

Организация импорта ИТ-оборудования в Россию в условиях санкций

Дарья Тимуровна КИРИЛЛОВА,
ООО «Фабрика техники»
(109044, г. Москва, ул. Динамовская, д. 1А, офис 223)
- ведущий менеджер клиентов отдела международ-
ных продаж, e-mail: kiri.daria@mail.ru;

DOI: 10.64545/2072-8042-2026-4-58-72

Jel: F17
GUZZOC

Елена Александровна СИНЕЛЬНИКОВА,
кандидат технических наук,
Всероссийская академия внешней торговли
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А), Декан
факультета внешнеторгового менеджмента,
доцент кафедры менеджмента и маркетинга,
e-mail: e.sinelnikova@vavt.ru

Аннотация

Статья посвящена особенностям организации импорта ИТ-оборудования в условиях санкций. Основное внимание уделяется трансформации рынка, разрыву традиционных цепочек поставок и росту роли параллельного импорта. Проанализированы значение ИТ-оборудования для цифрового суверенитета, а также ключевые ограничения, включая санкции, экспортный контроль, контрактные барьеры и логистические проблемы. Сделан вывод о необходимости перехода к новой модели импорта, требующей диверсификации поставок и управления рисками.

Ключевые слова: импорт ИТ-оборудования, параллельный импорт, санкции, экспортный контроль, цифровой суверенитет, внешнеэкономическая деятельность, комплаенс, риск-менеджмент.

Финансирование: без внешнего финансирования.

Organizing IT-Equipment Imports into Russia under Sanctions

Daria Timurovna KIRILLOVA,
LLC "Factory of Technology" (109044, Moscow, Dinamovskaya Street, 1A, office 223) -
Leading Customer Manager of the International Sales Department, e-mail: kiri.daria@mail.ru;

Elena Aleksandrovna SINELNIKOVA,
Candidate of Sciences in Technology, Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, 6A
Vorobiyovskoye Highway) - Dean of the Faculty of Foreign Trade Management, Associate Professor
of the Department of Management and Marketing, e-mail: e.sinelnikova@vavt.ru



Abstract

This article examines the specific features of organizing IT equipment imports into Russia under sanctions. Particular attention is paid to the transformation of supply chains, and the growing role of parallel imports. The importance of IT equipment for ensuring digital sovereignty is analyzed. The key constraints, including sanctions, export controls, contractual limitations, and logistical challenges are considered. It is concluded that a transition to a new import model requiring supply diversification and effective risk management is imperative.

Keywords: IT equipment imports, parallel imports, sanctions, export control, digital sovereignty, foreign economic activity, supply chains, logistics, compliance, risk management.

В условиях стремительной цифровизации экономики и мировой борьбы за технологическое первенство ИТ-оборудование становится критически важным элементом функционирования как коммерческих организаций, так и государственных институтов. Серверы, системы хранения данных, сетевое оборудование и пользовательские устройства формируют основу цифровой инфраструктуры, обеспечивая устойчивость бизнес-процессов, безопасность данных и развитие инноваций. Без надежного доступа к современному ИТ-оборудованию невозможно поддержание конкурентоспособности компаний и технологического суверенитета государства.

Однако в последние годы привычные каналы поставок ИТ-продукции претерпели существенные изменения. Введение международных санкций и ограничений привело к разрыву традиционных логистических цепочек и уходу ряда глобальных производителей и дистрибьюторов с отдельных рынков. В этих условиях значительно возросла роль альтернативных механизмов снабжения, в частности параллельного импорта, позволяющего обеспечивать доступ к необходимому оборудованию.

Возникает ключевая проблема: с одной стороны, сохраняется высокая коммерческая потребность в ИТ-оборудовании для поддержания непрерывности деятельности и развития бизнеса, с другой – усиливаются санкционные и экспортно-контрольные риски, связанные с поставками такой продукции, в особенности в отношении России. Компании вынуждены искать баланс между эффективностью закупок, юридической безопасностью и устойчивостью цепочек поставок, что делает поиск решений в области организации импорта ИТ-оборудования в условиях санкций особенно актуальным.

В текущих условиях такое явление как *параллельный импорт ИТ-оборудования* становится для компаний вынужденным механизмом адаптации.

Под параллельным импортом понимается ввоз на таможенную территорию оригинальной, неконтрафактной продукции, маркированной товарным знаком правообладателя, без получения его разрешения. В основе механизма лежит принцип исчерпания исключительного права на товарный знак: при международном принципе исчерпания правообладатель утрачивает возможность контролировать дальнейшее обращение товара после его первого правомерного введения в оборот



в любой стране. В отличие от контрафакта, параллельный импорт не нарушает прав на результаты интеллектуальной деятельности, а лишь обходит официальные дистрибьюторские каналы.

В Российской Федерации параллельный импорт в отношении отдельных категорий товаров был легализован в 2022 году: соответствующий перечень брендов и товарных позиций утверждается и актуализируется Минпромторгом России. Тем самым государство, по существу, перевело часть товарных рынков с национально-го на международный принцип исчерпания прав, рассматривая параллельный импорт как вынужденную, но легальную меру обеспечения доступности критически значимой продукции, включая ИТ-оборудование.

Обозначим основные *причины роста значимости импорта ИТ-оборудования для обеспечения суверенитета государства и бизнеса.*

В современных условиях цифровой экономики ИТ-оборудование становится критически важным элементом функционирования государства и бизнеса. Оно формирует основу цифровой инфраструктуры, включая государственные информационные системы, финансовый сектор, телекоммуникации и промышленность.

Так, по данным отраслевой аналитики, российский рынок ИТ-оборудования демонстрирует устойчивый рост. Объем сегмента аппаратного обеспечения (серверы, системы хранения данных, сетевое оборудование) увеличился вдвое за 2025 г. и составил 280 млрд руб.¹, при этом основной вклад в рост обеспечил инфраструктурный сегмент (серверы и СХД корпоративного класса) на фоне расширения дата-центров и проектов по построению вычислительных мощностей для задач искусственного интеллекта. Прогноз на 2026 год также предполагает рост, что подтверждает сохраняющийся высокий спрос на инфраструктурные решения (рисунок 1). Причиной такого роста рынка ИТ-оборудования может являться общая активная цифровизация экономики и увеличивающаяся доля рынка информационных технологий в ВВП России.

По итогам 2025 года объем российского рынка информационных технологий превысил 4 трлн руб. Это следует из отчета Центра аналитики и исследований MTC Web Services (MWS), представленного 16 марта 2026 года. Как отмечают аналитики MWS, технологическая отрасль остается самой быстрорастущей в России: за пять лет (2021-2025) рынок удвоился, а к 2030 году по прогнозам Центра объем рынка может достичь 6,7 трлн руб., а доля ИТ в ВВПкратно увеличится. В 2025-2026 годах ожидается замедление динамики на фоне нормализации инвестиционного цикла и политики ЦБ, однако показатели останутся выше инфляции.



Рис. 1 – Рост российской отрасли информтехнологий и ее доля в ВВП

Fig. 1 – The Russian information technology industry growth and its share in GDP

Источник: составлено авторами на основании источника «В IT поглубже: как цифровая экономика откусывает все больше от традиционной» // Forbes URL: <https://www.forbes.ru/tekhnologii/557182-v-it-poglubze-kak-cifrovaa-ekonomika-otkusyvaet-vse-bol-se-ot-tradicionnoj> (Дата обращения 01.04.2026)

Более того, значимость ИТ-оборудования в современных условиях растет за счёт возрастания роли государства в закупках. Такое участие государства связано с активной работой Правительства над обеспечением цифрового суверенитета, который включает:

- независимость критической информационной инфраструктуры;
- контроль над данными и вычислительными мощностями;
- устойчивость к внешним ограничениям поставок.

Экспертами отмечается, что рынок ИТ-оборудования смещается в сторону B2G-контрактов. Государственные закупки по 44-ФЗ и 223-ФЗ формируют крупнейший платёжеспособный сегмент отрасли.²

По данным РУССОФТа, в 2022 году, на фоне ухода зарубежных вендеров из России, отечественный рынок сократился на 3% (с 41,3 до 40 млрд долл.) и зависимость от импорта стала ключевой проблемой.³ По оценкам IDC, расходы на ИТ в России могли снизиться почти на 39% в 2022 году, что отражает резкое сокращение поставок оборудования и технологий.

Также, значимость импорта ИТ-оборудования подчеркивается недостаточными собственными мощностями в отношении импортозамещения. Сейчас фактор им-



портозамещения, доминировавший на рынке после ухода западных вендоров, начал ослабевать, приблизившись к пределам, которые определяются потенциалом регулируемых рынков, возможностями разработки и экономикой производства.

«Уход из страны ведущих иностранных вендоров стал основным драйвером развития российских производителей серверного оборудования в 2022 и 2023 годах, – говорит ведущий аналитик АРПЭ В. Агапов. – Десятки компаний начали выпускать серверы под собственными брендами, многие из них инвестировали в локализацию производства, а некоторые вложились в разработки».⁴ Однако уже в 2024 году доля российских производителей серверов составила 43,0%, что лишь на 1,7% больше аналогичного показателя годичной давности, и с этого периода началось замедление развития собственных производителей ИТ-инфраструктуры. Следует уточнить, что в статистике «российских серверов» учитывается оборудование, локализованное на уровне сборки, тогда как ключевые комплектующие (процессоры, память, накопители) остаются преимущественно импортными, что воспроизводит санкционные риски на уровне компонентной базы.

Дело в том, что крупные игроки рынка (теле-/интернетпровайдеры, банки, маркетплейсы, ИТ-компании и т.д.) в вопросах технологической инфраструктуры особенно ценят качество и надежность. К тому же, сейчас высокое качество оборудования для них уже не является конкурентным преимуществом, а, скорее, вопросом существования и функционирования в целом. В противном случае, некачественное оборудование может оказаться источником больших потерь, штрафов и судебных разбирательств, поэтому крупнейшие потребители ИТ-инфраструктуры не могут позволить себе рисковать и размещают конкурсы и заказы на проверенные зарубежные бренды.

Таким образом, ИТ-оборудование приобретает стратегическое значение: его доступность становится фактором не только экономической эффективности, но и национальной безопасности.

Необходимо отметить, что важным аспектом является анализ *особенностей ИТ-оборудования как объекта ВЭД*, что позволяет обеспечить особые условия организации импорта.

ИТ-оборудование как объект внешнеэкономической деятельности обладает рядом специфических характеристик, существенно усложняющих его импорт.

1. Глобальная распределённость производства

Производство ИТ-оборудования основано на международной кооперации. Даже российские производители зависят от импортных компонентов. Например, несмотря на рост доли отечественных серверов до более чем 50% рынка, ключевые комплектующие по-прежнему поставляются из-за рубежа (например, такие как центральные процессоры (CPU), оперативная память (RAM), твердотельные накопители (SSD), а также графические ускорители (GPU)). Это означает, что даже при локализации сборки сохраняется зависимость от внешних поставок. В связи с этим, участники ВЭД, осуществляющие импорт ИТ-оборудования, в своей де-

тельности могут и должны опираться на утверждённый Минпромторгом в мае 2022 года список товаров, разрешённых для параллельного импорта в Россию.⁵

2. Высокая чувствительность к санкциям и экспортному контролю

ИТ-оборудование часто относится к категории товаров двойного назначения. Ограничения распространяются на:

- высокопроизводительные серверные процессоры и графические ускорители (GPU), используемые для задач искусственного интеллекта и высокопроизводительных вычислений;
- телекоммуникационное оборудование;
- системы хранения данных.

В результате санкций произошло не только сокращение поставок, но и усложнение логистики и контрактных схем. В условиях санкций существенно усложняется контроль происхождения товара, возрастает риск поставок через посредников и увеличиваются транзакционные издержки.

3. Отдельная дополнительная сертификация и разрешительная документация

В зависимости от функционала импортируемого оборудования, при оформлении пакета таможенных документов дополнительно может потребоваться следующая разрешительная документация.

1) Нотификация – на шифровальные (криптографические) устройства. Требуется на всё, что работает с данными, и у чего есть CPU – основной вычислительный элемент компьютера, то есть, «мозг» устройства (например, на сетевое оборудование, серверы, СХД). Однако в последнее время нотификации стали необходимы и на простые проводники/трансформаторы сигналов, такие как оптические модули, коммутаторы и т.д.). Таким образом, импортеру важно удостовериться, что ввозимая модель оборудования зарегистрирована в Едином реестре нотификаций о характеристиках шифровальных (криптографических) средств и товаров, их содержащих.⁶

2) Лицензия Минпромторг – на антенны или радиоустройства, куда можно вставить антенну, то есть, на то, что может принимать и передавать радиосигнал. Для этого участникам ВЭД необходимо проверять наличие устройства в Реестре радиоэлектронных средств и высокочастотных устройств, который ведёт Роскомнадзор.⁷

- Если статус записи оборудования в реестре «действует» – нужно делать лицензию Минпромторг.
- Если статус «исключена», то есть, исключена из реестра Роскомнадзора и включена в Единый реестр ЕЭК.⁸ Ввоз можно осуществлять без получения лицензии Минпромторг России.

3) Сертификат или Декларация соответствия

- Сертификат соответствия может потребоваться, если ввозимое оборудование относится к единому перечню продукции, подлежащей обязательной сертификации.⁹ (Например, Сертификат может потребоваться для высоко-



вольтного оборудования, в том числе для кабелей, способных проводить высокое напряжение)

- Декларация соответствия¹⁰ – по сути, выполняет роль добровольной сертификации, если товар требует испытаний (например, если нужно подтвердить низковольтность оборудования), или, если товар не относится к перечню, но он брендированный (некоторые бренды защищают продажу своей продукции и разрешают реализацию только своим аккредитованным дистрибьюторам).

Таким образом, можно заметить, что ИТ-оборудование как объект ВЭД характеризуется высокой зависимостью от внешних факторов и подвергается тщательному контролю со стороны государства, что делает его импорт стратегически чувствительным.

Современные ограничения в импорте ИТ-оборудования.

Ограничения, с которыми сталкивается импорт ИТ-оборудования, целесообразно рассматривать не разрозненно, а как многоуровневую систему барьеров. Их можно условно разделить на четыре взаимосвязанные группы: санкционные ограничения и риск вторичных последствий; меры экспортного контроля в отношении товаров двойного назначения; контрактные запреты, переносящие санкционные риски на частных контрагентов; а также общерыночные факторы – дефицит компонентов, логистические и сырьевые ограничения. Ключевая особенность данной системы состоит в том, что перечисленные барьеры действуют не изолированно, а кумулятивно усиливают друг друга, формируя комплексную среду неопределённости.

С 2022 года импорт ИТ-оборудования в Россию осуществляется в условиях резко ужесточившихся санкционных ограничений. Практически все крупные западные вендоры, занимавшие значимые позиции в сегментах серверов, сетевого оборудования, процессоров, телекоммуникационной инфраструктуры и корпоративных ИТ-решений, либо полностью прекратили деятельность в России, либо свернули прямые поставки, продажи, сервисную поддержку и работу с авторизованными партнёрами.

Так, Cisco заявила о прекращении ведения деловой активности в России, включая продажи и сервисы; HPE сообщила о прекращении поставок и последующем выходе рынка¹¹; Dell прекратила продажи, сервис и поддержку¹²; IBM объявила о приостановке бизнеса. Аналогичные шаги предприняли Nokia, Ericsson, Intel и NVIDIA.

Для российского рынка это имело двойной эффект. Во-первых, исчезли легальные прямые каналы поставок по многим товарным категориям: серверы, сетевое оборудование, СХД, телеком-оборудование, CPU/GPU и запасные части. Во-вторых, существенно вырос риск *вторичных последствий* для иностранных и промежуточных контрагентов, работающих через третьи страны. Даже после офи-

циального ухода западных производителей их оборудование продолжало попадать в Россию через посреднические цепочки, однако такие каналы стали дороже, медленнее и юридически рискованнее, поскольку любой участник цепочки может столкнуться с блокировкой платежей, отказом в страховании, отказом в отгрузке или включением в санкционные списки. США и их союзники последовательно расширяли экспортный контроль в отношении России и Беларуси, в том числе распространяя ограничения на поставки чувствительной электроники, компонентов и оборудования, а также усиливая требования к проверке конечного пользователя и конечного использования.

Именно поэтому даже в тех случаях, когда поставка формально осуществляется не напрямую из США или ЕС, а через Турцию, ОАЭ, Китай, Гонконг, Казахстан или иные юрисдикции, сделка остаётся уязвимой для санкционного комплаенса. И тем не менее, Reuters в 2024 году отмечал, что Китай и Гонконг продолжают оставаться важными хабами для транзита ограниченных компонентов в Россию, несмотря на снижение объёмов и усиление контроля со стороны США.¹³

Экспортный контроль чувствительных технологий и товаров двойного назначения также выступает отдельным ограничителем. Для ИТ-оборудования это особенно важно, поскольку многие компоненты и системы имеют как гражданское, так и потенциальное военное, телекоммуникационное или вычислительное применение. К таким товарам относятся высокопроизводительные процессоры, GPU, телекоммуникационное оборудование, навигационные системы и отдельная специализированная электроника.

Так, США уже в феврале 2022 года ввели масштабные экспортные ограничения в отношении России и Беларуси. В опубликованном листе прямо указано, что для российских военных конечных потребителей лицензионные требования охватывают фактически все товары, подпадающие под EAR (Export Administration Regulations), за исключением продовольствия и медикаментов. Это означает, что значительная часть электроники и вычислительных компонентов автоматически попадает в зону строгого контроля.

Дополнительно в 2024 году США усилили Russia/Belarus-Military End User FDP Rule и расширили перечни товаров, подпадающих под российско-белорусские санкции и связанные с ними экспортные ограничения. Это важно, так как ограничения затрагивают не только прямой экспорт из США, но и ряд иностранных товаров, произведённых с использованием американских технологий, ПО или оборудования.¹⁴

Характерный пример чувствительной продукции – высокопроизводительные графические процессоры GPU NVIDIA A100 и H100. Этот кейс показал, насколько быстро передовое вычислительное оборудование может переходить в режим жёсткого лицензирования и ограничений. По информации на декабрь 2025 года, NVIDIA разрабатывает программное обеспечение, которое позволяет отслеживать



местоположение графических процессоров для искусственного интеллекта. Технология основана на измерении задержек сетевого отклика между чипом и распределённой сетью серверов NVIDIA в разных регионах мира; путём триангуляции значений задержек определяется фактическое географическое местоположение устройства. Это позволяет выявлять оборудование, эксплуатируемое в юрисдикциях, для которых поставки запрещены, в частности в Россию и Китай. ПО анализирует эту задержку и с точностью определяет местоположение, как показано на рисунке 2, с целью борьбы с нелегальными поставками ускорителей для ИИ в страны, находящиеся под санкциями, например, в Китай или Россию.¹⁵



Рис. 2 – Карта, на которой отмечены местоположения серверов в Портленде, Сан-Хосе, Токио и Париже, а Стокгольм обозначен как «Следующий».

Fig. 2 – The map showing server locations in Portland, San Jose, Tokyo, and Paris, with Stockholm marked as “Next.”

Источник: Новый программный сервис NVIDIA отслеживает местоположение GPU для борьбы с сетями контрабанды и незаконного оборота // Playground Новости игровой индустрии URL: https://www.playground.ru/misc/news/novyy_programmnyj_servis_nvidia_otslezhivaet_mestopolozhenie_gpu_dlya_borby_s_setyami_kontrabandy_i_nezakonnogo_oborota-1809683 (Дата обращения: 08.04.2026)

Контрактные запреты поставщиков и “no-Russia clause” также являются существенным ограничением.

Начиная с 2023–2024 годов существенную роль стали играть не только государственные санкционные акты, но и контрактные ограничения, которые поставщики и экспортеры начали массово закладывать в договоры. Ключевой пример – так называемая “no-Russia clause”, закреплённая в праве ЕС через статью 12g Регламента 833/2014.¹⁶ Европейская комиссия в официальных FAQ разъяснила, что экспортё-

ры ЕС обязаны включать в контракты с контрагентами из третьих стран условие о запрете реэкспорта определённых чувствительных товаров в Россию или для использования в России.

С практической точки зрения это означает, что поставщик из ЕС, продающий оборудование, например, в Турцию, ОАЭ, Сербию, Казахстан или другую третью страну, должен прямо запретить дальнейшую перепродажу этих товаров в Россию, а также предусмотреть в контракте средства правовой защиты на случай нарушения. Более того, в FAQ Еврокомиссии указывается, что экспортёр должен уведомить компетентный орган, если ему стало известно о нарушении или обходе такой оговорки.

Таким образом, “no-Russia clause” усиливает ограничения сразу по нескольким направлениям. Во-первых, она усложняет построение посреднических цепочек через третьи страны. Во-вторых, она перекладывает часть санкционных рисков на частных контрагентов и дистрибьюторов. В-третьих, она делает критически важной процедуру проверки конечного пользователя и конечного использования товара. Даже когда закон прямо не запрещает сделку, поставщик зачастую требует расширенный пакет сведений о покупателе, бенефициарах, назначении оборудования и месте его фактической эксплуатации.

Для рынка ИТ-оборудования это особенно чувствительно, поскольку цепочки дистрибуции здесь длинные, а сами товары нередко относятся к чувствительным категориям. В результате контрактные запреты стали самостоятельным барьером, который работает даже там, где формально возможен параллельный импорт: поставщик, дистрибьютор, банк, страховщик или логистический оператор часто отказывается от сделки не из-за прямого закона, а из-за внутренних compliance-политик и договорных обязательств.

Помимо санкций и экспортного контроля, импорт ИТ-оборудования ограничивается и более широкими рыночными факторами: дефицитом компонентов и материалов, энергетическими и логистическими кризисами, а также циклическими дефицитами в отдельных сегментах.

1) Ограничения по компонентам и материалам

Современное ИТ-оборудование критически зависит от поставок специализированных материалов: редкоземельных элементов, графита, галлия, германия, сурьмы, гелия, высокочистых химикатов и других входов для микроэлектроники и смежных отраслей. Reuters в 2025 году отмечал, что Китай расширял экспортные ограничения в отношении стратегических минералов и ужесточал контроль за поставками ряда материалов, используемых в полупроводниках и высокотехнологичной промышленности. В частности, подчёркивалась значимость галлия и германия как критических материалов для производства полупроводников и оптоэлектроники, а также роль редкоземельных элементов в высокотехнологичном производстве.¹⁷



Для импорта ИТ-оборудования это означает, что дефицит или административное ограничение даже на «сырьевой» стадии способно вызывать удорожание конечных устройств – серверов, накопителей, сетевых систем, телеком-оборудования и электроники в целом.

2) Политические причины: топливные и логистические кризисы

Существенное влияние на рынок оказывает и политически обусловленная нестабильность в глобальной логистике. В 2024-2026 годах одним из факторов стали кризисы на ключевых морских маршрутах и рост топливных издержек. По данным аналитики логистических операторов и отраслевых исследований, значительная часть перевозчиков временно отказалась от прохождения через Суэцкий канал и начала использовать альтернативный маршрут вокруг мыса Доброй Надежды. Это привело к существенным последствиям для глобальных цепочек поставок¹⁸:

- увеличение сроков доставки на 10-14 дней;
- рост ставок морского фрахта (в отдельных направлениях – в несколько раз);
- снижение пропускной способности логистических цепочек примерно на 10-15%;
- резкое падение трафика через Суэцкий канал (до – 90% в отдельные периоды).

В 2026 году новые геополитические шоки на Ближнем Востоке дополнительно усилили давление на цепочки поставок и сбои в логистике европейской промышленности, а также показали фактическое влияние конфликта на стоимость топлива, транспортировку и сроки доставки.

Для импорта ИТ-оборудования это означает, что даже при наличии юридической возможности купить товар компания сталкивается с удорожанием морских и авиационных перевозок, страхования, складской логистики и удлинения цикла поставки.

Хороший пример несанкционированного, но крайне значимого ограничения – ситуация на рынке жёстких дисков в 2026 году. На фоне бурного роста ИИ-инфраструктуры и спроса со стороны дата-центров рынок хранения столкнулся с заметным повышением цен и напряжённостью предложения.

Отраслевые издания в январе–марте 2026 года фиксировали уже и розничное выражение этого дефицита: по данным Tom's Hardware, средние цены на HDD выросли примерно на 46% с сентября 2025 года, а модель Seagate BarraCuda 24 TB подорожала примерно с 250 долл. в 2025 до 500 долл. в 2026.¹⁹

Кроме того, Reuters в марте 2026 года сообщал и о другом важном материальном ограничении: дефицит гелия, используемого в литографических процессах производства полупроводников и при тестировании микроэлектроники, уже начал отражаться на глобальных цепочках поставок. Это показательно, потому что даже относительно «неочевидный» ресурс может стать узким местом для технологического производства.

Представим основные возможные *направления адаптации и управления рисками во внешнеэкономической деятельности*.

Выявленная система ограничений закономерно ставит вопрос о способах адаптации участников внешнеэкономической деятельности. Практика последних лет позволяет выделить несколько устойчивых направлений снижения рисков. Первое – диверсификация источников и маршрутов поставок: распределение закупок между несколькими юрисдикциями и поставщиками снижает зависимость от отдельного канала и уязвимость к его блокировке. Второе – развитие функции комплаенса и процедур проверки контрагентов (KYC/KYT), позволяющих заблаговременно оценивать санкционные и репутационные риски сделки.

Третье направление связано с управлением финансовыми и логистическими рисками: использованием альтернативных платёжных решений и валют, формированием складских буферов критически значимых позиций, страхованием поставок и резервированием сроков. Четвёртое – углубление импортозамещения и локализации там, где это экономически оправдано, в сочетании с долгосрочным планированием закупок. В совокупности эти меры формируют контур управления рисками, в котором устойчивость снабжения обеспечивается не разовыми решениями, а системной политикой участника ВЭД.

Таким образом, проведённый анализ показывает, что импорт ИТ-оборудования в современных условиях трансформируется из стандартной внешнеэкономической операции в сложный управляемый процесс, находящийся под воздействием совокупности санкционных, правовых и рыночных факторов. Ограничения носят системный характер и взаимно усиливают друг друга, формируя многослойную среду рисков, в которой ключевым фактором успешности становится не стоимость поставки, а способность участников ВЭД управлять неопределённостью и выстраивать устойчивые цепочки снабжения.

Сложившаяся практика свидетельствует о переходе рынка к адаптационной модели, где устойчивость формируется за счёт диверсификации источников поставок, развития компетенций в области комплаенса и адаптации логистических и контрактных решений к новым условиям международной торговли.

Обобщая результаты, можно заключить, что импорт ИТ-оборудования в Россию утратил характер рутинной внешнеторговой операции и превратился в управляемый процесс, требующий одновременного учёта санкционных, экспортно-контрольных, контрактных и рыночных факторов. Конкурентным преимуществом участника ВЭД становится не минимальная цена поставки, а способность выстраивать устойчивые, юридически защищённые и диверсифицированные цепочки снабжения.



ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Закупки российских серверов и СХД в 2025 году выросли почти вдвое // Информационное агентство Ведомости. – URL: https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2026/02/02/1173223-zakupki-rossiiskih-serverov-i-shd-virosli?from=copy_text (Дата обращения 01.04.2026)

² Рынок ИТ, ПО и телеком-услуг в России: разбор для производителей, нацеленных на масштаб через госзаказы // Профессиональная консалтинговая компания Corestone. – URL: <https://corestone.ru/blog/detail/rynok-it-po-i-telekom-uslug-v-rossii-razbor-dlya-proizvoditeley-natselennykh-na-masshtab-cherez-gosz/?utm> (Дата обращения 02.04.2026)

³ Состояние и перспективы ИТ-отрасли в России // Цифровой портал «Строим просто». – URL: <https://stroimprosto.mos.ru/publications/sostoyanie-i-perspektivy-it-otrasli-v-rossii/> (Дата обращения 02.04.2026)

⁴ В 2024 году в России было реализовано 147,95 тысяч серверов // IT Channel News. – URL: <https://www.novostiitkanala.ru/news/detail.php?ID=188027&utm> (Дата обращения 04.04.2026)

⁵ Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 19.04.2022 № 1532 // Правительственный сайт официальных публикаций правовых актов. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202205060001> (Дата обращения 04.04.2026)

⁶ Единый реестр нотификаций о характеристиках шифровальных (криптографических) средств и товаров, их содержащих // Официальный сайт ЕАЭС. – URL: <https://portal.eaeregistry.org/> (Дата обращения 04.04.2026)

⁷ Реестр радиоэлектронных средств и высокочастотных устройств // Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. – URL: <https://rkn.gov.ru/activity/connection/register/importConclusion/> (Дата обращения 04.04.2026)

⁸ Единый реестр органов по сертификации и испытательных лабораторий (центров) Таможенного союза // Сайт Евразийской Экономической Комиссии. – URL: <https://eec.eaeunion.org/comission/departement/deptexreg/otsenka-sootvetstviya/edinyy-reestr-organov.php> (Дата обращения 04.04.2026)

⁹ Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 N 982 (ред. от 04.07.2020) // Консультант Плюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_94853/10faae8e7c091dae97ef13cb4c47f0cd95355bdf/ (Дата обращения 04.04.2026)

¹⁰ Единый справочник Деклараций соответствия // Сайт Деклараций соответствия. – URL: <https://декларации-соответствия.рус/tn-ved/8544111000/> (Дата обращения 04.04.2026)

¹¹ HPE announces orderly exit of Russia, Belarus // Официальный сайт HPE. – URL: <https://www.hpe.com/us/en/newsroom/statement/2022/06/hpe-announces-intention-for-orderly-exit-of-russia-belarus.html?utm> (Дата обращения: 06.04.2026)

¹² Dell ceases all Russian operations after August offices closure // Reuters. – URL: <https://www.reuters.com/business/russia-shrugs-off-jobs-impact-after-reports-dell-exiting-country-2022-08-27/?utm> (Дата обращения: 06.04.2026)

¹³ Exclusive: Illicit chip flows to Russia seen slowing, but China, Hong Kong remain transshipment hubs // Reuters. – URL: <https://www.reuters.com/technology/illicit-chip-flows-russia-seen-slowing-china-hong-kong-remain-transshipment-hubs-2024-07-21/?utm> (Дата обращения: 06.04.2026)

¹⁴ U.S. Department of Commerce & Bureau of Industry and Security Russia and Belarus Rule Fact Sheet // US Department of Commerce. – URL: <https://www.commerce.gov/news/fact-sheets/2022/02/us-department-commerce-bureau-industry-and-security-russia-and-belarus?utm> (Дата обращения: 08.04.2026)

¹⁵ Новый программный сервис NVIDIA отслеживает местоположение GPU для борьбы с сетями контрабанды и незаконного оборота // Playground Новости игровой индустрии. – URL: https://www.playground.ru/misc/news/novyj_programmnyj_servis_nvidia_otslezhivaet_mestopolozhenie_gpu_dlya_borby_s_setyami_kontrabandy_i_nezakonnogo_oborota-1809683 (Дата обращения: 08.04.2026)

¹⁶ “NO RE-EXPORT TO RUSSIA” CLAUSE RELATED ARTICLE: ARTICLE 12g OF COUNCIL REGULATION 833/2014 FREQUENTLY ASKED QUESTIONS – AS OF 18 DECEMBER 2024» // Сайт Европейской комиссии. – URL: https://finance.ec.europa.eu/publications/no-re-export-russia-clause_en?utm (Дата обращения: 08.04.2026)

¹⁷ China expands rare earths restrictions, targets defense and chips users // Reuters. – URL: <https://www.reuters.com/world/china/china-tightens-rare-earth-export-controls-2025-10-09/?utm> (Дата обращения: 08.04.2026)

¹⁸ Advisory: Red Sea Disruptions Continue to Impact Global Supply Chains // WeFreight Logistics. – URL: <https://wefreight.com/> (Дата обращения: 08.04.2026)

¹⁹ Hard drive prices have surged by an average of 46% since September – iconic 24TB Seagate BarraCuda now \$500 as AI claims another victim // Tom’s Hardware. – URL: <https://www.tomshardware.com/pc-components/hdds/hard-drive-prices-have-surged-by-an-average-of-46-percent-since-september-iconic-24tb-seagate-barracuda-now-usd500-as-ai-claims-another-victim?utm> (Дата обращения: 08.04.2026)

БИБЛИОГРАФИЯ / REFERENCES:

Закупки российских серверов и СХД в 2025 году выросли почти вдвое // Информационное агентство Ведомости. – URL: https://www.vedomosti.ru/technology/articles/2026/02/02/1173223-zakupki-rossiiskih-serverov-i-shd-virosli?from=copy_text (Дата обращения 01.04.2026)

Новый программный сервис NVIDIA отслеживает местоположение GPU для борьбы с сетями контрабанды и незаконного оборота // Playground Новости игровой индустрии. – URL: https://www.playground.ru/misc/news/novyj_programmnyj_servis_nvidia_otslezhivaet_mestopolozhenie_gpu_dlya_borby_s_setyami_kontrabandy_i_nezakonnogo_oborota-1809683 (Дата обращения: 08.04.2026)

Постановление Правительства РФ от 01.12.2009 N 982 (ред. от 04.07.2020) // Консультант Плюс. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_94853/10faae8e7c091dae97ef13cb4c47f0cd95355bdf/ (Дата обращения 04.04.2026)



Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации от 19.04.2022 № 1532 // Правительственный сайт официальных публикаций правовых актов. – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202205060001> (Дата обращения 04.04.2026)

Реестр радиоэлектронных средств и высокочастотных устройств // Федеральная служба по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. – URL: <https://rkn.gov.ru/activity/connection/register/importConclusion/> (Дата обращения 04.04.2026)

Рынок ИТ, ПО и телеком-услуг в России: разбор для производителей, нацеленных на масштаб через госзаказы // Профессиональная консалтинговая компания Corestone. – URL: <https://corestone.ru/blog/detail/rynok-it-po-i-telekom-uslug-v-rossii-razbor-dlya-proizvoditeley-natselennykh-na-masshtab-cherez-gosz/?utm> (Дата обращения 02.04.2026)

Состояние и перспективы ИТ-отрасли в России // Цифровой портал «Строим просто». – URL: <https://stroimprosto.mos.ru/publications/sostoyanie-i-perspektivy-it-otrasli-v-rossii/> (Дата обращения 02.04.2026)

Advisory: Red Sea Disruptions Continue to Impact Global Supply Chains // WeFreight Logistics. – URL: <https://wefreight.com/> (Дата обращения: 08.04.2026)

China expands rare earths restrictions, targets defense and chips users // Reuters. – URL: <https://www.reuters.com/world/china/china-tightens-rare-earth-export-controls-2025-10-09/?utm> (Дата обращения: 08.04.2026)

Dell ceases all Russian operations after August offices closure // Reuters. – URL: <https://www.reuters.com/business/russia-shrugs-off-jobs-impact-after-reports-dell-exiting-country-2022-08-27/?utm> (Дата обращения: 06.04.2026)

Exclusive: Illicit chip flows to Russia seen slowing, but China, Hong Kong remain transshipment hubs // Reuters. – URL: <https://www.reuters.com/technology/illicit-chip-flows-russia-seen-slowing-china-hong-kong-remain-transshipment-hubs-2024-07-21/?utm> (Дата обращения: 06.04.2026)

Hard drive prices have surged by an average of 46% since September – iconic 24TB Seagate BarraCuda now \$500 as AI claims another victim // Tom's Hardware. – URL: <https://www.tomshardware.com/pc-components/hdds/hard-drive-prices-have-surged-by-an-average-of-46-percent-since-september-iconic-24tb-seagate-barracuda-now-usd500-as-ai-claims-another-victim?utm> (Дата обращения: 08.04.2026)

HPE announces orderly exit of Russia, Belarus // Официальный сайт HPE. – URL: <https://www.hpe.com/us/en/newsroom/statement/2022/06/hpe-announces-intention-for-orderly-exit-of-russia-belarus.html?utm> (Дата обращения: 06.04.2026)

“NO RE-EXPORT TO RUSSIA” CLAUSE RELATED ARTICLE: ARTICLE 12g OF COUNCIL REGULATION 833/2014 FREQUENTLY ASKED QUESTIONS – AS OF 18 DECEMBER 2024» // Сайт Европейской комиссии. – URL: https://finance.ec.europa.eu/publications/no-re-export-russia-clause_en?utm (Дата обращения: 08.04.2026)

U.S. Department of Commerce & Bureau of Industry and Security Russia and Belarus Rule Fact Sheet // US Department of Commerce. – URL: <https://www.commerce.gov/news/fact-sheets/2022/02/us-department-commerce-bureau-industry-and-security-russia-and-belarus?utm> (Дата обращения: 08.04.2026)

