

Влияние санкционных ограничений на внешнеторговые отношения России в сфере строительных услуг

*Степан Олегович ТАНГАНОВ,
ООО «Икс 5 Диджитал» (109029, Москва,
Средняя Калитниковская ул, д. 28 стр. 4, этаж/
пом/ком 1/ХП/№42), Управление планирования,
бюджетирования и поддержки бизнеса –
финансовый аналитик; аспирант,
e-mail: tanganov2016@yandex.ru*

УДК: 339.986; ББК: 341.655; Jel: F51
DOI: 10.64545/2072-8042-2026-3-76-83

Аннотация

В статье анализируется влияние санкционных ограничений на внешнеторговые отношения России в сфере строительных услуг. Особое внимание уделяется структурным изменениям экспорта и импорта строительных услуг, трансформации географической направленности внешнеэкономической деятельности, а также усложнению финансовых механизмов реализации международных строительных проектов. На основе данных платёжного баланса и международной торговой статистики показано сокращение импорта строительных услуг и рост доли строительства за рубежом в структуре экспорта. Рассматриваются особенности реализации крупных инфраструктурных проектов с участием российских компаний и их влияние на динамику взаимной торговли со странами-партнёрами. Отдельное внимание уделено проблемам трансграничных расчётов в условиях санкций на примере строительства АЭС «Руппур» в Бангладеш. Сделан вывод о системном характере санкционного воздействия на экспорт строительных услуг и о необходимости адаптации внешнеторговых и финансовых механизмов к изменившимся условиям международного взаимодействия.

Ключевые слова: санкции, внешняя торговля услугами, строительные услуги, экспорт строительных услуг, инфраструктурные проекты, международные расчёты, Россия.

Impact of Sanctions on Russia's Foreign Trade in Construction Services

Stepan Olegovich TANGANOV,

*X 5 Digital LLC (109029, Moscow, Srednyaya Kalitnikovskaya str., 28, building 4, floor/room 1/
XII/No. 42), Department of Planning, Budgeting and Business Support – Financial Analyst;
Postgraduate student, e-mail: tanganov2016@yandex.ru*

Abstract

The article analyzes the impact of sanctions on Russia's foreign trade in construction services. Particular attention is paid to the structural changes in exports and imports of construction services, transformation of the geography of foreign economic activity, and the increasing complexity of financial mechanisms involved in the implementation of international construction projects. Based on the balance of payments data and international trade statistics, the study demonstrates a significant decline in imports of construction services and an increase in the share of construction abroad in Russia's exports. The paper examines the role of large-scale infrastructure projects implemented by Russian companies and their influence on trade dynamics with partner countries. Special attention is given to cross-border payment difficulties under sanctions, illustrated by the case of the Rooppur Nuclear Power Plant project in Bangladesh. The study concludes that sanctions have a systemic impact on Russia's exports of construction services and emphasizes the need to adapt foreign trade and financial mechanisms to the new conditions of international economic interaction.

Keywords: sanctions, trade in services, construction services, export of construction services, infrastructure projects, international payments, Russia.

Введение санкционных ограничений в отношении Российской Федерации оказало системное воздействие на внешнеторговые отношения страны в сфере услуг, в том числе в сегменте строительных услуг, который характеризуется высокой капиталоемкостью, долгосрочным характером контрактов и значительной зависимостью от международных финансовых и институциональных механизмов. В отличие от торговли товарами, экспорт строительных услуг предполагает комплексное взаимодействие подрядчиков, субподрядчиков, финансовых институтов и государственных органов, что делает данный сектор особенно чувствительным к ограничениям трансграничных расчётов, движения капитала и доступа к международным платёжным системам. Существенной особенностью строительных услуг является их комплексный характер, при котором финансовые, производственные и организационные элементы проекта тесно взаимосвязаны, а нарушение одного из звеньев цепочки оказывает влияние на реализацию проекта в целом.

До введения жёстких санкционных ограничений российский рынок строительных услуг развивался в условиях относительно сбалансированного соотношения экспорта и импорта. Существенную роль в импорте строительных услуг играло участие иностранных подрядчиков в реализации инфраструктурных и промыш-



ленных проектов на территории России, включая объекты энергетики, транспортной инфраструктуры и промышленного строительства. Присутствие иностранных компаний обеспечивало приток капитала, технологий и управленческих компетенций, а также способствовало интеграции российского строительного сектора в глобальные производственные цепочки. После 2022 г. данный канал внешнеторгового взаимодействия оказался значительно ограничен, что выразилось в резком сокращении импорта строительных услуг. По данным платёжного баланса, объём импорта строительных услуг в 2024 г. снизился более чем в 2 раза по сравнению с 2021 г.¹, что отражает как фактический уход части иностранных подрядчиков с российского рынка, так и институциональные ограничения на их участие в новых проектах, включая ограничения на финансирование и страхование строительных работ.

На фоне сокращения импорта наблюдается структурная трансформация экспорта строительных услуг России. Наиболее значимой тенденцией стало увеличение доли экспорта по статье «Строительство за рубежом», что связано с переориентацией российских компаний на выполнение строительных работ вне территории страны:



Рис. 1. Динамика экспорта строительных услуг России по типу услуг, млн долл.

Fig. 1. Dynamics of Russian construction services exports by type of services, USD million

Источник: ЦБ России – URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ets/

В 2021 г. доля данного сегмента составляла около 43% совокупного экспорта строительных услуг, тогда как к 2024 г. она увеличилась до 56%. При этом абсолютные объёмы экспорта строительных услуг демонстрируют относительную устойчивость, что свидетельствует о сохранении портфеля зарубежных контрактов и адаптации российских подрядчиков к изменившимся условиям внешнеэкономической деятельности. Данная устойчивость во многом обеспечивается за счёт реализации проектов, имеющих стратегическое значение для стран-партнёров и поддерживаемых на межгосударственном уровне.

Рост доли строительства за рубежом обусловлен не только снижением альтернативных форм экспорта услуг, но и спецификой санкционного воздействия. В условиях ограничений на присутствие иностранных подрядчиков в России и одновременного сохранения спроса на инфраструктурные проекты в странах-партнёрах российские компании получают относительное конкурентное преимущество за счёт накопленного опыта реализации крупных комплексных проектов, включая проекты в сфере энергетики и транспортной инфраструктуры. При этом экспорт строительных услуг всё чаще реализуется в формате крупных контрактов с высокой степенью вовлечённости государства, что снижает коммерческие риски на этапе заключения контрактов, но повышает зависимость проектов от политических и институциональных факторов, включая устойчивость межгосударственных договорённостей и доступ к финансированию.

Санкции также оказали влияние на географическую структуру внешнеторговых отношений в сфере строительных услуг. В условиях ограниченного взаимодействия с государствами, поддерживающими санкционный режим, российские строительные компании усилили ориентацию на рынки стран Азии, Ближнего Востока и Африки. Для данных регионов характерен высокий спрос на инфраструктурные проекты в сфере энергетики, транспорта и социальной инфраструктуры, обусловленный демографическим ростом и необходимостью модернизации базовой инфраструктуры. Статистические данные подтверждают данную тенденцию: в условиях сокращения торгово-экономического взаимодействия с европейскими странами товарооборот России с государствами Азии и Африки демонстрировал положительную динамику. По оценкам международных и национальных статистических источников, прирост взаимной торговли с рядом стран Азии составил около 8-10%, а со странами Африки – более 25%², что формирует благоприятную среду для расширения экспорта строительных и инфраструктурных услуг. Существенную роль в сохранении и развитии внешнеторговых отношений играют межгосударственные соглашения, формирующие правовые рамки реализации проектов и обеспечивающие частичную компенсацию санкционных рисков.

Реализация крупных инфраструктурных проектов с участием российских компаний оказывает комплексное воздействие на внешнеторговые отношения. Анализ динамики товарооборота со странами, на территории которых реализуются такие



проекты, показывает устойчивое ускорение роста взаимной торговли после начала строительных работ:



Рис. 2. Темпы прироста экспорта в страны с участием России в инфраструктурных проектах.

Fig. 2. The growth rate of exports to countries with Russia's participation in infrastructure projects.

Источник: Trademap – URL: <https://www.trademap.org/Index.aspx>

Это связано как с увеличением экспорта строительных услуг, так и с ростом поставок строительной техники, энергетического оборудования и металлоконструкций, используемых в проектах. Вместе с тем ограничение инвестиционных возможностей российских компаний в условиях санкционного давления оказывает косвенное негативное влияние на совокупный объем экспорта, поскольку сокращение доступа к долгосрочному финансированию и инструментам проектного финансирования сдерживает запуск новых инфраструктурных проектов за рубежом. В результате снижение инвестиционной активности трансформируется в более медленное расширение экспортных поставок как услуг, так и связанной с ними промышленной продукции. Таким образом, экспорт строительных услуг выступает мультипликатором внешнеэкономической активности, вовлекая в международную торговлю широкий круг смежных отраслей и способствуя диверсификации структуры экспорта.

Одним из наиболее значимых негативных эффектов санкций стало усложнение финансовых механизмов реализации международных строительных проектов. Ограничение доступа российских банков к корреспондентским счетам в долларах США и евро, а также отказ ряда зарубежных банков от обслуживания операций с участием российских контрагентов привели к необходимости формирования альтернативных схем расчётов. Эти схемы, как правило, предполагают использование банков третьих стран, расчёты в национальных валютах либо многоступенчатые платёжные цепочки, включающие несколько финансовых посредников. Подобные механизмы увеличивают сроки прохождения платежей, повышают транзакционные издержки и усложняют финансовое планирование строительных проектов.

Показательным примером указанных проблем является строительство АЭС «Руппур» на территории Бангладеш. После отключения России от системы международных расчётов у Бангладеш не осталось доступных каналов перевода денежных средств. Россия предложила зачислить средства на счета «Росэксимбанка» в Bank of China, однако задержка платежей уже повлекла штрафы для Бангладеш. Параллельно с этим, правительство Бангладеш обратилось с просьбой снизить ставки по кредитам на строительство АЭС.

В августе 2024 г. российский госбанк выступил с официальным требованием по переводу 630 млн долларов непогашенных и текущих процентов в долларах США или юанях через зачисление на депозит в шанхайском отделении Bank of China. Бангладеш отказался от такой схемы, сославшись на санкции. При этом средства уже находились на эскроу-счёте в национальном банке Бангладеш и ждали своего исполнения. Одним из методов обхода Бангладеш предложил использование обязательств по кредиту внутри страны: импорт товаров Россией из Бангладеш, инвестиции в проекты. Таким образом Россия преодолела санкционные барьеры по расчётным обязательствам по индийской АЭС «Куданкулам». Тем не менее, российская сторона отказалась от данной схемы.³ Проблему удалось решить только в декабре. В соответствии с соглашением между Бангладеш и Россией от 4 декабря средства будут зачислены на счет в бангладешский Sonali Bank под управлением Минфина России. Через этот счёт Россия сможет предоставлять кредиты другим учреждениям Бангладеш и осуществлять валютные свопы, управляя валютной корзиной. При этом данная схема будет применяться только для дальнейших платежей, т.е. вопрос погашения текущих обязательств остаётся открытым.⁴ Такая схема является более похожей на первоначальное предложение Бангладеш, нежели России. Фактически денежные средства остаются «застрявшими» в экономике Бангладеш. Вывод этих средств представляется только при подключении Sonali Bank к системе СПФС, либо при налаживании взаимодействия Sonali Bank с российскими банками через другие каналы.



Практика реализации международных строительных проектов с участием российских компаний демонстрирует высокую зависимость экспортных операций от наличия институциональной и финансовой поддержки на межгосударственном уровне. Наиболее устойчивыми в условиях санкций остаются проекты, реализуемые с участием крупных российских строительных и инжиниринговых компаний в странах, где задействованы механизмы государственного или квазигосударственного взаимодействия. К таким проектам относятся объекты энергетической и транспортной инфраструктуры, реализуемые компанией «Росатом» в Турции, Египте, ряде стран Ближнего Востока и Азии⁵. Наличие межправительственных соглашений и участия государственных финансовых институтов позволяет снизить риски, связанные с расчётами и исполнением контрактов, однако одновременно ограничивает возможность масштабирования экспорта за пределами узкого круга партнёрских государств.

Экспорт строительных услуг оказывает комплексное воздействие на внешнеэкономическую деятельность за счёт вовлечения смежных отраслей промышленности. Реализация инфраструктурных проектов за рубежом сопровождается поставками строительной техники, энергетического оборудования, металлоконструкций и других видов промышленной продукции, используемых при выполнении строительных работ. В условиях санкционного давления ухудшение финансовых условий реализации проектов и рост транзакционных издержек приводят к сокращению или переносу части строительных контрактов, что оказывает косвенное негативное влияние на объёмы связанного товарного экспорта. Таким образом, ограничения в сфере экспорта строительных услуг транслируются на более широкий круг внешнеторговых операций через инвестиционные и производственные связи.

Совокупное воздействие санкций на внешнеторговые отношения России в сфере строительных услуг проявляется не только в изменении географической структуры экспорта и усложнении расчётных механизмов, но и в формировании структурных ограничений для долгосрочного развития данного сегмента. При сохранении санкционного режима ключевыми факторами устойчивости экспорта строительных услуг становятся наличие институциональной поддержки, доступ к альтернативным финансовым инструментам и способность российских компаний адаптироваться к изменившимся условиям международного взаимодействия. В противном случае экспорт строительных услуг рискует сохраняться в рамках ограниченного числа действующих проектов, не реализуя в полной мере потенциал расширения внешнеэкономической активности.

Таким образом, санкции стали фактором глубокой трансформации внешнеторговых отношений России в сфере строительных услуг. Они привели к сокращению импорта, изменению структуры экспорта, переориентации на альтернативные рынки и существенному усложнению финансовых механизмов реализации между-

народных проектов. В условиях сохранения санкционного давления дальнейшее развитие данного сегмента внешней торговли будет зависеть от способности российских компаний и государства адаптировать финансовые и институциональные инструменты к новым условиям международной торговли, а также от эффективности использования строительных услуг как элемента комплексной внешнеэкономической стратегии.

ПРИМЕЧАНИЯ:

- ¹ ЦБ России. - URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ets/
- ² Trademap. - URL: <https://www.trademap.org/Index.aspx>
- ³ Россия потребовала от Бангладеш вернуть деньги за АЭС // Lenta.Ru - URL: <https://lenta.ru/news/2024/09/11/verni-a/>
- ⁴ Russia to get Rooppur loan payments via Sonali Bank account // The Business Standard. - URL: <https://www.tbsnews.net/economy/banking/russia-get-rooppur-loan-payments-sonali-bank-account-1010526>
- ⁵ Строящиеся АЭС // ГК «Росатом». - URL: <https://www.rosatom.ru/about/>

БИБЛИОГРАФИЯ:

- Россия потребовала от Бангладеш вернуть деньги за АЭС @@ Rossiya potrebovala ot Bangladesh vernut` den`gi za AE`S // Lenta.Ru - URL: <https://lenta.ru/news/2024/09/11/verni-a/>
- Сайт Российского экспортного центра @@ Sajt Rossijskogo e`kspornogo centra. - URL: <https://www.exportcenter.ru/>
- Строящиеся АЭС // ГК «Росатом» @@ Stroyashhiesya AE`S // GK «Rosatom». - URL: <https://www.rosatom.ru/about/>
- ЦБ России @@ CzB Rossii. - URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/ets/
- Экономика строительства: Учеб. пособие / И. В. Брянцева, Н. В. Воронина, З. Г. Любанская, С. Ю. Стеклова ; под общ. ред. И. В. Брянцевой. – Хабаровск : Изд-во Тихоокеан. гос. ун-та, 2010. – 198 с. @@ E`konomika stroitel`stva: Ucheb. posobie / I. V. Bryanceva, N. V. Voronina, Z. G. Lyubanskaya, S. Yu. Steksova ; pod obshh. red. I. V. Bryancevoj. – Хабарoвск : Izd-vo Tixookean. gos. un-ta, 2010. – 198 s.
- Nuclear Power Reactors in the World // Всемирная ядерная организация - №2, 2024. - 100 р.
- Russia to get Rooppur loan payments via Sonali Bank account // The Business Standard. - URL: <https://www.tbsnews.net/economy/banking/russia-get-rooppur-loan-payments-sonali-bank-account-1010526>
- Trademap. - URL: <https://www.trademap.org/Index.aspx>

