

## Бразильский опыт развития агросектора: возможности и ограничения для России

*Сергей Алексеевич ЧИРКИН,  
кандидат экономических наук,  
Российский экономический университет  
имени Г.В. Плеханова (115054, Россия, Москва,  
Стремянный пер., 36) - советник при ректорате,  
email: Chirkin.SA@rea.ru*

DOI: 10.64545/2072-8042-2026-4-108-121

Jel: Q10  
LQDDBD

### Аннотация

В статье исследуются основные факторы и механизмы, обеспечившие прорыв Бразилии в агропродовольственном секторе, а также оцениваются возможности адаптации бразильского опыта для повышения эффективности развития сельского хозяйства в России. На основе свежей статистики осуществлен сравнительный анализ основных макроэкономических показателей Бразилии и России с акцентом на ключевые сельскохозяйственные параметры для выявления современных трендов. Особое внимание уделяется вопросам управления инновациями и диверсификации инструментов поддержки аграрной отрасли в Бразилии. Проведена оценка применимости лучших сельскохозяйственных практик Бразилии в России, которая представлена в табличном виде с использованием символического индикатора.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, Бразилия, Россия, ПИИ, внешняя торговля, инновации, ГМО, точное земледелие, биотопливо.

**Финансирование:** без внешнего финансирования.

### Brazilian Experience in Agricultural Development: Opportunities and Limitations for Russia

*Sergey Alekseevich CHIRKIN,  
Candidate of Sciences in Economics, Plekhanov Russian University of Economics  
(36 Stremyanny Lane, 115054, Moscow, Russia) – Counselor to the Rector's office,  
email: Chirkin.Sa@rea.ru*

### Abstract

The article examines the main factors and mechanisms that ensured Brazil's breakthrough in the agrifood sector, and also assesses the possibilities of adapting Brazilian experience to improve the efficiency of agricultural development in Russia. Based on recent statistical data, a comparative analysis of the key macroeconomic indicators of Brazil and Russia has been carried out, with an emphasis on key agricultural parameters, in order to identify current trends. Special attention is



paid to the issues of innovation management and diversification of support instruments for the agricultural sector in Brazil. An assessment of the applicability of Brazil's best agricultural practices in Russia is presented in tabular form, utilizing a symbolic indicator system.

**Keywords:** agriculture, Brazil, Russia, GDP, innovation, FDI, foreign trade, GMO, precision agriculture, biofuels.

### ВВЕДЕНИЕ

Современный этап развития аграрного сектора России характеризуется необходимостью поиска новых импульсов для устойчивого роста. Несмотря на значительные успехи последних лет, в том числе рекордные урожаи и расширение экспорта сельхозпродукции, в 2025 г. наша страна вернулась к статусу нетто-импортёра продовольствия: ввоз в страну продукции АПК впервые за долгое время превысил её поставки за рубеж. По данным ФТС России, экспорт продовольствия и сельскохозяйственного сырья в прошлом году составил 40,9 млрд долл., что на 4,1% меньше, чем в 2024 г., а импорт увеличился на 15% и достиг отметки 43,4 млрд долларов<sup>1</sup>. Это свидетельствует о том, что достигнутые позитивные результаты в отечественном АПК требуют не только закрепления, но и качественного обновления подходов к дальнейшему развитию сельского хозяйства.

В условиях трансформации мировой хозяйственной системы и усиливающейся конкуренции на глобальных рынках продукции АПК особое значение приобретает изучение передового зарубежного опыта. Одним из наиболее ярких примеров успешного развития аграрного сектора является Бразилия. За последние десятилетия эта страна сумела не только обеспечить собственную продовольственную безопасность, но и стать одним из ведущих мировых экспортёров сельскохозяйственной продукции.

Тематика развития сельского хозяйства и эволюции аграрной политики Бразилии весьма активно исследуется в отечественной и зарубежной научной литературе. В частности, в работе Хайруллиной О.И. анализировались ключевые параметры роста мясного экспорта страны<sup>2</sup>. В совместной публикации экспертов Всероссийского научно-исследовательского института экономики сельского хозяйства упор делался на оценке ресурсного потенциала Бразилии и вкладе страны в обеспечение мировой продовольственной безопасности<sup>3</sup>. Вопросы применения инноваций и цифровых технологий в сельском хозяйстве южноамериканской страны изучались в коллективном научном обзоре бразильских специалистов<sup>4</sup>. Однако эти исследования либо затрагивали узкую область агропродовольственного сектора без его комплексного анализа или опирались на устаревшие статистические данные и затрудняющие анализ современных трендов.

Цель данной статьи – выявить причины «аграрного чуда» в Бразилии и оценить перспективы их адаптации для развития отечественного сельского хозяйства.



Научная новизна работы состоит в том, что были систематизированы этапы развития агросектора Бразилии, выявлены ключевые факторы его роста и проведена интегративная оценка применимости лучших практик для российского сельского хозяйства.

Методологическую основу исследования составляют системный подход, включающий компаративный, экономико-статистический анализ, методы абстракции и обобщения, а также табличное и графическое представление данных.

Информационной базой исследования послужили статистические данные Международного валютного фонда (International Monetary Fund, IMF), Организации экономического сотрудничества и развития (Organisation for Economic Cooperation and Development, OECD), Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (Food and Agriculture Organization of the United Nations, FAO), Международной организации труда (International Labour Organization, ILO), Международного торгового центра (International Trade Centre, ITC), статистической службы Бразилии (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, IBGE) и ФТС России.

### **ЭВОЛЮЦИЯ РАЗВИТИЯ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ АГРОСЕКТОРА В БРАЗИЛИИ**

В настоящее время Бразилия является вторым после США основным мировым экспортером агропродовольственных товаров. Однако еще в середине прошлого столетия страна являлась нетто-импортером продовольствия, сильно зависев от иностранной гуманитарной помощи, в первую очередь, со стороны Соединенных Штатов. В этот период в Бразилии и ряде других южноамериканских стран активно проводилась политика индустриализации на основе импортозамещения (Import Substitution Industrialization – ISI)<sup>5</sup>. Государство активно вмешивалось в управление экономикой и внешней торговлей. В аграрном секторе это выражалось в жестком регулировании цен на внутреннем рынке продовольствия и тотальном контроле над поставками и распределением сельхозпродукции.

С конца 1980-х годов Бразилия взяла курс на реструктуризацию экономики и неолиберальные реформы. Роль государства в управлении экономикой существенно ограничили. Была проведена либерализация торговли путем снижения импортных тарифов и отмены госконтроля над ценообразованием. Государственные предприятия, связанные с сельским хозяйством, были приватизированы или ликвидированы. Правительство стало поощрять негосударственное финансирование аграриев, а для экспортеров сельхозсырья было отменено лицензирование. Бразильские аграрии получили доступ к мировым рынкам товаров и средствам производства<sup>6</sup>.

В настоящее время АПК Бразилии представляет собой динамично развивающийся сектор. Доля сельского хозяйства в ВВП страны неуклонно растет и составляет сейчас 6,7% (5,5% в 2000 г.), что почти на три процента больше, чем в России. При этом занятость в секторе благодаря широкому применению механизации и

инноваций демонстрирует обратную тенденцию, сократившись за тот же период с 15,4% до 7,6% всей рабочей силы в стране (см. таблицу 1).

Таблица 1

**Основные макроэкономические и сельскохозяйственные показатели Бразилии и России, 2024 г.**

| Показатель                          | Бразилия                             | Россия        |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------|
| ВВП, трлн долл.                     | 2,17                                 | 2,16          |
| ВВП по ППС, трлн долл.              | 4,7                                  | 6,9           |
| ВВП на душу населения, тыс. долл.   | 10,2                                 | 14,8          |
| Население, млн чел                  | 212                                  | 146           |
| Территория, млн кв. км              | 8,5                                  | 17,1          |
| Сельскохозяйственные земли, млн га  | 240 (28,2% общей территории)         | 220 (12,8 %)  |
| Пахотные земли, млн га              | 55,6 (23,1% всех с/х угодий)         | 121,6 (55,3)  |
| Поголовье КРС, млн                  | 210                                  | 15,8          |
| Доля с/х в ВВП, %                   | 6,7                                  | 4,0           |
| Численность занятых в с/х, млн чел. | 7,8 (7,6 % всех занятых в экономике) | 3,7 (5,1 %)   |
| Экспорт с/х продукции, млрд долл.   | 144,4 (44% всего товарного экспорта) | 41,6 (10 %)   |
| Импорт с/х продукции, млрд долл.    | 14,5 (5,2% всего товарного импорта)  | 35,1 (12,4 %) |

**Источник:** составлено по данным IMF, OECD, FAO, IBGE, ILO, ITC, ФТС России, Росстат

Бразилия является четвертой страной в мире по площади сельскохозяйственных земель (у России – 5-е место), однако большую их часть представляют собой пастбища и леса. Пахотные земли составляют менее четверти всех сельхозугодий и по площади более чем в два раза уступают российскому показателю. Однако климат и современные агротехнологии позволяют собирать 2-3 урожая разных культур с одного участка земли.

Сельскохозяйственная отрасль Бразилии по своей структуре характеризуется наличием крупных агрокомплексов и мелких (семейных) фермерских хозяйств. На данный момент в крупнейшей экономике Южной Америки насчитывается свыше 5 млн фермерских хозяйств, однако в плане владения культивируемыми землями наблюдается серьезная диспропорция. Пятьдесят тысяч крупнейших агрокомплексов (латифундий), составляющих лишь 1% от общего числа фермерских хозяйств, владеют практически половиной всех сельскохозяйственных угодий. Средняя площадь участков, находящихся в их владении, составляет 3,2 тыс. га, в то время как земельные наделы семейных фермеров, как правило, не превышают 3 га<sup>7</sup>. Крупные агрокомплексы сконцентрированы на производстве экспортных культур,



таких как соя, кукуруза, сахарный тростник, а также на выращивании крупного рогатого скота. Семейные фермерские хозяйства ориентированы преимущественно на внутренний рынок, обеспечивая его молочной, овощной продукцией и тропическими фруктами.

Бразилия в настоящее время является крупнейшим мировым производителем и экспортером соевых бобов, тростникового сахара и кофе. Кроме того, по выращиванию кукурузы страна находится на 5-м месте в мире<sup>8</sup>.

По-настоящему революционные сдвиги произошли и в животноводстве. Селекционная работа бразильских ученых помогла увеличить производство говядины в стране с 1,8 млн тонн в 1970-х годах до 12,4 млн тонн в 2025 г. По этому показателю Бразилия в прошлом году обошла США и сейчас занимает лидирующую позицию в мировом рейтинге. Производство свинины выросло с 0,7 млн тонн в до 5,4 млн тонн, а мяса птицы – с 0,2 млн тонн до 15,3 млн тонн за аналогичный период времени<sup>9</sup>.

За последнюю четверть века объем бразильского экспорта сельскохозяйственной продукции увеличился более чем в 10 раз (см. рисунок 1). По итогам 2024 г. в стоимостном выражении он составил 44% от всего товарного экспорта страны. При этом объем агроимпорта в последнее время почти не менялся и в 2024 г. равнялся 14,5 млрд долл., что обеспечило положительное внешнеторговое сальдо по данной категории товаров в размере 130 млрд долл.

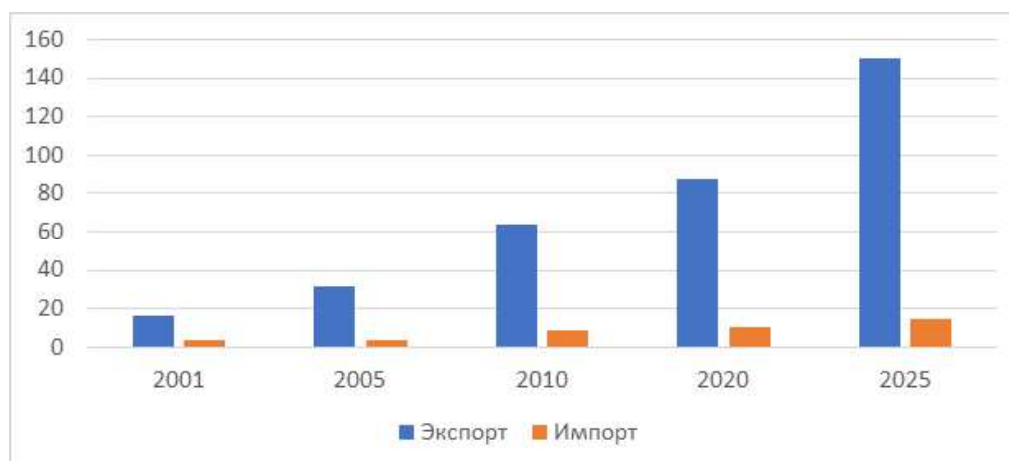


Рис.1 – Динамика экспорта и импорта сельхозпродукции Бразилии в 2001-2025 г., млрд долл.

Fig. 1 – Dynamics of Brazil's agricultural exports and imports in 2001-2025, billion dollars

Источник: составлено по данным ITC Trade Map

Основу бразильского сельскохозяйственного экспорта составляют соевые бобы, тростниковый сахар, мясо КРС, кукуруза и кофе (см. таблицу 2).

Таблица 2

**Структура экспорта с/х продукции Бразилии, 2025 г.**

|                    | <i>Стоимость,<br/>млрд долл.</i> | <i>Доля в экспорте,<br/>%</i> |
|--------------------|----------------------------------|-------------------------------|
| Соевые бобы        | 43,5                             | 29,0                          |
| Кофе нежареный     | 14,9                             | 9,9                           |
| Мясо КРС           | 14,4                             | 9,6                           |
| Тростниковый сахар | 12,1                             | 8,1                           |
| Кукуруза           | 8,5                              | 5,7                           |
| Мясо птицы         | 6,9                              | 4,6                           |
| Хлопковое волокно  | 4,9                              | 3,3                           |
| Табак              | 3,0                              | 2,0                           |
| Остальное          | 42,0                             | 27,9                          |
| Всего              | 150,2                            | 100                           |

**Источник:** составлено по данным ITC Trade Map

### ГЛАВНЫЕ ФАКТОРЫ РОСТА БРАЗИЛЬСКОГО АГРОСЕКТОРА И ВОЗМОЖНОСТИ ИХ АДАПТАЦИИ В РОССИИ

Стремительному развитию аграрного сектора в Бразилии во многом способствовало создание в 1973 г. государственной корпорации исследований в области земледелия и животноводства – Embrapa (Empresa Brasileira da Pesquisa Agropecuária). Будучи подведомственной организацией Министерства сельского хозяйства, животноводства и снабжения (Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – МАРА), Embrapa насчитывает свыше 40 исследовательских центров, расположенных по всей стране и имеющих конкретную специализацию применительно к своему домашнему региону.

Одним из главных направлений деятельности Embrapa является проведение исследований в области сельского хозяйства, а также разработка и внедрение передовых технологий. За годы существования компания вывела более 350 сортов растений и получила более 200 международных патентов, что способствовало качественной трансформации аграрного сектора страны<sup>10</sup>. С самого начала на НИОКР выделялись значительные суммы. В 2010 г. исследовательский бюджет компании составил 1,15 млрд долл., что в три раза превышало аналогичные затраты в Индии и КНР. В настоящее время расходы Embrapa на НИОКР составляют около 1% сельскохозяйственного ВВП<sup>11</sup>.



Уникальная институциональная модель Embrapa обеспечивает прямую связь между наукой, бизнесом и государством, что ускоряет внедрение инноваций. Об эффективности модели говорит тот факт, что каждый вложенный в НИОКР доллар в среднем дает финансовую отдачу в 12 раз больше.

Среди множества разработанных Embrapa технологических решений выделяется технология нулевой обработки почвы (No-Till). Она не только предотвращает эрозию земли, сохраняя влагу и повышая плодородие, но и способствует уменьшению затрат на ГСМ и снижению выбросов углекислого газа в атмосферу. Сейчас эта технология в Бразилии применяется на площади свыше 30 млн га.

Другой не менее значимой инновацией, внедрённой Embrapa, является выведение и промышленное выращивание генетически модифицированных культур (ГМО). По данным на 2023 г., площадь посевов генномодифицированных культур в Бразилии составила почти 67 млн га<sup>12</sup>. По этому показателю страна занимает второе место в мире после США. Практически вся выращиваемая в Бразилии соя, а также кукуруза и хлопок являются ГМ-культурами. Благодаря генной инженерии эти растения получили такие характеристики, как устойчивость к гербицидам и насекомым, что существенно повысило их урожайность.

В настоящее время ученые Embrapa усиленно работают над выведением ГМ-пшеницы, способной обеспечивать высокие урожаи в тропическом климате страны. Ожидается, что первые сорта трансгенной пшеницы поступят в продажу уже в конце текущего года, а более широкое коммерческое производство будет начато в 2027 г. Это позволит сократить зависимость от внешних поставок зерна (в 2024 г. импорт составил 6 млн тонн) и приблизиться к самообеспечению пшеницей.

Благодаря Embrapa в Бразилии получило широкое распространение «точное земледелие» (precision agriculture – PA) – комплексный подход к управлению сельскохозяйственными процессами, основанный на использовании современных технологий глобального позиционирования, дистанционного зондирования земли, цифрового мониторинга качества почвы и оценки урожайности, автоматических систем полива, беспилотных технических устройств, включая БПЛА, цифровых информационных платформ и баз данных, а также множества других «умных» решений. Точное земледелие позволяет оптимизировать использование ресурсов (воды, удобрений, средств защиты растений) с учётом неоднородности почвенных и погодных условий в режиме реального времени.

Первые шаги в этом направлении были предприняты в Бразилии еще в начале 1990-х годов. В настоящее время технологии точного земледелия в стране внедрены на 60% сельхозугодий, в результате чего урожайность повысилась вдвое за последнее десятилетие, при увеличении посевных площадей всего на 11%<sup>13</sup>.

Мощнейшим стимулом развития сельского хозяйства в Бразилии стал запуск в 2005 г. государственной программы по производству и использованию биотоплива. В стране началось активное производство биоэтанола, основным сырьем

для которого является сахарный тростник, и биодизеля, получаемого преимущественно из растительных масел. В этих целях стали интенсивно восстанавливать деградировавшие пастбища для расширения посевов. В 2008 г. после введения правительством правил, обязывающих смешивать биотопливо с углеводородным горючим на АЗС (в пропорции от 6 до 15%), оно стало играть стратегическую роль в транспорте Бразилии.

В 2024 г. Бразилия произвела 36,8 млрд литров этанола и 9,07 млрд литров биодизеля, закрепив за собой статус второго после США крупнейшего производителя биотоплива<sup>14</sup>. При этом производство биотоплива в Бразилии растет не только путем расширения посевов сырья, но и за счет технического прогресса и утилизации отходов. Так, биоэтанол второго поколения в стране производится из тростниковой соломы, т.е. из вторичного сырья, что снижает нагрузку на окружающую среду и устраняет конкуренцию с пищевыми культурами.

Следующим ключевым фактором роста производительности в сельском хозяйстве Бразилии можно назвать широкое внедрение механизации и автоматизации. Объем продаж тракторов в крупнейшей экономике Южной Америки в 2021 г. составил 45 тыс. единиц. При этом тенденция к расширению тракторного парка только усиливается. Ожидается, что в 2028 г. эта цифра вырастет до 62 тысяч<sup>15</sup>. Для сравнения в России, по данным Минсельхоза, в 2022 г. отечественные аграрии закупили 11340 тракторов, что на 23% меньше, чем за предыдущий период. Более того, в будущем отечественный рынок сельхозмашин может просесть еще на 25%. Основной причиной является падающая рентабельность российских растениеводов<sup>16</sup>.

Еще одной причиной успешной трансформации бразильского агросектора является широкое кооперативное движение. По данным Международной сельскохозяйственной кооперативной организации (ИКАО), в стране насчитывается свыше 1,5 тыс. сельскохозяйственных кооперативов. Кооперативный сектор Бразилии обеспечивает работу для 361 000 человек, а на его долю приходится более 5,2 млрд долл. экспорта сельхозпродукции<sup>17</sup>. Членство в кооперативе позволяет бразильскому фермеру не только существенно снизить свои издержки производства, более эффективно организовать сбыт, хранение и транспортировку своей продукции, но и получить новые знания и технологии, а также улучшить условия труда.

Руководящей силой кооперативного движения в стране на национальном уровне является основанная в 1969 г. Организация бразильских кооперативов (ОСВ). Эта структура разрабатывает стратегии и управляет местными кооперативными организациями в каждом из 27 штатов Бразилии. ОСВ предоставляет мелким фермерам-членам кооперативов технику и оборудование, а также оказывает финансовую поддержку через сельские кредитные союзы. Кроме того, она лоббирует разработку благоприятных для кооперативного сектора законов и добивается принятия мер по их исполнению.



Динамичное развитие сельского хозяйства Бразилии и сохраняющийся потенциал дальнейшего роста способствовали повышению привлекательности сектора для иностранных инвестиций. В последние годы ведущая южноамериканская экономика стала одним из крупнейших получателей прямых иностранных инвестиций (ПИИ) в агросектор среди развивающихся стран. По данным ФАО, ежегодный приток ПИИ в сельское хозяйство Бразилии в период с 2017 по 2021 г. в среднем составлял около 830 млн долл., что ставило страну на 2-е после Индонезии место в мире<sup>18</sup>. Основными направлениями иностранных капиталовложений являются развитие биотехнологий, увеличение мощностей по переработке сельхозсырья, логистика, а также расширение экспортной инфраструктуры.

Несмотря на активную роль государства в реализации аграрной политики Бразилии, уровень прямой финансовой поддержки сельского хозяйства за счет национального бюджета по общемировым меркам является достаточно скромным. Общий объем государственной финансовой поддержки бразильского агросектора в последние годы снижается: с 7,6% от валовых поступлений фермеров в 2000-2002 гг. до 5,4% в 2022-2024 гг., что существенно ниже среднего уровня (12,5%) среди более чем 50 анализируемых ОЭСР стран<sup>19</sup>.

Бюджетное финансирование включает в себя такие инструменты, как поддержка рыночных цен через госзакупки продовольствия, субсидии на кредит и сельскохозяйственное страхование (компенсация аграриям убытков от стихийных бедствий), а также прямые трансферты аграриям в качестве технической помощи. Стоимость сельскохозяйственного кредита в Бразилии напрямую зависит от размера фермерского хозяйства и обуславливается применением передовых методов ведения хозяйства и соблюдением экологических критериев. Для средних предприятий он выделяется под 8% годовых (при учетной ставке центрального банка страны около 15% в 2025 г.). Малые хозяйства, включая семейные, кредитуются под ставку от 0,5 до 6%.

В Бразилии поддержка семейных фермеров выделена в отдельное направление и курируется специально созданным в этих целях федеральным министерством социального развития и помощи, семьи и борьбы с голодом (Ministério do Desenvolvimento e Assistência Social, Família e Combate à Fome – MDS), в то время как за развитие крупного агробизнеса отвечает Министерство сельского хозяйства, животноводства и снабжения (MAPA). Это позволяет более эффективно учитывать интересы разных категорий производителей и реализовывать целевые меры поддержки. Именно MDS реализует такую важную инициативу, как программу по закупке продукции у семейных фермеров для школ, социальных учреждений и продовольственной помощи населению.

В условиях относительно небольшой государственной бюджетной поддержки сельскохозяйственной отрасли в Бразилии активно развиваются частные финансовые инструменты, направленные на развитие агросектора. Среди них следует отдельно выделить Fiagros (Fundo de Investimento nas Cadeias Agroindustriais), функционирующие по принципу закрытых инвестиционных фондов, аккумулирующих средства розничных инвесторов для приобретения различных сельскохозяйственных активов. В портфель Fiagros могут входить кредитные права (сертификаты дебиторской задолженности и др.), сельская недвижимость, акции агропромышленных компаний. С момента запуска Fiagros в 2021 г. объем активов под их управлением достиг свыше 8 млрд долларов<sup>20</sup>. Одним из наиболее значимых аспектов этого инструмента является тот факт, что через Fiagros иностранцы получают возможность косвенно участвовать в покупке и продаже сельхозземель, приобретение которых по бразильскому законодательству возможно только местными гражданами.

Для более удобного визуального представления результаты оценки применимости бразильского опыта для отечественного агросектора представлены в виде таблицы с использованием символического индикатора (см. таблицу 3).

Как представляется, среди рассматриваемых сельскохозяйственных практик Бразилии наибольшую применимость для России имеет развитие сельскохозяйственных кооперативов. На конец 2024 г. в России действовало 2579 сельскохозяйственных кооперативов, а их доля в общем объеме производства сельскохозяйственной продукции пока не достигает 1%<sup>21</sup>. В сравнении с Бразилией эти цифры выглядят достаточно скромно, однако там сельхозкооперация зародилась раньше и исторически развивалась как инструмент выживания мелких фермеров. В России в будущем наверняка продолжится поступательный рост числа сельхозкооперативов. Государственная поддержка, направленная на развитие аграрного сектора, а также программы по обучению и повышению квалификации членов кооперативов будут способствовать укреплению этого движения.

Что касается технологии No-Till, то и эта практика имеет все предпосылки для широкого распространения в России. Уже сейчас крупные агрохолдинги, такие как «СТЕПЬ», обрабатывают методом нулевой обработки почвы до 70% своих пашенных земель и продолжают увеличивать эти площади<sup>22</sup>. Технология успешно адаптируется в Ростовской области, Крыму, Татарстане, Белгородской и Воронежской областях.



Таблица 3

**Применимость лучших сельскохозяйственных практик Бразилии в России**

| Практика                                                                                                                            | Индикатор применимости в России | Краткое обоснование                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Развитие научного центра (по типу Embrapa)                                                                                          | ++                              | Есть НИИ и вузы, но нет единого центра с широкими полномочиями                                                                                      |
| Использование ГМО                                                                                                                   | —                               | В России действует законодательное ограничение на промышленное выращивание ГМО-культур.                                                             |
| Применение No-Till                                                                                                                  | ++                              | Внедряются на юге и в Поволжье, но в ряде регионов требуют адаптации.                                                                               |
| Развитие с/х кооперативов                                                                                                           | +++                             | Активно поддерживаются государством, есть успешные примеры по всей стране.                                                                          |
| Масштабное финансирование НИОКР в с/х                                                                                               | +                               | В текущей финансово-экономической ситуации увеличение выделения денег на НИОКР маловероятно. Нужно повышать отдачу от финансирования.               |
| Привлечение ПИИ                                                                                                                     | +                               | В условиях экономических санкций и ухода ведущих западных компаний повышение притока ПИИ маловероятно.                                              |
| Точное земледелие                                                                                                                   | ++                              | Широкому внедрению в России мешает высокая стоимость оборудования и ПО, нехватка квалифицированных кадров.                                          |
| Национальная программа поддержки производства биотоплива                                                                            | +                               | В России отсутствует господдержка, существуют барьеры на законодательном уровне, развитие сдерживает конкуренция со стороны нефтяников.             |
| Отдельная система поддержки семейных фермерских хозяйств                                                                            | —                               | Функции поддержки различных категорий сельхозпроизводителей включены в функционал Минсельхоза.                                                      |
| Внедрение негосударственные финансовые инструменты поддержки                                                                        | +                               | В РФ действует строгая система регулирования финансовых рынков, что затрудняет внедрение новых, особенно негосударственных, инструментов поддержки. |
| +++ - высокая применимость<br>++ - средняя применимость (требует доработки/адаптации)<br>+ - низкая применимость<br>— - неприменимо |                                 |                                                                                                                                                     |

Источник: составлено автором



### ВЫВОДЫ

Бразилия и Россия – страны с обширными земельными ресурсами и значительным потенциалом для развития сельского хозяйства. Однако пути становления агропромышленного комплекса в этих государствах существенно различаются. В Бразилии за последние десятилетия сформировалась одна из самых эффективных и технологически развитых сельскохозяйственных систем мира, что позволило стране занять лидирующие позиции по экспорту ряда ключевых культур. Ключевыми факторами бразильского успеха стали внедрение инновационных технологий, эффективное использование природных ресурсов, развитие инфраструктуры и государственная поддержка фермеров.

Анализ бразильского опыта позволяет выявить механизмы, обеспечившие рост урожайности, внедрение инноваций и интеграцию мелких производителей в глобальные цепочки поставок. В то же время прямое копирование бразильской модели для отечественного сельского хозяйства не всегда целесообразно из-за различий в природно-климатических зонах, институциональной среде и экономических приоритетах.

### ПРИМЕЧАНИЯ:

<sup>1</sup> РФ в 2025 году снизила экспорт продукции АПК на 4,1%, до 40,9 млрд долларов - ФТС // Agroexpert. Пресс. –URL: <https://agroexpert.press/eksport-import/rf-v-2025-godu-snizila-eksport-produkczii-apk-na-41-do-409-mlrd-dollarov-fts> (дата обращения: 30.04.2026).

<sup>2</sup> Хайруллина О. И. Инструменты поддержки производства и экспорта мяса: опыт Бразилии // Продовольственная политика и безопасность – 2023. – Т. 10, № 3. – С. 521,522.

<sup>3</sup> Прохоренко О. С., Зубкова Ю. В. Современный этап развития сельского хозяйства Бразилии // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2019. – № 4(49). – С. 39,40.

<sup>4</sup> Cherubin M. R., Damian J. M., Tavares T. R. Precision Agriculture in Brazil: The Trajectory of 25 Years of Scientific Research // Agriculture. – 2022. – Vol. 12, № 1882. p.3, 11-13. – DOI: 10.3390/agriculture12111882.

<sup>5</sup> Чиркин С. А. Эволюция экономической мысли в Латинской Америке // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 11(136). – С. 262,263.

<sup>6</sup> Agricultural Policy Monitoring and Evaluation 2025: Making the Most of the Trade and Environment Nexus in Agriculture / OECD Publishing, Paris. – URL: [https://www.oecd.org/en/publications/agricultural-policy-monitoring-and-evaluation-2025\\_a80ac398-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/agricultural-policy-monitoring-and-evaluation-2025_a80ac398-en.html) (дата обращения: 30.04.2026).

<sup>7</sup> Brazil: Rural Finance Policy Note, 2020 / World Bank Publications, Washington, DC. – URL: <https://documents1.worldbank.org/curated/en/230301593604460136/pdf/Brazil-Rural-Finance-Policy-Note.pdf> (дата обращения 30.04.2026).

<sup>8</sup> Сельскохозяйственное производство, по номенклатуре: Бразилия / Каталог статистики и мировых данных. – URL: <https://statbase.ru/data/bra-agriculture-production-by-items/> (дата обращения 30.04.2026).



<sup>9</sup> Бразилия: рекорды в производстве мяса и яиц в 2024 году // KOROVAINFO.RU. – URL: <https://www.korovainfo.ru/news/braziliya-rekordy-v-proizvodstve-myasa-i-yaits-v-2024-godu> (дата обращения: 04.05.2026).

<sup>10</sup> Correa P., Schmidt C. Public research organizations and agricultural development in Brazil: how did Embrapa get it right? // Economic Premise Report № 88490 / World Bank Poverty Reduction and Economic Management Network (PREM). – Washington, DC, 2014.

<sup>11</sup> Ariel Akerman, Jacob Moscona, Heitor S. Pellegrina, Karthik Sastry Public R&D Meets Economic Development: Embrapa and Brazil's Agricultural Revolution // NBER Working Paper № 34213 / National Bureau of Economic Research (NBER). – Cambridge, MA, USA, 2025.

<sup>12</sup> США остается ведущей страной по площади ГМО-культур // ГлавАгроном.ру. – URL: <https://glavagronom.ru/news/ssha-ostaetsya-vedushchey-stranoy-po-ploshchadi-gmo-kultur> (дата обращения: 04.05.2026).

<sup>13</sup> Точное земледелие – мировой опыт и отечественные проблемы // Direct.Farm: Платформа знаний для агробизнеса. – URL: <https://direct.farm/post/tochnoye-zemledeliye-mirovoy-opyt-i-otechestvennyye-problemy-188> (дата обращения: 06.05.2026).

<sup>14</sup> Исследователи разрабатывают для Бразилии план биотопливной державы в новой отрасли энергетического АПК // AgroXXI.ru. – URL: <https://www.agroxxi.ru/zhurnal-agroxxi/novosti-nauki/issledovateli-razrabatyvayut-dlja-brazilii-plan-biotoplivnoi-derzhavy-v-novoi-otrasli-yenergeticheskogo-apk.html> (дата обращения: 06.05.2026).

<sup>15</sup> Brazil: The jewel in the South American tractor market // Agriland. – URL: <https://www.agriland.ie/farming-news/brazil-the-jewel-in-the-south-american-tractor-market> (дата обращения: 06.05.2026).

<sup>16</sup> По техническим причинам: уборке урожая может помешать дефицит сельхозмашин // АгроЭкоКомиссия. – URL: <https://agrieocomission.com/news/po-tehnicheskim-prichinam-uborke-urojaya-mojet-pomeshat-deficit-selhoz mashin> (дата обращения: 06.05.2026).

<sup>17</sup> How are agricultural co-operatives making a difference in Brazil? – URL: <https://ica.coop/en/resources/how-are-agricultural-co-operatives-making-difference-brazil> (дата обращения: 06.05.2026).

<sup>18</sup> Foreign Direct Investment (FDI), November 2022 // FAOSTAT. – URL: <https://www.fao.org/faostat/en/#data/FDI> (дата обращения: 06.05.2026).

<sup>19</sup> Agricultural Policy Monitoring and Evaluation 2025: Making the Most of the Trade and Environment Nexus in Agriculture / OECD Publishing, Paris. – URL: [https://www.oecd.org/en/publications/agricultural-policy-monitoring-and-evaluation-2025\\_a80ac398-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/agricultural-policy-monitoring-and-evaluation-2025_a80ac398-en.html) (дата обращения: 30.04.2026).

<sup>20</sup> Fiagros: как рискованные инвестиционные инструменты Бразилии снова привлекают инвесторов // МК Trade & Distribution. – URL: <https://mktdt.ru/news/7056> (дата обращения: 06.05.2026).

<sup>21</sup> Развитие сельхозкооперации в России: тенденции и перспективы // GrainInfo. – URL: <https://graininfo.ru/news/razvitie-selkhozkooperatsii-v-rossii-tendentsii-i-perspektivy> (дата обращения: 06.05.2026).

<sup>22</sup> Агрохолдинг «СТЕПЬ» масштабирует работу по технологии No-Till // Агрохолдинг «СТЕПЬ». – URL: <https://www.ahstep.ru/press-center/news/agroxolding-step-masstabiruet-rabotu-po-texnologii-no-till> (дата обращения: 06.05.2026).

**БИБЛИОГРАФИЯ / REFERENCES:**

Agricultural Policy Monitoring and Evaluation 2025: Making the Most of the Trade and Environment Nexus in Agriculture / OECD Publishing, Paris. – DOI: 10.1787/a80ac398-en. – URL: [https://www.oecd.org/en/publications/agricultural-policy-monitoring-and-evaluation-2025\\_a80ac398-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/agricultural-policy-monitoring-and-evaluation-2025_a80ac398-en.html) (дата обращения: 30.04.2026).

Ariel Akerman, Jacob Moscona, Heitor S. Pellegrina, Karthik Sastry Public R&D Meets Economic Development: Embrapa and Brazil's Agricultural Revolution // NBER Working Paper № 34213 / National Bureau of Economic Research (NBER). – Cambridge, MA, USA, 2025.

Brazil: The jewel in the South American tractor market // Agriland. – URL: <https://www.agriland.ie/farming-news/brazil-the-jewel-in-the-south-american-tractor-market> (дата обращения: 06.05.2026).

Cherubin M. R., Damian J. M., Tavares T. R. Precision Agriculture in Brazil: The Trajectory of 25 Years of Scientific Research // Agriculture. – 2022. – Vol. 12, № 1882. – DOI: 10.3390/agriculture12111882.

Correa P., Schmidt C. Public research organizations and agricultural development in Brazil: how did Embrapa get it right? // Economic Premise Report № 88490 / World Bank Poverty Reduction and Economic Management Network (PREM). – Washington, DC, 2014.

Foreign Direct Investment (FDI), November 2022 / FAOSTAT. – URL: <https://www.fao.org/faostat/en/#data/FDI> (дата обращения: 06.05.2026).

How are agricultural co-operatives making a difference in Brazil? – URL: <https://ica.coop/en/resources/how-are-agricultural-co-operatives-making-difference-brazil> (дата обращения: 06.05.2026).

Прохоренко О. С., Зубкова Ю. В. Современный этап развития сельского хозяйства Бразилии // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2019. – № 4(49). – С. 35-43. Prokhorenko O. S., Zubkova Yu. V. Modern stage of development of agriculture of Brazil // Economics, labor, management in agriculture. – 2019. – № 4(49). – P. 35-43. DOI 10.33938/194-35

Хайруллина О. И. Инструменты поддержки производства и экспорта мяса: опыт Бразилии // Продовольственная политика и безопасность – 2023. – Т. 10, № 3. – С. 517-532. Khayrullina O.I. Meat production and export support tools: Brazilian experience // Food policy and security – 2023. – vol. 10, № 3. – P. 517-532. – <https://doi.org/10.18334/ppib.10.3.117671>

Чиркин С.А. Эволюция экономической мысли в Латинской Америке // Экономика и предпринимательство. – 2021. – № 11(136). – С. 260-265. Chirkin S.A. The evolution of economic thought in Latin America // Economics and entrepreneurship. – 2021. – № 11(136). – P. 260-265. DOI: 10.34925/EIP.2021.11.136.056 EDN: SNGCIE

Чиркин С.А. Аграрный сектор стран Латинской Америки: состояние и перспективы развития // Российский внешнеэкономический вестник. – 2022. – № 3. – С. 121-134. Chirkin S.A. Agrarian sector of Latin American Countries – Current State and Development Prospects // Russian Foreign Economic journal, 2022, No. 3, P. 121-134. – 2022. – <https://doi.org/10.24412.2072-8042-2022-3-121-134>

