

Российско-африканское инвестиционное сотрудничество и концепция территориальных интересов*

УДК: 339.9(470+6)
ББК:65.8
С891
DOI: 10.24411/2072-8042-2021-9-37-48

*Глеб Константинович СУГАКОВ,
Институт Африки Российской академии наук,
(123001, Москва, ул. Спиридоновка, 30/1) -
младший научный сотрудник,
Email: g.sugakov@inafr.ru*

Аннотация

Инвестиционная сфера является одной из ключевых в рамках развития российско-африканских отношений, наметившегося в последние годы, что требует изучения существующих проблем и перспектив внешнеэкономической деятельности в регионе как на государственном уровне, так и на уровне отдельных компаний. Для этого в статье используется метод SWOT-анализа, позволяющий не только учесть факторы внешней и внутренней инвестиционной среды, но и сформулировать рекомендации по улучшению ситуации. Выдвинуто предложение об общей (концептуальной) основе российско-африканского инвестиционного взаимодействия, которой может стать концепция территориальных интересов географа-обществоведа А.А.Ткаченко.

Ключевые слова: саммит Россия-Африка, российско-африканские отношения, Африка, прямые иностранные инвестиции, активность иностранных инвесторов, российские инвестиции, территориальные интересы, SWOT-анализ.

Russian-African Investment Cooperation and Concept of Territorial Interests

*Gleb Konstantinovich SUGAKOV,
Institute for African Studies, Russian Academy of Sciences
(30/1, Spiridonovka st., Moscow, Russian Federation, 123001) - Junior Research Fellow,
Email: g.sugakov@inafr.ru*

*Статья подготовлена в рамках проекта «Посткризисное мироустройство: вызовы и технологии, конкуренция и сотрудничество» по гранту Министерства науки и высшего образования РФ на проведение крупных научных проектов по приоритетным направлениям научно-технологического развития (Соглашение № 075-15-2020-783).



Abstract

The investment market is one of the key areas within Russian-African relations development in recent years that requires exploring the existing problems and prospects for trade and economic cooperation in the region. The SWOT analysis method applied in the article allows not only to take into account external and internal investment factors, but also to provide suggestions for improvement. The author proposes the concept of territorial interests of the geographer A.A. Tkachenko as a common (conceptual) basis for the Russian-African investment cooperation.

Keywords: Russia-Africa summit, Russia-Africa relations, Africa, foreign direct investment, foreign investor activity, Russian investment, territorial interests, SWOT analysis.

В последние годы в нашей стране существенно возросло внимание к партнерству со странами Африки. Согласно декларации первого саммита, состоявшегося в 2019 г., стороны заинтересованы в наращивании сотрудничества в политической, торгово-экономической, правовой, научно-технической, гуманитарной, информационной сферах, в сферах обеспечения безопасности и охраны окружающей среды¹.

При этом углубление связей в большинстве указанных сфер требует более активного вхождения российского капитала в регион, где по объёму накопленных инвестиций Россия пока занимает весьма скромные позиции. Таким образом, требуется осмысление текущей ситуации и выработка рекомендаций, которые могли бы способствовать расширению присутствия российских компаний в Африке.

SWOT-АНАЛИЗ

Действенным инструментом для достижения этой цели является SWOT-анализ, позволяющий дать «наиболее общую, рамочную оценку основных условий и факторов»².

Необходимо отметить, что в большинстве источников SWOT-анализ даётся не в полном виде: рассматриваются факторы развития объекта (внутренние силы («S – strengths») и слабости («W – weaknesses»); внешние возможности («O – opportunities») и угрозы («T – threats»)), но второй этап, связанный с формированием предложений на основе выявленных факторов, как правило, отсутствует. В данной работе применяется полная версия SWOT-анализа, в нашей стране используемая, в частности, калининградскими географами-обществоведами, что позволяет сформулировать рекомендации по развитию инвестиционного сотрудничества России со странами Африки.

Рекомендации даются на пересечении ячеек путём ответа на следующие вопросы:



- «как реализовать потенциал внутренних сил, используя внешние возможности?»
 - «как нивелировать внутренние слабости, используя внешние возможности?»
 - «как минимизировать угрозы с помощью внутренних сил?»
 - «как устранить слабости, чтобы на них не влияли угрозы?»
- Результаты SWOT-анализа приведены в таблице 1.

Таблица 1

Инвестиционное сотрудничество России со странами Африки (SWOT-анализ)

| | | |
|--|---|---|
| Внешняя среда | Силы: | Слабости: |
| Внутренняя среда | <ol style="list-style-type: none"> 1. Высокие компетенции в сфере науки, технологий, образования, медицины. 2. Отсутствие колониального прошлого. 3. Этническое и культурное многообразие. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Отсутствие крупных финансовых средств (как у Китая). 2. Низкая осведомлённость населения (в т.ч. инвесторов) об Африке. 3. Недостаточная координация действий органов власти, делового и научного сообщества на африканском направлении. |
| Возможности: | Возможности: | Возможности: |
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Высокая взаимная отдача от инвестиций (экономическая, политическая, гуманитарная). 2. Созвучность позиций по ключевым вопросам мирового развития. 3. Участие в урегулировании кризисных ситуаций и борьбе с терроризмом (формирование благоприятного имиджа РФ в Африке). | <ol style="list-style-type: none"> 1. Стимулирование и поддержка активности российских инвесторов по приоритетным направлениям в Африке. 2. Реформирование международных организаций (ООН и др.) с учётом общих интересов. 3. Передача российского опыта региональной политики в рамках полиэтничного государства. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Чёткое обозначение страновых и отраслевых приоритетов для российского капитала в Африке. 2. Формирование в РФ благоприятного восприятия российско-африканских отношений и высокой осведомлённости о них. 3. Дальнейшая интеграция российских стейкхолдеров в целях максимизации отдачи от инвестиций в Африку. |



| | | |
|--|--|--|
| <p>Угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Высокая конкуренция со стороны компаний других стран. 2. Негативное влияние иностранных СМИ на имидж России в Африке («неоколонизатор»). 3. Военно-политическое противодействие российскому влиянию в Африке. 4. Резкое ухудшение социально-экономической ситуации в России. | <ol style="list-style-type: none"> 1. Повышенное финансирование отраслей-драйверов российской экономики. 2. Расширение присутствия российских СМИ в странах континента. 3. Формирование пророссийски настроенных элит в странах Африки (африканские выпускники вузов РФ, российские консультанты в органах власти). | <ol style="list-style-type: none"> 1. Дальнейшее проведение российско-африканских экономических, политических, общественных, культурных мероприятий. 2. Расширение сети российской инфраструктуры в странах Африки (посольства, торгпредства, центры поддержки предпринимательства, центры науки и культуры, военные базы и пр.) и авиасообщения. 3. Уточнение модели двусторонних инвестиционных соглашений. |
|--|--|--|

Источник: составлено автором.

Рассмотрим выработанные рекомендации (на пересечении ячеек) более подробно.

Как реализовать потенциал внутренних сил, используя внешние возможности?

- Стимулирование и поддержка активности российских инвесторов по приоритетным направлениям в Африке.

Россия обладает высокими компетенциями в таких крайне востребованных африканскими партнёрами областях, как наука, технологии, образование, медицина. Учитывая возможность высокой отдачи от инвестиций в связанные с этими направлениями секторы экономики и человеческий потенциал, необходимо внедрение мер поддержки отечественных компаний, желающих реализовать проекты в африканских странах. По словам сенатора Российской Федерации, председателя Координационного комитета по экономическому сотрудничеству со странами Африки (АФРОКОМ) И.Н.Морозова, недостающим звеном сегодня является фонд прямых инвестиций (на африканском направлении)³. Кроме того, необходимо наращивание присутствия российских банков в Африке. Полезным может стать создание единого информационного портала для российских инвесторов в Африку, где была бы собрана вся необходимая информация и были бы даны чёткие алгоритмы действий.

- Реформирование международных организаций (ООН и др.) с учётом общих интересов.

Официальными лицами Российской Федерации и стран Африки неоднократно отмечалась созвучность наших позиций по ключевым международным вопросам, главным из которых является формирование полицентричного миропорядка и недопущение гегемонии какого-либо государства или группы государств над остальными, а также формирование справедливой мировой финансовой архитектуры. Учитывая помощь СССР национально-освободительным движениям в Африке, у нашей страны имеется благоприятный исторический капитал на африканском направлении, который на современном этапе может быть использован для борьбы с неокOLONИализмом. Россией и странами Африки могут быть разработаны совместные проекты по реформе Совета Безопасности ООН (расширение числа постоянных членов с целью обеспечения представительства в нём Африки), по реформе финансирования ООН, а также более активное вовлечение обеих сторон в деятельность и принятие решений в рамках Всемирного банка и Международного валютного фонда либо создание альтернативных структур.

- Передача российского опыта региональной политики в рамках полиэтничного государства.

Границы большинства африканских стран не являются естественным результатом исторического развития народов континента, а были сформированы без учёта их мнения бывшими метрополиями. В итоге проблемы сосуществования различных этносов в рамках одного государства, обеспечения их равного доступа к благам и ресурсам, представленности в органах власти являются причиной для многих конфликтов в Африке, сепаратистских движений, утраты контроля над территорией страны. Российская Федерация является полиэтничным и многоконфессиональным государством, состоящим из 85 субъектов (22 из которых – национальные республики), что позволяет осуществлять обмен опытом по вопросам межкультурного взаимодействия и региональной политики. Инструментом для данного обмена может стать проведение специальных форумов и конференций (с участием представителей органов власти, общественных организаций, научного сообщества с обеих сторон), установление связей и взаимные визиты представителей различных религиозных общин России и стран Африки.

Как нивелировать внутренние слабости, используя внешние возможности?

- Чёткое обозначение государственных и отраслевых приоритетов для российского капитала в Африке.

В условиях отсутствия крупных финансовых средств (как у Китая) представляется важным определение конкретных государственных и отраслевых приоритетов для Российской Федерации в инвестиционных связях с континентом. По словам Л.Л.Фитуни, «технологическое и научно-техническое сотрудничество со странами



Африки, скорее всего, может оказаться оптимальным путём наращивания российского несырьевого и неэнергетического экспорта, а в макроэкономическом плане генератором мультипликативного эффекта для страновых хозяйственных комплексов обеих сторон»⁴. Этот формат взаимодействия может стать приоритетным и в инвестиционной сфере.

При этом нужно отметить, что технологии в данном случае понимаются в широком смысле: это могут быть и информационно-коммуникационные технологии, и технологии обработки сельскохозяйственных полей, геологоразведки и многое другое.

Научно-техническими достижениями Российской Федерации интересуются не только страны Африки, но и Китай. Сбором идей занимаются так называемые дипломаты по науке и технике при посольствах и консульствах КНР в 52 странах мира – их задачей является получение информации о передовых проектах. Именно Россия лидирует по числу научно-технических проектов, представляющих интерес для китайских партнёров. Их наибольшее количество приходится на следующие сферы: новые материалы, информационные технологии, биофарма и медицинские приборы, энергетическое оборудование, сельское хозяйство, машины и роботы, новые источники энергии и средства транспорта, авиакосмическая промышленность, морская техника и корабли⁵. Таким образом, российские технологии являются крайне востребованными в мире, и Африка не является исключением.

- Формирование в РФ благоприятного восприятия российско-африканских отношений и высокой осведомлённости о них.

На сегодняшний день можно констатировать низкий уровень осведомлённости населения (в т.ч. представителей бизнес-сообщества) об Африке. Решить эту проблему можно только с помощью проведения соответствующей информационной политики в течение длительного времени, причём упор может быть сделан на высокую взаимную отдачу от инвестиций (мы не «кормим» Африку, сотрудничество с ней отвечает нашим собственным интересам); на созвучность позиций по ключевым вопросам мирового развития; на успешном опыте участия России в урегулировании кризисных ситуаций в Африке и борьбе с терроризмом, которую, как известно, лучше вести на дальних рубежах.

- Дальнейшая интеграция российских стейкхолдеров в целях максимизации отдачи от инвестиций в Африку.

Несмотря на значительный прогресс в уровне координации действий органов власти, делового и научного сообщества на африканском направлении, этот уровень можно и нужно повышать, учитывая огромные перспективы, которые открывает перед нашей страной сотрудничество с Африкой и заинтересованность всех сторон добиться ощутимых результатов своей деятельности. На наш взгляд, требуется более чётко определить место и роль каждого актора в африканской стра-

тегии России, чтобы обеспечить высокую согласованность их работы, исключить дублирование или взаимоисключение деятельности друг друга, избежать действий ради действий.

Как минимизировать угрозы с помощью внутренних сил?

- Повышенное финансирование отраслей-драйверов российской экономики.

Чтобы обеспечить высокую конкурентоспособность отечественных компаний в Африке, необходима их поддержка внутри собственной страны. Научно-техническая и технологическая гонка в мире продолжается, что требует значительных финансовых вливаний. Очевидно, что Россия добилась успеха в науке, технике, образовании и медицине, в первую очередь, для себя, а не для зарубежных партнёров из какого-либо региона мира. Таким образом, развитие России и её внутреннее благополучие является залогом успешной деятельности на африканском направлении, что уже подтверждено опытом 1990-х гг., когда РФ вынужденно «ушла» из Африки.

- Расширение присутствия российских СМИ в странах континента.

Присутствие отечественных СМИ в Африке пока крайне мало, что создаёт благотворную почву для конкурентов в вопросах создания нужного им (а не нам) имиджа России и её деятельности в макрорегионе. Упор в информационной политике в Африке предлагается сделать на три аспекта: высокие компетенции РФ в сфере науки, технологий, образования, медицины; отсутствие колониального прошлого, помощь национально-освободительным движениям; этническое и культурное многообразие (как и в большинстве африканских стран).

- Формирование пророссийски настроенных элит в странах Африки (африканские выпускники вузов РФ, российские консультанты в органах власти).

Как показывает практика, угроза прямого противодействия успехам России в макрорегионе вполне реальна. Минимизировать её, в том числе в сфере крупных инвестиционных проектов, может помочь только долгосрочная (стратегическая), а не ситуативная (конъюнктурная) ориентация африканских партнёров на сотрудничество с Россией. Инструментом «мягкой силы» в данном случае выступает образование: значение выпускников советских и российских вузов на руководящих постах в органах власти и бизнесе африканских стран сложно переоценить. Другим инструментом может быть достижение договорённостей о направлении российских консультантов (в т.ч. военных) в те страны Африки, где противодействие России со стороны США и других акторов особенно сильно.

Как устранить слабости, чтобы на них не влияли угрозы?

- Дальнейшее проведение российско-африканских экономических, политических, общественных, культурных мероприятий.

По словам специального представителя президента РФ по Ближнему Востоку и странам Африки, заместителя министра иностранных дел РФ М.Л. Богданова, «предстоящему саммиту, как это было и с первым, так же будет предшествовать



большое количество мероприятий в различных областях нашего взаимодействия. Укреплению академических, культурных и молодёжных связей способствовали российско-африканские общественные форумы, организованные в конце прошлого года. В марте этого года (2021 – прим. автора) «Единая Россия» провела Международную межпартийную конференцию «Россия – Африка: возрождая традиции». В апреле на базе РУДН состоялась Международная конференция «Развитие российско-африканского сотрудничества». <...> прошли конференция «Россия и Африка в зеркале СМИ» – на площадке ИТАР-ТАСС и Международная конференция «Россия – Африка: строим будущее вместе» – в Дипломатической академии МИД России»⁶. Таким образом, число мероприятий, связанных с африканским направлением, очень велико, что даст свой эффект в случае продолжения данного тренда.

- Расширение сети российской инфраструктуры в странах Африки (посольства, торгпредства, центры поддержки предпринимательства, центры науки и культуры, военные базы и пр.) и авиасообщения.

России крайне необходимо расширение числа собственных опорных пунктов на континенте. Одним из последних событий стало открытие центра поддержки предпринимательства АФРОКОМ в Уганде. Увеличение числа таких центров и совместное использование инфраструктуры различными ведомствами является залогом защиты и развития наших достижений на африканском направлении.

Кроме того, никакое сотрудничество невозможно без установления человеческих контактов, что требует существенного расширения авиасообщения между Россией и Африкой. Целесообразным представляется изучение опыта Турции на этом направлении.

- Уточнение модели двусторонних инвестиционных соглашений.

Защита и поощрение российских инвестиций невозможна без соответствующей законодательной базы, важным элементом которой являются двусторонние инвестиционные соглашения. Наиболее передовую модель таких соглашений сегодня реализует Бразилия⁷, опыт которой целесообразно изучить подробно.

Как можно заметить по итогам SWOT-анализа, и среди факторов внешней/внутренней среды, и среди рекомендаций присутствуют пункты, не связанные с инвестициями напрямую, что продиктовано интегральным характером самой инвестиционной деятельности. Если в случае торговли продукт можно продать и сразу же о нём забыть, то инвестиции, как правило, подразумевают более тесное и более долгосрочное сотрудничество, что требует взаимопонимания не только в экономической, но и в политической, социальной, культурной сферах.

В этом отношении красноречив пример отношений Франции и Руанды. В конце мая 2021 г. Руанда приняла «признание президента Франции Эмманюэля Макрона, что Париж несёт долю ответственности за геноцид» в 1994 г.⁸ Именно факт отрицания Францией своей роли в геноциде тутси препятствовал более широкому вхождению французского капитала в Руанду в течение последних 27 лет.

КОНЦЕПЦИЯ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ

Разобрав отдельные аспекты российско-африканского инвестиционного сотрудничества, нельзя не остановиться и на его общих (концептуальных) основаниях. На наш взгляд, весьма продуктивной для этого может стать концепция территориальных интересов, разработанная географом-обществоведом Александром Андреевичем Ткаченко.

Согласно А.А.Ткаченко, территориальные интересы – это «представления территориальной общности о состоянии, целях и путях развития территории своего проживания»; под территориальной общностью (по определению польского социолога Я. Щепаньского) при этом понимается «группа людей, члены которой “связаны узами общих отношений к территории, на которой они проживают, и узами отношений, вытекающих из факта проживания на общей территории”»⁹.

Выделяют две основных группы субъектов территориальных интересов – носителей и выразителей. Носители – это «люди, живущие на данной территории, идентифицирующие себя с нею и связывающие с нею своё будущее». Выразители – «отдельные люди, организации, движения, выступающие где-либо по поводу территориальных интересов и/или осуществляющие соответствующую управленческую или общественную деятельность. К ним относятся: руководители и работники местной администрации, депутаты органов представительной власти, работники научных и проектных организаций, выполняющие задания администрации, лидеры и участники общественных движений, журналисты и др.»¹⁰.

Крупные доноры инвестиций (прежде всего, государственные) могут выступать выразителями территориальных интересов. К примеру, если государственная компания какой-либо страны инвестирует средства в экономику африканского государства, то полученная прибыль и нематериальные выгоды должны – в идеале – способствовать повышению уровня жизни в собственной стране. Что касается реципиента инвестиций, то выразителями территориальных интересов могут быть лица, привлекающие инвестиции в страну, разрабатывающие инвестиционный кодекс, принимающие решения о разрешении деятельности той или иной иностранной компании и т.д. В таком случае от этого движения капитала «выигрывают» носители территориальных интересов как в стране-доноре инвестиций, так и в стране-реципиенте.

Однако в реальности «выразители» территориальных интересов необязательно ориентируются на носителей этих интересов (население) и могут решать собственные задачи. Кроме того, крупнейшие экспортёры инвестиций зачастую не имеют привязки к какому-либо одному государству и являются транснациональными корпорации (ТНК). Такие компании не могут быть выразителями ничьих территориальных интересов по определению.



В современных условиях иностранный капитал, движение которого в мире обеспечивается, главным образом, за счёт ТНК, не служит территориальным интересам населения какой-либо страны или региона, а часто работает лишь на благо самих компаний. В интересах устойчивого развития России, стран Африки и мира в целом – обеспечить позитивные (экологические, социальные, управленческие) эффекты от движения капитала как для населения территории, в которую осуществляются капиталовложения, так и для населения страны-донора инвестиций. Концепция удовлетворения территориальных интересов населения (с обеих сторон) может быть положена в основу инвестиционной стратегии нашей страны в регионе.

Важным аспектом применения подхода также является работа со всеми группами выразителей территориальных интересов в африканских странах: от представителей органов власти и бизнеса до религиозных лидеров и т.д. Возможным применением концепции могло бы стать составление специальных матриц того или иного инвестиционного проекта, где были бы указаны все группы носителей и выразителей территориальных интересов с обеих сторон, выявлены области столкновения интересов нескольких групп или нарушения интересов конкретной группы, предложены мероприятия (практические действия) для недопущения конфликтных ситуаций и в целях максимизации как денежной прибыли, так и нефинансовых выгод.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По результатам проведённого SWOT-анализа сотрудничества России и стран Африки в инвестиционной сфере удалось сформулировать ряд рекомендаций, которые могут быть использованы при формировании как общегосударственной внешнеэкономической стратегии, так и стратегии отдельных компаний. Основой развития российско-африканских инвестиционных отношений при этом может стать концепция территориальных интересов. При принятии любого решения нужно всегда задавать как минимум два вопроса: «принесёт ли это действие пользу носителям территориальных интересов России (её населению)?» и «принесёт ли это действие пользу носителям территориальных интересов африканской страны (её населению)?». Только в случае утвердительного ответа на оба вопроса такую модель можно считать по-настоящему инклюзивной, лишённой неокOLONИАЛЬНОГО подтекста, направленной на достижение целей устойчивого развития. В условиях, когда и Россия, и страны Африки сталкиваются с общими глобальными вызовами, любая другая модель будет попросту вредна.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Декларация первого саммита Россия – Африка // Администрация Президента России: Сайт. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/5453> (дата обращения: 23.07.2021).

² Жданов В.П., Плюхин М.Ю., Приходько С.В. Управление развитием территорий: как выполнять эту трудную работу. Москва : Дело РАНХиГС, 2019. 496 с.

³ Морозов И.Н. Цитата в рамках XV международной конференции африканистов «Судьбы Африки в современном мире» 24.05.2021 // Roscongress (Youtube-канал): Сайт. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=mekKV6xEЕКМ&t=1182s> (дата обращения: 04.06.2021).

⁴ Фитуни Л.Л. Российско-африканское сотрудничество в научно-технической сфере: стратегический и операционный подходы // Азия и Африка сегодня. 2021. № 5. С. 33-43.

⁵ China's Foreign Technology Wish List // CSET: Сайт. URL: <https://cset.georgetown.edu/wp-content/uploads/CSET-Chinas-Foreign-Technology-Wish-List.pdf> (дата обращения: 01.06.2021).

⁶ Выступление спецпредставителя Президента Российской Федерации по Ближнему Востоку и странам Африки, заместителя Министра иностранных дел России М.Л.Богданова на XV международной конференции африканистов «Судьбы Африки в современном мире», Москва, 24 мая 2021 года // МИД РФ: Сайт. URL: https://www.mid.ru/web/guest/afrikanskie-organizacii/-/asset_publisher/0vP3hQoCPRg5/content/id/4742128 (дата обращения: 27.05.2021).

⁷ Mendez-Parra M. et al. AfCFTA investment negotiations: Notes on concepts (May 2020). URL: <https://set.odi.org/wp-content/uploads/2020/06/Investment-Training-Notes.pdf> (дата обращения: 12.07.2021).

⁸ Руанда приняла признание Францией ответственности за геноцид в стране // ТАСС: Сайт. URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/11508327> (дата обращения: 02.06.2021).

⁹ Ткаченко А. А. Территориальная общность людей: социально-географическая концепция: автореферат дис. МГУ. Географич. факультет, 1995. 32 с.

¹⁰ Там же.

БИБЛИОГРАФИЯ:

Выступление спецпредставителя Президента Российской Федерации по Ближнему Востоку и странам Африки, заместителя Министра иностранных дел России М.Л.Богданова на XV международной конференции африканистов «Судьбы Африки в современном мире», Москва, 24 мая 2021 года // МИД РФ: Сайт. URL: https://www.mid.ru/web/guest/afrikanskie-organizacii/-/asset_publisher/0vP3hQoCPRg5/content/id/4742128 (дата обращения: 27.05.2021) (Vystuplenie spetspredstavatelya Prezidenta Rossiiskoi Federatsii po Blizhnemu Vostoku i stranam Afriki, zamestitelya Ministra inostrannykh del Rossii M.L.Bogdanova na KhV mezhdunarodnoi konferentsii afrikanistov «Sud'by Afriki v sovremennom mire», Moskva, 24 maya 2021 goda // MID RF: Sait).



Декларация первого саммита Россия – Африка // Администрация Президента России: Сайт. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/5453> (дата обращения: 23.07.2021) (Deklaratsiya pervogo sammita Rossiya – Afrika // Administratsiya Prezidenta Rossii: Sait).

Жданов, В.П., Плюхин М.Ю., Приходько С.В. Управление развитием территорий: как выполнять эту трудную работу. - М.: Дело РАНХиГС, 2019. 496 с. (Zhdanov, V. P., Plyukhin M. Yu., Prikhod'ko S. V. Upravlenie razvitiem territorii: kak vypolnyat' etu trudnyuyu rabotu. - M.: Delo RANKhiGS, 2019. 496 s.).

Морозов И. Н. Цитата в рамках XV международной конференции африканистов «Судьбы Африки в современном мире» 24.05.2021 // Roscongress (Youtube-канал): Сайт. URL: <https://www.youtube.com/watch?v=mekKV6xEЕКМ&t=1182s> (дата обращения: 04.06.2021) (Morozov I. N. Tsitata v ramkakh XV mezhdunarodnoi konferentsii afrikanistov «Sud'by Afriki v sovremennom mire» 24.05.2021 // Roscongress (Youtube-kanal): Sait).

Руанда приняла признание Францией ответственности за геноцид в стране // ТАСС: Сайт. URL: <https://tass.ru/mezhdunarodnaya-panorama/11508327> (дата обращения: 02.06.2021) (Ruanda prinyala priznanie Frantsiei otvetstvennosti za genotsid v strane // TASS: Sait).

Ткаченко А.А. Территориальная общность людей: социально-географическая концепция: автореферат дис. МГУ. Географич. факультет, 1995. 32 с. (Tkachenko A.A. Territorial'naya obshchnost' lyudei: sotsial'no-geograficheskaya kontseptsiya: avtoreferat dis. MGU. Geografich. fakul'tet, 1995. 32 s.).

Фитуня Л.Л. Российско-африканское сотрудничество в научно-технической сфере: стратегический и операционный подходы // Азия и Африка сегодня. 2021. № 5. С. 33-43 (Fituni L.L. Rossiisko-afrikanskoe sotrudnichestvo v nauchno-tekhnicheskoj sfere: strategicheskii i operatsionnyi podkhody // Aziya i Afrika segodnya. 2021. № 5. S. 33-43).

China's Foreign Technology Wish List // CSET: Сайт. URL: <https://cset.georgetown.edu/wp-content/uploads/CSET-Chinas-Foreign-Technology-Wish-List.pdf> (дата обращения: 01.06.2021).

Mendez-Parra M. et al. AfCFTA investment negotiations: Notes on concepts (May 2020). URL: <https://set.odi.org/wp-content/uploads/2020/06/Investment-Training-Notes.pdf> (дата обращения: 12.07.2021).

