

Бартерные соглашения в международной торговле

УДК:339.542; ББК:65.428

DOI: 10.24412/2072-8042-2022-8-83-93

Юрий Анатольевич САВИНОВ,

*доктор экономических наук, профессор,
Всероссийская академия внешней торговли
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),
кафедра международной торговли и внешней
торговли РФ – профессор,
e-mail: Yuriy_Savinov@vavt.ru;*

Александр Николаевич ЗЕЛЕНЮК,

*кандидат экономических наук,
МГИМО (У) МИД РФ
(119454, Москва, просп. Вернадского, 76),
кафедра экономической теории - доцент,
E-mail: sanya.zelenyuk.75@bk.ru;*

Андрей Викторович СОТНИКОВ,

*доктор экономических наук, профессор,
Всероссийская академия внешней торговли
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),
профессор кафедры международной торговли
и внешней торговли РФ,
Email: sotnikov_av1954@mail.ru*

Аннотация

Обострение ситуации в международной торговле в последние месяцы привлекло внимание к использованию практики внешнеэкономических операций, широко практиковавшихся в годы Великой депрессии и послевоенной разрухи экономики многих государств. Речь идет о применении метода безвалютного обмена товарами на мировой арене – бартерном соглашении. В современной истории его использование связано с расширением практики подобных соглашений из-за введенных странами Запада ряда ограничений на торговлю с Россией, а ранее – и с некоторыми другими странами. В статье дается обзор истории заключения бартерных контрактов, указываются масштабы их реализации, выявлено их влияние на развитие свободной торговли.

Ключевые слова: международная торговли, антироссийские санкции, бартерные соглашения, масштабы использования бартера, влияние бартерных операций, экспорт, импорт.



Barter agreements in International Trade

Yuri Anatolievich SAVINOV,

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Russian Foreign Trade Academy
(119285, Moscow, Vorob'evskoe shosse, 6A), Department of international trade
and foreign trade of RF - Professor, e-mail: Yuriy_Savinov@vavt.ru;*

Aleksander Nikolayevich ZELENUK,

*Candidate of Economic Sciences, Moscow State Institute of International Relations (University)
MFA Russia (76, Vernadskogo Prosp., Moscow, 119454), Department of Economic Theory,
Assistant Professor, E-mail: sanya.zelenyuk.75@bk.ru;*

Andrey Viktorovich SOTNIKOV,

*Doctor of Economic Science, Professor, Russian Foreign Trade Academy
(119285, Moscow, Vorob'evskoe shosse, 6A), Department of international trade
and foreign trade of RF, Professor, Email: sotnikov_av1954@mail.ru*

Abstract

The worsening of the international trade conditions in recent months has sharpened attention to the use of the practice of foreign economic transactions widely practiced during the years of the Great Depression and the post-war devastation of the economies of many countries. It refers to the non-currency exchange of goods in the world arena - a barter agreement. In modern history, its use is associated with the expansion of the practice of such agreements due to a number of restrictions imposed by the West on trade with Russia, and earlier with some other countries. The article gives an overview of the history of barter agreements, indicates the extent of their implementation, and reveals their impact on the promotion of free trade.

Keywords: international trade, anti-Russian sanctions, barter agreements, the extent of barter use, the impact of barter transactions on the development of exports and imports of many countries.

ОПРЕДЕЛЕНИЕ И СУЩНОСТЬ

Усиление в последние месяцы антироссийских экономических санкций вызвало в международной торговле расширение использования такой формы ведения международного бизнеса, как бартер. Бартерное соглашение или «бартер» достаточно широко известно в предпринимательских кругах. Оно предполагает обмен одного товара или услуги одной стороной на товар или услугу другой стороны без использования денег. Бартерное соглашение обычно заключается в том случае, когда заключение обычных сделок международной купли-продажи товаров



между определенными странами становится невозможным из-за введенных санкционных ограничений. В этом случае две или более сторон, таких как отдельные лица или предприятия, обмениваются товарами или услугами на равных без использования денежного средства. Хотя бартерная экономика считается более примитивной, чем современная экономика, бартерные сделки по-прежнему регулярно происходят на рынке.¹ Ключом к росту бартерной индустрии за последние годы стал растущий переход от торговли по схеме от продавца к покупателю к торговле между посредниками как при экспорте, так и при импорте.

В связи с глобальным финансовым спадом многие правительства признали экономическую выгоду от расширения торговли, которую обеспечивают безвалютные схемы расчетов по сделкам, то есть по бартерным моделям бизнеса. Большинство предпринимателей, участвующих в международной торговле, признали бартерные сделки в качестве жизнеспособной формы торговли и рассматривают их как обычные налогооблагаемые коммерческие операции. Фундаментальным преимуществом, которое привлекает бизнес к модели бартерной торговли, является принцип максимизации использования разнообразных резервных мощностей (неиспользованное время или неиспользованные запасы). Бартерные решения преследуют цель увеличения доходов его участников без уменьшения существующего денежного потока.²

ИСТОРИЯ И МАСШТАБЫ

Бартер, представляющий форму встречной торговли, является древнейшей формой человеческой торговли. Его использование растет во всем мире. Нехватка твердой валюты, суровые валютные ограничения, долговой кризис, низкие цены на сырье, обвал рынка нефти – все эти факторы внесли свою лепту в развитие бартера. В 1973 году только 15 стран регулярно обменивались товарами. Ныне компании 88 государств применяют эту форму торговли. Поскольку бартер регулируется в гораздо меньшей степени, чем денежная торговля, не удастся очно подсчитать, какая доля мировой торговли приходится на бартерный обмен. По оценкам некоторых экспертов, эта доля может достигать 30%.³ Бурное развитие бартера рассматривается как катастрофа теми, кто стремится пропагандировать свободную денежную торговлю. По существу расширение практики бартера представляет собой в некотором виде коллапс жизнеспособности свободной торговли, основанной на обмене товаров на деньги, как измерителе стоимости товаров.

Распространение бартера, как и других форм встречной торговли вызывает негативное отношение Всемирного банка, поскольку она может лишить страны третьего мира денежных средств и капитальных ресурсов, необходимых им для развития. Администрация Генерального соглашения по тарифам и торговле (ГАТТ) рассматривает встречную торговлю как основной фактор всеобщей тенденции к



протекционизму, отчасти потому, что встречная торговая сделка может заставить одного из ее участников принять товары, которые он в противном случае не купил бы.

Применение бартерных схем в международной торговле постепенно расширяется. По оценкам, общий объем бартерных сделок в мировой экономике в 2020 году превысил 130 млрд долл. США. По данным Международной ассоциации взаимной торговли (IRTA – International Reciprocal Trade Association) – играющую роль глобальной организации бартерной торговли, – примерно от 65% до 80% предприятий, входящих в список крупнейших компаний мира (в список Fortune 500), ведут коммерческие операции в той или иной форме бартера, а 65% корпораций, зарегистрированных на Нью-йоркской бирже ценных бумаг (NYSE), участвуют в бартерных операциях.⁴ Вклад встречной торговли в международный торговый обмен оценивается в 50%, внутрифирменный бартер – в 30%, а бартер в сфере розничной торговли – в 20%.⁵

По информации В. Хуэя, генерального секретаря Международной ассоциации встречной торговли – СВТА (Cross Border Trade Association – Ассоциация приграничной торговли), использование платформ бартерной торговли может помочь решить трудности обычной международной торговли (несоответствие кодов товарной номенклатуры, применяемой в разных странах, правовых коллизий из-за разного понимания отдельных правовых документов, регулирующих внешнюю торговлю в ряде государств и т.п.).

В значительной степени развитию бартера в международных транзакциях способствовала Великая депрессия, когда торговля товарами и услугами организовывалась через создававшиеся группы компаний, решавшие совместно различные организационные трудности. Бартер как форма взаимного бизнеса наиболее близка натуральному обмену, когда обе стороны, участвующие в сделке, взаимно заинтересованы в приобретении товаров партнера. Эту ситуацию британский экономист У. Стэнли Джевонс определил как «двойное совпадение желаний».⁶

В настоящее время ежегодно во всем мире в ходе бартерных или торговых операций обменивается примерно 12-14 миллиардов долларов. Поскольку избыточные ресурсы по-прежнему являются нежелательной реальностью для бесчисленных отелей, ресторанов и других предприятий в эпоху Covid-19, а предприятия всегда ищут творческие способы найти новых клиентов, можно считать, что концепция бартера как нельзя более своевременна.

Сокращение продаж через сделки в международной торговле стимулировало рост использования бартера и в период финансового кризиса 2008 г. По данным New York Times, биржи бартерных операций сообщили о двукратном увеличении числа участников в 2008 году.⁷ Такие биржи позволяли участникам найти новых клиентов для своих продуктов и получить доступ к товарам и услугам, используя имевшиеся на фирмах резервные запасы товаров, сырья и компонентов. По оцен-

кам, бартерная экономика во время финансового кризиса достигла оборота почти в 3 миллиарда долларов.⁸ Считается, что наиболее широко распространилось использование бартера в рекламном бизнесе. Например, одна компания продает доступное рекламное место другой компании в обмен на право размещать рекламу на месте второй компании. Это могут быть права на телевидение, рекламу в Интернете, права на радио, настоящие рекламные щиты или различные другие типы средств массовой информации.⁹

Широкое развитие бартерных операций объективно обусловило стремление исследователей подробно изучить это явления. Процесс изучения возможностей заключения бартерных соглашений привел к разработке специальной «метрики» – «индекса чистых бартерных условий торговли», который рассчитывается как процентное отношение индексов удельной стоимости экспорта к индексам удельной стоимости импорта, измеренных по отношению к базовому 2000 году. Индекс чистых бартерных условий торговли рассчитывается как процентное отношение индексов удельной стоимости экспорта к индексам удельной стоимости импорта, измеренных по отношению к базовому 2000 году.¹⁰

Индексы удельной стоимости основаны на данных, представленных странами, в ЮНКТАД с использованием в качестве весов объемов торговли за предыдущий год на трехзначном уровне Международной стандартной торговой классификации. Для улучшения охвата данных, особенно за последние периоды, ЮНКТАД строит ряд индексов средних цен по трехзначной классификации товаров третьей редакции Стандартной международной торговой классификации с использованием статистики цен на сырьевые товары ЮНКТАД, международных и национальных источников.¹¹ Индекс чистых бартерных условий торговли (2000 г. = 100) например, в Афганистане составил 183 в 2020 г.

ВЛИЯНИЕ БАРТЕРА НА РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ

Если обратиться к истории регулирования международной торговли, то можно констатировать, что создание современной торговой системы было основано на вере в то, что мы можем разумно стремиться к некоторому приближению к идеализированному миру свободной торговли, который был описан в экономических учебниках со времен Давида Рикардо. Согласно этому видению, снижение торговых барьеров и содействие трансграничной торговле даст возможность странам-импортерам покупать товары более высокого качества по сравнению с производимыми в их стране, более низкие цены, повышение уровня реального благосостояния и более высокий уровень жизни. Конечно, предполагалось, что усиление конкуренции, вызванное свободной торговлей, создаст как «проигравших», так и «победителей», но общие выгоды от свободной торговли более чем компенсируют потери. Главный императив этой теории заключался в том, чтобы двигаться к свободной торговле методично и обдуманно. ГАТТ, ВТО и множество региональных и



двусторонних соглашений о свободной торговле, которые начали распространяться в 1990-х годах, были направлены на то, чтобы постепенно продвигать нас к цели свободной торговли.¹²

К сожалению, после семидесятилетнего стремления к этому идеалу, похоже, растет понимание того, что реальный мир торговли просто не работает так, как надеялись многие экономисты. Во-первых, не все страны «играют в одну и ту же игру» по одному и тому же набору правил. Две крупнейшие экономики мира, США и Китай, работают в условиях принципиально разных экономических систем. Поскольку расширение торговли привело к развитию глобализации и углублению экономической интеграции, несовместимость между этими различными системами стала более очевидной.

Необходимо признать, что торговля не происходит в антисептическом вакууме. Она формируется и часто искажается множеством соображений, которые не имеют ничего общего с торговлей, включая геополитическое соперничество, внутренние политические императивы, различные взгляды на соответствующие экологические и трудовые стандарты и конфликтующие определения прав человека. Учебники по экономике не предусматривали вторжения этих несвязанных, но достаточно сильно воздействующих факторов. Эти беспорядочные осложнения реального мира исказили то, как должна была работать модель свободной торговли, что привело к уменьшению выгод и непредвиденным – и часто нежелательным – результатам.

Жалобы на текущее состояние торговли варьируются в зависимости от того, из какой страны они выдвигаются. С одной стороны, руководители промышленно развитых государств Запада несправедливо манипулируют торговлей, чтобы заставить менее развитые страны принять трудовые и экологические стандарты, которых они не хотят или не в состоянии достичь. Для ряда стран торговля используется с целью навязывания западных представлений о правах человека, принадлежности к различным культурам с разными системами ценностей.

Для многих рабочих из промышленно развитых стран стремление корпораций к свободной торговле стало инструментом для «отправки их рабочих мест» за границу, что обогатило Уолл-стрит. Довольно часто торговля стала использоваться как оружие для наказания и принуждения стран, вызвавших недовольство более влиятельного торгового партнера (нетрудно догадаться – какого).

В этих условиях все больше стран в своей экономической политике выбирают «План Б», поскольку становится ясно, что идеализированный мир свободной торговли, к которому все изначально стремились, не достигаем. Все страны стали использовать более прагматичный и менее идеологизированный подход к своим торговым отношениям. В торговле начал зарождаться «новый реализм». Страны продолжают добиваться свободной торговли и извлекать из нее выгоду, где это возможно, но также мы можем наблюдать растущее число случаев, когда ограничение

торговли или полное воздержание от торговли для некоторых государств является лучшим (или наименее опасным) вариантом. Это находит свое отражение в расширении торговой практики, которая традиционно была «проклятием» для сторонников торговли: регулируемые торговые соглашения, предпочтение местному производству, повышенный акцент на поддержке местного спроса, а не экспорта, а также более высокая готовность (и более широкие обоснования) для введения торговых ограничений.

Примеров предостаточно. США и ЕС «разрешили» свой торговый спор по стали и алюминию, заключив управляемое торговое соглашение, в котором квоты, а не конкурентоспособность, будут определять объем экспорта ЕС. Соглашение между США и Китаем в первой фазе продемонстрировало еще меньше веры в способность свободной торговли принести приемлемые результаты. В этом соглашении указаны точные уровни закупок в различных секторах продукции, которые Китай обязался выполнить. Поначалу это соглашение можно было бы отвергнуть как надуманную схему, созданную крайне нетрадиционной администрацией Трампа. Но через год после назначения Дж.Байдена Президентом США становится ясно, что его более консервативная администрация вполне осознанно поддерживает подход Трампа к управляемой торговле.

Когда дело доходит до критически важных поставок, Япония, ЕС, США и другие крупные торговые страны больше не основываются на концепциях свободной торговли. Вместо этого они активно добиваются репатриации цепочек поставок за счет использования искажающих торговлю субсидий и ограничений на импортную продукцию. Одно из предложений по борьбе с COVID-19, которые в наши дни распространяются вашингтонскими политиками и экспертами, – это «репатриация» глобальных цепочек поставок фармацевтических препаратов, медицинских изделий и «средств индивидуальной защиты», которые были «переданы на аутсорсинг» за последние три десятилетия, в результате чего Америка якобы «полностью зависит от зарубежных стран, особенно Китая», от импорта этих важных товаров. Как требуют авторы указанных предложений, возвращение этого производства домой – единственный способ обеспечить будущую «устойчивость» перед лицом следующей глобальной пандемии. В противном случае страна снова останется с пустыми руками и, что еще хуже, будет полагаться на милость Китая и других ненадежных иностранцев». ¹³

Премьер-министр Индии Н.Моди, бывший сторонник свободной торговли, вывел свою страну из переговоров по ВРЭП (Всестороннее региональное экономическое партнерство – соглашение о «зоне свободной торговли плюс») и вместо этого обратился к ограничительной торговой практике. А ЕС рассматривает новый торговый инструмент, который будет налагать торговые ограничения в ответ на экономическое принуждение.



Для тех из нас, кто посвятил свою карьеру свободной торговле, все это кажется ересью. Кажется, мы движемся в неправильном направлении. Тем не менее, простой факт заключается в том, что свободная торговля – или возникшая искаженная версия свободной торговли – больше не вызывает безоговорочного доверия в плане обеспечения приемлемых и выгодных результатов. Ничто из этого не означает, что стремление к свободной торговле или ее преимущества полностью исчезли. Список стран, желающих подать заявку на членство в СРТПП (Comprehensive and Progressive Agreement for Trans-Pacific Partnership)¹⁴ продолжает расти, различные другие группы свободной торговли находятся в процессе или обсуждаются, а министры продолжают активно работать в ВТО. Многие страны надеются на преимущества, которые можно извлечь из либерализации торговли.

Так что опровержения основ свободной торговли мы не видим, да и смысла в этом нет. Несмотря на недостатки, практически все страны извлекли выгоду из торговли способами, которые нельзя отрицать. Однако мы видим признание того, что на этом пути были сделаны несколько ошибочных предположений. Обостренная вера в несколько идеализированный мир торговли, который стал мало похож на реальный мир, отличалась элементами наивности и привела к результатам, которые больше не могут быть устойчивыми. В настоящее время мы наблюдаем попытку скорректировать курс.

Однако риск чрезмерной корректировки и возврата к откровенному протекционизму вполне реален, и он может нанести вред экономическому развитию. В настоящее время колоссальный урон международной торговле наносят антироссийские санкции США. Россия найдет пути развития и экспорта, и импорта в новых условиях, в проигрыше останутся лишь авторы попыток ограничений торговли своих фирм с Россией.

ПЕКИН, 25 сентября (приложение).

В качестве важной вехи в развитии бартерной торговли с большим количеством стран пакистанские предприятия присоединились к Альянсу трансграничной бартерной торговли на церемонии открытия Альянса трансграничной бартерной торговли (СВТА) и Трансграничного бартерного обмена. Торговая платформа прошла в китайском прибрежном городе Циндао.¹⁵

Бартер обычно известен как обмен одним товаром или услугой одной стороной на другой товар или услугу другой стороны без использования денег. По оценкам Главного таможенного управления Китая, общий объем бартерных сделок в 2020 году превысил 130 миллиардов долларов США. По данным Международной ассоциации взаимной торговли (IRTA), глобальной организации по бартерной

торговле, от 65% до 80% предприятий из списка Fortune 500 участвуют в той или иной форме бартера, а 65% корпораций, зарегистрированных на NYSE, участвует в бартере.

В том же духе бартерная торговля также играет роль в Пакистане. По сообщениям СМИ, Пакистан экспортировал излишки пшеницы и риса в Иран в обмен на востребованные удобрения и железную руду.

Бартерная торговля между Пакистаном и Китаем также сулит большие перспективы. «Пакистан богат природными ресурсами, такими как полезные ископаемые. Страна может обменивать мрамор на другие товары с Китаем», – сказала г-жа Шао Лиин, которая вела бизнес-операции в Пакистане в течение четырех лет, прежде чем создать бартерную платформу O2O в Китае, в эксклюзивном интервью China Economic Net (CEN).

Ван Хуэй, генеральный секретарь СВТА, говорит, что Платформа трансграничной бартерной торговли решит укореившиеся проблемы несоответствия информации, неадекватных законов и правил, а также нерегулируемой оценки товаров и услуг и еще больше расширит бартерную торговлю между ее нынешними 92 предприятиями-членами из 11 стран и регионов, включая Китай, Пакистан, Германию, Индию и Нигерию.¹⁶

«Платформа будет предоставлять полный спектр услуг, включая обмен информацией, сопоставление деловых контактов, юридические консультации, управление контролем качества, оценку товаров и услуг, услуги цепочки поставок», – сказал Ван, добавив, что «эта платформа будет глобальным трансграничным бартерным обменом экосистемы, объединяющей торговую цепочку, цепочку создания стоимости и цепочку поставок».

Платформа также предназначена для изучения и продвижения новых моделей бартерной торговли с использованием новых технологий. Г-н Ван Дуо, президент СВТА, отметил, что цифровые технологии облегчат бартерную торговлю между предприятиями в странах, участвующих в инициативе «Пояс и путь» (ОПОП).

«Мы создали бизнес-группу для около 200 предприятий в WeChat. Они заинтересованы в бартерной торговле с Пакистаном, и возможные планы сотрудничества будут разработаны после пандемии», – добавила г-жа Шао.



ПРИМЕЧАНИЯ:

- ¹ Brian Beers Fact checked by Suzanne Kvilhaug Examples of Barter Transactions? <https://www.investopedia.com/ask/answers/101314/what-are-some-examples-barter-transactions.asp>
- ² The Barter and Trade Industry - <https://www.irta.com/about/the-barter-and-trade-industry>
- ³ Inadequate barter system in international trade. The encyclopedia of world problems & human potential - <http://encyclopedia.uia.org/en/problem/149677>
- ⁴ Xiong Weisheng Pakistan to enhance bartering trade with China - http://en.ce.cn/Insight/202109/25/t20210925_36946315.shtml
- ⁵ The Barter and Trade Industry - <https://www.irta.com/about/the-barter-and-trade-industry/>
- ⁶ Цит. по: Дюфи К. Бартер и сделки между компаниями: к нормализации расчетов после кризиса 1998 г. - <https://ecfor.ru/publication/barter-i-sdelki-mezhdu-predpriyatiyami/>
- ⁷ The Cash-Strapped Turn to Barter. New York Times. May 5, 2021.
- ⁸ The Cash-Strapped Turn to Barter. New York Times. May 5, 2021.
- ⁹ The Cash-Strapped Turn to Barter. New York Times. May 5, 2021.
- ¹⁰ Net barter terms of trade index (2000 = 100) - https://trendeconomy.ru/data/wdi/NCL/TT_PRI_MRCH_XD_WD
- ¹¹ Afghanistan - Net Barter Terms Of Trade Index (2000 = 100) - <https://tradingeconomics.com/afghanistan/net-barter-terms-of-trade-index-2000--100-wb-data.html>
- ¹² Olson Stephen The Big Question For Trade In 2022 // <https://www.wita.org/blogs/big-question-trade-2022/>
- ¹³ Scott Lincicome On 'Supply-Chain Repatriation,' It's Buyer (and Nation) Beware - <https://www.nationalreview.com/2020/04/coronavirus-crisis-supply-chain-repatriation-protectionism-not-solution/>
- ¹⁴ Всеобъемлющее и прогрессивное Соглашение о Транстихоокеанском партнерстве (СРТПП), также известное как TPP11 или TPP-11, это торговое соглашение между Австралией, Брунеем, Канадой, Чили, Японией, Малайзией, Мексикой, Новой Зеландией, Перу, Сингапуром и Вьетнамом.
- ¹⁵ Pakistan to enhance bartering trade with China - <https://www.app.com.pk/national/pakistan-to-enhance-bartering-trade-with-china/>
- ¹⁶ Pakistan to enhance bartering trade with China - <https://www.app.com.pk/national/pakistan-to-enhance-bartering-trade-with-china/>

БИБЛИОГРАФИЯ:

- Дюфи К. Бартер и сделки между компаниями: к нормализации расчетов после кризиса 1998 г. @ @ Dyufi K. Barter i sdelki mezhd u kompaniyami: k normalizacii raschetov posle krizisa 1998 g. - <https://ecfor.ru/publication/barter-i-sdelki-mezhdu-predpriyatiyami/>
- Afghanistan - Net Barter Terms Of Trade Index (2000 = 100) <https://tradingeconomics.com/afghanistan/net-barter-terms-of-trade-index-2000--100-wb-data.html>
- Bagga Bob How Bartering Can Help Increase Your Cash Flow <https://www.forbes.com/sites/forbesbusinesscouncil/2022/02/25/how-bartering-can-help-increase-your-cash-flow/?sh=1fbe10566949>



The Barter and Trade Industry - <https://www.irta.com/about/the-barter-and-trade-industry/>
Brian Beers Fact checked by Suzanne Kvilhaug Examples of Barter Transactions?// <https://www.investopedia.com/ask/answers/101314/what-are-some-examples-barter-transactions.asp>

The Cash-Strapped Turn to Barter. New York Times. May 5, 2021.

Inadequate barter system in international trade. The encyclopedia of world problems & human potential - <http://encyclopedia.uia.org/en/problem/149677>

Net barter terms of trade index (2000 = 100) https://trendeconomy.ru/data/wdi/NCL/TT_PRI_MRCH_XD_WD

Olson Stephen The Big Question For Trade In 2022 <https://www.wita.org/blogs/big-question-trade-2022/>

Pakistan to enhance bartering trade with China <https://www.app.com.pk/national/pakistan-to-enhance-bartering-trade-with-china/>

Sandra M. Huszagh Hiram C. Barksdale International barter and countertrade: An exploratory study / Journal of the Academy of Marketing Science volume 14, pages21–28 (1986)

Scott Lincicome On ‘Supply-Chain Repatriation,’ It’s Buyer (and Nation) Beware - [http://en.ce.cn/Insight/202109/25/t20210925_36946315.shtml](https://www.nationalreview.com/2020/04/coronavirus-crisis-supply-chain-repatriation-protectionism-not-solution/Xiong>Weisheng Pakistan to enhance bartering trade with China <a href=)

Xiong Weiheng Pakistan to enhance bartering trade with China http://en.ce.cn/Insight/202109/25/t20210925_36946315.shtml

