехватка финансирования для морского сегмента египетского транспорта составляет примерно 49 млрд долл., государство планирует привлечь в эту сферу частные и иностранные инвестиции. Следует отметить, что в последние годы строительство и инфраструктура страны получили поддержку международных доноров и финансовых институций, что в сочетании с активным продвижением государством участия частного сектора и интенсивной деятельностью государственного сектора помогло укрепить конкурентоспособность рассматриваемых отраслей и доверие иностранных инвесторов. В результате прямые иностранные инвестиции в строительство, согласно данным Центрального банка Египта, достигли в 2019/2020 фин. г. 884 млн долл., что составляет 5,6% притока ПИИ в страну в указанном году.<sup>9</sup> Важно подчеркнуть, развитие новых городов, транспортной инфраструктуры и другие мега-проекты предоставляют широкий круг возможностей для местных и зарубежных инвестиций в среднесрочной перспективе, особенно учитывая ограниченность финансирования государством АРЕ крупномасштабных проектов в сложных экономических условиях 2020-2021 гг.

### НОВЫЕ ГОРОДА ЕГИПТА

В последние годы Египет находится в процессе строительства городов четвёртого поколения. Предполагается, что пятьдесят новых городов должны быть построены к 2050 г. В частности, в июне 2021 г. египетские власти объявили о планах строительства трёх промышленных городов и семнадцати индустриальных комплексов для малых предприятий. Программа стоимостью в 10 млрд ег. ф. будет осуществляться в пятнадцати провинциях страны. В новых городах предполагается к 2028 г. построить 5046 промышленных объектов и создать 48 тыс. рабочих мест.<sup>10</sup> При этом самым важным проектом программы строительства городов является Новая административная столица АРЕ (the New administrative capital-NAC).



Отличительной особенностью городов четвёртого поколения является широкое использование в них «умных» технологий, что позволяет обеспечить необходимый уровень безопасности, энергоснабжения, коммерческих услуг, выбор видов транспорта и других сервисов. Иными словами, все эти сферы подлежат цифровизации.

Экономический кризис, связанный с пандемией COVID-19, привёл к фундаментальным сдвигам во многих отраслях египетской экономики. Использование информационно-коммуникационных технологий стало одним из ключевых факторов, который обеспечил поддержку значительному числу бизнесов в Египте. Инвестирование, которое осуществляла компания Telecom Egypt (TE) в важные инфраструктурные проекты страны в годы, предшествовавшие пандемии, в совокупности с её ответом на новую ситуацию помогли египетскому бизнесу продолжить деятельность.

Задача, которую поставила перед собой компания Telecom Egypt: развить и укрепить контакты между людьми и компаниями по всей стране, совпала с глобальным трендом в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Дело в том, что ситуация, вызванная пандемией, показала, что доступность Интернета для населения является в настоящее время такой же услугой, как и обеспечение водой, электроэнергией, газом и т.д. Для удовлетворения этой потребности планируется оборудовать 32 тысячи государственных структур оптоволоконным кабелем, чтобы государство могло предоставлять услуги онлайн. Кроме того, в стране принята программа, предусматривающая доведение широкополосного Интернета до каждого дома, с тем, чтобы жители имели доступ к высокоскоростному Интернету.

В августе 2021 г. компания Telecom Egypt объявила о завершении первой фазы создания Регионального дата-хаба (Regional Data Hub), который она позиционирует как крупнейший международный дата-центр. В соответствии со стратегией Административной столицы по городскому развитию (The Administrative Capital for Urban Development-ACUD) предусматривается обеспечение NAC самыми новейшими технологическими решениями, при этом особый акцент делается на цифровизацию государственных процессов. В частности, ACUD заключила контракт с компанией Telecom Egypt на строительство телекоммуникационной сети в новой столице Египта. Согласно этому соглашению, TE создаёт, управляет, передаёт в аренду и поддерживает сеть, а также обеспечивает её безопасность и расширение предоставления высокотехнологичных услуг, в том числе других операторов мобильной связи.

В соответствии со стратегической программой Egypt Vision 2030, создание новых городов останется основным двигателем египетской строительной активности и в будущем. Руководство страны надеется, что эти мега-проекты позволят ускорить прогресс, направленный на решение долгосрочных задач.

Важно подчеркнуть, что программа строительства новых городов появилась в период, когда эффективность, скорость и взаимодействие стали рассматриваться как необходимые предпосылки для инноваций и роста. Это наглядно демонстри-



рует пример новой столицы Египта, который, как предполагается, будет служить двум основным целям: 1) городское развитие; 2) инфраструктура. В частности, ожидается, что концентрация правительственных структур на географически ограниченной территории НАС может дать толчок развитию институциональных связей, способствующих более эффективной политэкономике.

В среднесрочной перспективе, как прогнозируется, сектор недвижимости Египта может расширяться. Согласно мнению экспертов, вплоть до 2025 г. этот рынок будет продолжать своё движение в сторону повышения доходности, а также использовать для укрепления этого тренда развитие розничной торговли на территориях, подобных Восточному Каиру. В то же время, по прогнозу, увеличится офисное пространство, так как иностранные компании постепенно возобновляют свою деятельность в Египте после паузы 2020-2021 годов.

Действительно, общая площадь, сдаваемая в аренду в коммерческом сегменте Большого Каира (the Greater Cairo), согласно оценке может утроиться к 2025 г. и составить 4,5 млн кв. метров. Между тем, спрос на жильё, как предполагается будет концентрироваться в среднем и высокодоходном сегментах, при этом наибольший рост ожидается в Западном Каире (the West Cairo) и Новом Каире (the New Cairo), учитывая, что численность населения районов, расположенных ближе к центру Каира, уже приближается к пределу их жилищных возможностей.<sup>11</sup>

### РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТА ЕГИПТА

Основная цель десятилетнего плана развития транспорта АРЕ на 2015-2024 годы заключается в трансформации страны в крупный глобальный транспортный и логистический центр. Для реализации этой цели были предусмотрены инвестиции в объёме 1,67 трлн ег. ф.<sup>12</sup> При этом важно отметить, что в 2021/2022 фин. г. государственные инвестиции в транспортную сферу возросли примерно до 15,5 млрд долл. по сравнению с 8 млрд долл. в 2014/2015 фин.г., то есть почти удвоились.<sup>13</sup> Программа включает развитие шести приоритетных сфер транспортной системы страны: туннели (837 млрд ег. ф.), дороги и мосты (474 млрд ег. ф.), железные дороги (225 млрд ег. ф.), морской транспорт (115 млрд ег. ф.), сухие доки и логистика (15 млрд ег. ф.).<sup>14</sup> К концу 2024 г., согласно десятилетнему плану модернизации транспорта, предполагается ввести в строй 30 тыс. км новых и модернизированных дорог. В дополнение к этому в августе 2020 г. Министерство транспорта АРЕ объявило о том, что выделено 130 млрд ег.ф. на строительство 1000 мостов и туннелей к 2024 г. Однако следует отметить, что около 60% работ было уже завершено к моменту заявления министерства. Таким образом, согласно оценке, общая протяжённость дорожной сети Египта увеличилась в 2021 г. до 120 тыс. км. В результате этого инфраструктурного скачка индекс АРЕ (Road Quality Index) в рейтинге Всемирного экономического форума вырос на 90 пунктов с 2014

г., когда его уровень находился на отметке 118. В январе 2022 г. премьер-министр Египта Мустафа Мадбоули заявил, что дополнительные 33 млрд ег. ф. ассигнованы на строительство 1350 тыс. км дорог в новых городах страны с целью привлечения жителей и инвестиций, а также создания возможностей для занятости.<sup>15</sup>

**Железнодорожная система Египта** протяженностью в почти 10 тыс. км является одной из крупнейших в арабском мире и играет важную роль в пассажирском, грузовом и логистическом транспорте. Железные дороги страны перевозят ежегодно около 500 млн пассажиров и 6 млн тонн грузов. В соответствии с докладом Global Data, инвестиции в железнодорожные проекты в 2010-е годы оценивались примерно в 50 млрд долл., при этом 45% капиталовложений приходилось на финансирование находящихся в стадии строительства объектов.<sup>16</sup> Для стимулирования расширения частного инвестирования в рассматриваемой сфере египетское правительство провело в 2018 г. либерализацию железнодорожного сектора, в рамках которой ликвидировало монополию государства на владение и управление железными дорогами, открыв тем самым доступ частного сектора к участию в их развитии.<sup>17</sup>

Высокоскоростная электрифицированная железная дорога протяженностью в 180 км – это в настоящее время самый крупный железнодорожный проект в Египте. В январе 2021 г. на строительство первой фазы (стоимость, по оценке, 4,5 млрд долл.) было заключено соглашение с компанией Siemens (Германия) в партнёрстве с египетской Orascom Construction and the Arab Contractors. Один из участков этой дороги будет проходить от Масра Матрух (Masra Matrouh) и Александрии на Средиземном море до Айн Сохна (Ain Sokhna) на Красном море, а также через новую административную столицу APE (NAC). Как ожидается, этот участок железной дороги будет открыт в 2023 г., его пропускная способность оценивается в 30 млн пассажиров в год, при этом время в пути сократится на 50%. Планировалось, что другие три железнодорожные линии [Каир-Луксор (70 км); Луксор-Хургада (300 км); Александрия- Каир (210 км)] вступят в строй в 2022 г.<sup>18</sup>

Что касается каирского метрополитена, то он находится в стадии модернизации имеющихся и строительства дополнительных трёх линий при содействии частных местных и иностранных инвесторов. Другим проектом, который позволит повысить городскую мобильность для жителей Каира и сократить время в пути – это монорельсовая система (the monorail rapid transit system), о которой впервые было заявлено в середине 2019 г. Этот проект стоимостью в 3 млрд евро, который будет спроектирован, построен и управляться компанией Alstom (Франция) и египетской Orascom Construction and the Arab Contractors. Первая линия свяжет Восточный Каир с NAC с помощью двадцати двух станций (протяжённость – 54 км). Вторая пройдёт от провинции Гиза до Города 6 октября (the 6 th of October City) (42 км). Монорельсовая система после введения в строй в 2023 г. станет крупнейшей в мире с пропускной способностью в 45 тысяч пассажиров в час в каждом направлении.<sup>19</sup>



### **ПОРТЫ И МОРСКАЯ ИНФРАСТРУКТУРА**

Египет, учитывая, что приблизительно 90% внешней торговли страны зависит от состояния морского транспорта, в течение последних десяти лет осуществлял модернизацию и укрепление своих портов, а также цифровизацию портовых услуг для ускорения таможенных процедур, внедрения современных (multimodal) логистических возможностей с целью решения как текущих, так и долгосрочных проблем. Среди крупных проектов в области портовой модернизации, реализуемых в настоящее время, стоит прежде всего упомянуть расширение и реконструкцию крупнейшего порта АРЕ – Александрийского порта (Alexandria Port), через который проходят почти 65% торговых операций.<sup>20</sup> После завершения более глубокого и обладающего широким набором функций нового терминала, как ожидается, в 2024 г., пропускная способность порта может увеличиться с 66 млн тонн до 100 млн тонн грузов в год, а площади хранилищ – до 1 млн кв. метров. Предусматривается также рост числа контейнеров, обрабатываемых в год с 1 млн до 2,5 млн, а также сокращение времени ожидания судов в порту.<sup>21</sup>

Проект по расширению и модернизации порта Сохна (Port El Sokhna) на Красном море, который включает строительство контейнерного склада площадью в 350 тыс. кв. метров, что позволит увеличить его мощность по обработке грузов до более чем 1 млн контейнеров в год после завершения в 2023 г. Таким образом, этот порт превратится в крупнейший на Красном море. Одновременно, он окажется связанным с новыми линиями скоростной железной дороги.

Одним из важнейших морских путей мира является Суэцкий канал протяжённостью в 193 км, на который приходится около 12% глобального судоходного трафика. В то же время он представляет собой с точки зрения логистики ключевые ворота в Европу для поставок нефти и газа, товаров производственного и потребительского назначения из Азии и Ближнего Востока, а также крупным источником государственных доходов Египта в виде транзитных платежей. В 2021 г. поступления от Суэцкого канала достигли почти 6,3 млрд долл. по сравнению с 5,6 млрд долл. в 2020 г. и стали самыми крупными в его истории, несмотря на проблемы, связанные с пандемией COVID-19.<sup>22</sup> Согласно данным the Suez Canal Authority (SCA), в 2020 г. через канал прошли 19 тыс. судов, или 51,5 в среднем в день. Стоит подчеркнуть, что в настоящее время осуществляется мега-проект по расширению и углублению Суэцкого канала стоимостью в 10 млрд долл. В январе 2022 г. SCA заявило, что планирует завершить этот проект в середине 2023 г., что позволит увеличить пропускную способность канала до 97 судов в день и повысит годовые доходы от его деятельности до 13 млрд долл.<sup>23</sup>

### ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> Focus Report: New cities and mega-projects are driving growth in Egypt. Oxford Business Group, p. 4. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>2</sup> Финансовый год в Египте: с 1 июля по 30 июня.

<sup>3</sup> Египетский фунт - национальная денежная Египта (сокр. ег. ф.)

<sup>4</sup> Egypt. Ministry of Planning and Economic Development. Egypt's 2021. Voluntary National Review, pp. 50, 51. Available at: [https://mped.gov.eg/AdminPanel/sharefiles/vnr\\_en.pdf](https://mped.gov.eg/AdminPanel/sharefiles/vnr_en.pdf).

<sup>5</sup> Egypt's Central Agency for Public Mobilization & Statistics. Egypt in Figures. March 2022, pp. 5, 7.

<sup>6</sup> Focus Report: New cities and mega-projects are driving growth in Egypt. Oxford Business Group. 29 June 2022, p. 7. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>7</sup> Egypt Ministry of Planning and Economic Development. Egypt's 2021. Voluntary National Review. 2022, p. 49. Available at: [https://mped.gov.eg/AdminPanel/shaefiles/vnr\\_en.pdf](https://mped.gov.eg/AdminPanel/shaefiles/vnr_en.pdf).

<sup>8</sup> World Bank. 2021. Egypt. Enabling Private Investment and Commercial Financing in Infrastructure. P. 24. Available at: <https://documents.worldbank.org/curated/en/588971544207642729/Report>

<sup>9</sup> Focus Report: New cities and mega-projects are driving growth in Egypt. Oxford Business Group. 29 June 2022. P.10. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>10</sup> Ibidem. 29 June 2022. P. 36. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>11</sup> Ibidem. 29 June 2022, p. 25. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>12</sup> Ibidem. 29 June 2022, p. 39. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>13</sup> Hegazy M. Egypt transport policies 2014-2021. Arab Reform Initiative. 17 March 2022, p. 7. Available at: <https://www.arab-reform.netpublication/egypt-transport-policies-14-21>.

<sup>14</sup> World Bank. 2021. Egypt. Enabling Private Investment and Commercial Financing in Infrastructure. Pp. 4, 5, 15, 17. Available at: <https://documents.worldbank.org/curated/en/588971544207642729/Report>

<sup>15</sup> Focus report: New cities and mega-projects are driving growth in Egypt. Oxford Business Group, 29 June 2022, p. 29, 30. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>16</sup> World Bank. 2021. Egypt. Enabling Private Investment and Commercial Financing in Infrastructure. Pp. 30, 31. Available at: <https://documents.worldbank.org/curated/en/588971544207642729/Report>

<sup>17</sup> Ibid



<sup>18</sup> Focus report: New cities and mega-projects are driving growth in Egypt. Oxford Business Group, 29 June 2022. P. 30. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>19</sup> Ibidem. 29 June 2022, p. 31. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>20</sup> World Bank. 2021. Egypt. Enabling Private Investment and Commercial Financing in Infrastructure. Pp 26, 29. Available at: <https://documents.worldbank.org/curated/en/588971544207642729/Report>

<sup>21</sup> Focus Report: New cities and mega projects are driving growth in Egypt. Oxford Business Group, 29 June 2022, p. 31. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

<sup>22</sup> Ibid.

<sup>23</sup> Ibid.

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Egypt's 2021. Ministry of Planning and Economic Development. 92 pages. Available at: [www.mped.gov/eg](http://www.mped.gov/eg).

Focus Report: New cities and mega projects are driving growth in Egypt. Oxford Business Group, 29 June 2022, 42 pages. Available at: <https://oxfordbusinessgroup.com/news//focus-report-new-cities-and-mega-projects-are-driving-growth-in-Egypt>.

Hegazy M. Egypt transport policies 2014-2021. Arab Reform Initiative. 17 March 2022. 14 pages. Available at: <https://www.arab-reform.net/publication/egypt-transport-policies-14-21>.

Hegazy M. Egypt transport policies 2014-2021. Arab Reform Initiative. 17 March 2022. 14 pages. Available at: <https://www.arab-reform.net/publication/egypt-transport-policies-14-21>.

OECD. OECD Investment Policy Reviews. Egypt 2020. OECD 2023. 40 pages. Available at: <https://www.oecd-library.org/sites/9f9c589a-en/1/3/2/index.html?item id=/content>.

Regional economic outlook. Middle East and Central Asia: divergent recoveries in turbulent times. International Monetary Fund. April 2022. 41 pages. Available at: <https://www.imf.org/en/Countries/Egypt>.

The World Bank in Egypt. Overview. May 16, 2022. 10 pages. Available at: <https://www.worldbank.org/en/country/egypt/overview>.

World Bank. 2021. Egypt. Enabling Private Investment and Commerce Financing in Infrastructure. 110 pages. Available at: <https://documents.worldbank.org/curated/en/588971544207642729/report>.

