

Экспортный потенциал России: оценка и направления развития

Сергей Николаевич НАУМОВ,
кандидат экономических наук, доцент,
Всероссийская академия внешней торговли
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6а), Центр
государственного регулирования, инвестиционного
и институционального развития,
e-mail: naumov_sn@mail.ru,

УДК:339.564; ББК: 65.428; JEL: F10
DOI: 10.64545/2072-8042-2025-8-112-121

Сергей Владимирович ВЛАСОВ,
Институт Внешэкономбанка
(123242, Москва, Новинский бульвар, 31. ВЭБ Центр),
заместитель директора
e-mail: vlasovsv@inveb.ru,

Мария Алексеевна ЕКАТЕРИНОВСКАЯ,
кандидат экономических наук, доцент,
Финансовый университет при Правительстве
Российской Федерации (125167, Москва, пр-кт Ленин-
градский, д. 49/2), доцент кафедры экономической
теории, e-mail: efcos@mail.ru

Аннотация

В условиях усиления санкционных ограничений существенно актуализировались вопросы развития экспортной деятельности как одного из важнейших условий устойчивого развития российской экономики.

В работе определены направления модификации стратегических направлений экспортной деятельности России, выявлены резервы повышения экспортной активности, разработан перечень экспортноориентированных направлений производства конкурентоспособной продукции, разработаны предложения по развитию внешнеэкономических связей, определены критерии отбора потенциальных стран-партнеров в рамках соглашений о свободной торговле (далее – ФТА).

Результаты работы могут представлять интерес для представителей науки, специализирующихся во внешнеэкономической деятельности, а также для профильных органов исполнительной власти федерального и регионального уровней.

Ключевые слова: экспорт, экспортный потенциал, санкционные ограничения, промышленная политика, экспортная политика, устойчивый рост, экономическое развитие.



Russia's Export Potential: Assessment and Development Pathways

Sergey Nikolaevich NAUMOV,

*Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor,
Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Vorob'evskoe shosse, 6A), Center for the State
Regulation. Investment and Institutional Development, e-mail: naumov_sn@mail.ru,*

Sergey Vladimirovich VLASOV,

*Vnesheconombank Institute (31 Novinsky Boulevard, Moscow, 123242. WEB Center),
Deputy Director, e-mail: vlasovsv@inveb.ru,*

Mariya Alekseevna EKATERINOVSKAYA,

*Candidate of Sciences in Economics, Associate Professor,
Financial University under the Government of the Russian Federation
(125167, Москва, пр-кт Ленинградский, д. 49/2), Associate Professor, e-mail: efcos@mail.ru*

Abstract

The issues of developing export activities as one of the most important conditions for the sustainable development of the Russian economy have become significantly relevant amid growing sanctions. The paper defines the ways of modifying Russia's strategic export priorities, identifies untapped opportunities to boost export activity, and works out a list of export-oriented areas for producing competitive products. Furthermore, proposals for the development of foreign economic relations are formulated, and criteria for selecting potential partner countries under free trade agreements (FTA) are defined. The findings may be of interest to researchers specializing in foreign economic activity, as well as to relevant executive authorities at the federal and regional levels.

Keywords: export, export potential, sanctions restrictions, industrial policy, export policy, economic growth, economic development.

Текущая геополитическая ситуация в мире формирует новые тренды международного экспорта, и Россия должна пересмотреть свою экспортную стратегию по основным ее направлениям.¹

В кратко- и среднесрочной перспективе следует признать тенденцию сохранения значения сырьевых ресурсов в рамках экспортной деятельности с фокусом на вывозе энергетического сырья с низкой степенью переработки, как отмечает ряд современных ученых, среди которых: Соболев Т.С., Джураев АД и др.² Однако уже сейчас данное направление перестает быть настолько безрисковым и маргинальным как раньше.

В сложных внешнеэкономических условиях, насчитывающих более 16 тысяч санкционных ограничений, Россия переориентировала товарные потоки на внешние рынки дружественных и нейтральных стран.³

Вместе с тем, экспорт в России сопровождается высокими рисками в сфере международных расчетов, логистики, страхования и др. Как показывает проведенный анализ (см. таблицу 1), России необходимо усилить и развитие



экспортноориентированных услуг по сопровождению экспортной деятельности, в том числе: страхования, транспортировки, логистики, банковских платежей (необходима «донастройка» механизма международных платежей в торговле с опорными странами в условиях перехода на взаиморасчеты в нацвалютах) и др.

Таблица 1

Платежный баланс Российской Федерации, млрд долларов США

Ключевые агрегаты	I кв. 2023	II кв. 2023	III кв. 2023	IV кв. 2023	I кв. 2024	II кв. 2024	III кв. 2024
Счет текущих операций	15,6	7,7	15,5	11,3	24,0	17,3	7,8
Торговый баланс	30,5	26,3	33,4	31,4	34,7	35,6	31,9
Баланс услуг	-7,6	-8,9	-10,3	-8,4	7,2	-9,3	-12,6
Баланс первичных и вторичных доходов	-7,3	-9,6	-7,6	-11,7	-3,5	-9,0	-11,5
Сальдо финансового счета	13,0	4,7	12,1	11,7	22,3	10,3	6,4
Чистое приобретение финансовых активов, кроме резервных	6,4	10,9	22,5	4,2	24,9	14,1	11,8
Чистое принятие обязательств	-11,7	4,7	8,2	-8,7	-4,3	2,5	2,1
Резервные активы	-5,1	-1,4	-2,3	-1,2	-6,9	-1,3	-3,2

Источник: интернет ресурс Банка России: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/pb/ (обращение 01.03.2025 г.)

На основе проведенного анализа потенциала развития экспорта в России можно представить иллюстративно матрицу SWOT-анализа в таблице 2.

Таблица 2

SWOT-анализ развития экспортной деятельности в России в современных условиях⁴

Сильные стороны	Слабые стороны
Развитие институтов экспорта в России: инфраструктура Экспортного центра, торговые представительства, Минпромторг России и Минсельхоз России реализуют мероприятия национального проекта по экспорту (инструменты поддержки: субсидирование, страхование, кредитование др.)	Низкий технологический потенциал российской промышленности и отсутствие доступа к новейшим технологиям развитых стран

Развитие транспортных коридоров МТК «Север-Юг», СМП (Северный морской путь)	Ограниченность финансовых возможностей у предприятий реального сектора из-за жесткой денежно-кредитной политики (политики «дорогих денег»)
Возможности	Угрозы
Спрос на отечественную продукцию со стороны стран ближнего зарубежья, Африки, Латинской Америки, Азии	Ограничение российской экспортной экспансии на внешних рынках из-за масштабных санкций (торговые, финансовые и др. ограничения)
Развитие интеграционных механизмов с ЕАЭС (таможенный союз, единый рынок), Россия-ЕСЕАН, БРИКС+, ШОС и т.д.	Введение вторичных санкций от дружественных и нейтральных стран

Для реализации выявленных сильных сторон и возможностей развития экспортного потенциала России можно выделить следующие направления модификации стратегических направлений экспортной деятельности:

- ☐ формирование благоприятных институциональных условий для создания благоприятной торговой, финансовой среды для экспортной деятельности;
- ☐ разработка номенклатуры товаров высокого передела для экспортной деятельности, учитывая ниши международных рынков;
- ☐ формирование независимой системы обеспечивающих услуг (механизмы страхования и государственных гарантий, используя в том числе экологические риски; создание крупных страховых и транспортно-логистических консорциумов, в т.ч. со страховыми и финансовыми организациями из дружественных стран);
- ☐ приоритетность формирования экспортных потоков в дружеские и нейтральные страны (Китай, Малайзия, Марокко, Таиланд, Перу, Пакистан, Нигерия, Филиппины, Мексика, Индонезия, Колумбия);
- ☐ повышение мобильности экспортной деятельности, в том числе предусматривая альтернативную логистику с опорными партнерами и возможность загрузки производственных мощностей;
- ☐ формирование новых транспортных коридоров (Россия- Китай-ЮВА; Север-Юг через Каспийский регион в Иран и Пакистан в Индийский океан; через Черное и Средиземное моря в Атлантический океан (развитие транспортного сотрудничества с Турцией, Египтом, Тунисом, Марокко, Алжиром) и др.

России необходимо актуализировать повестку диверсификации товарной и географической структуры экспорта, а также модифицировать организационные формы. Основной вектор в экспортной продуктовой линейке должен быть переориентирован на расширение номенклатуры продукции высокой степени переработки. Внешние санкции должны стать фактором повышения экономического развития



России, обеспечив ее лидирующие позиции при переходе к новому технологическому укладу за счет мобилизации своих внутренних резервов для развития высокотехнологичных производств.

Для реализации поставленных задач необходима координация промышленной и экспортной политик. Важно ориентировать промышленное производство на несырьевой экспорт, выделяя мировые тренды и ниши для российской продукции на быстрорастущих и перспективных направлениях.

В этой связи необходимо синхронизировать основные параметры (цели и целевые показатели) документов стратегического государственного планирования по развитию экспорта и отраслей экономики, что иллюстративно представлено на рисунке 1.

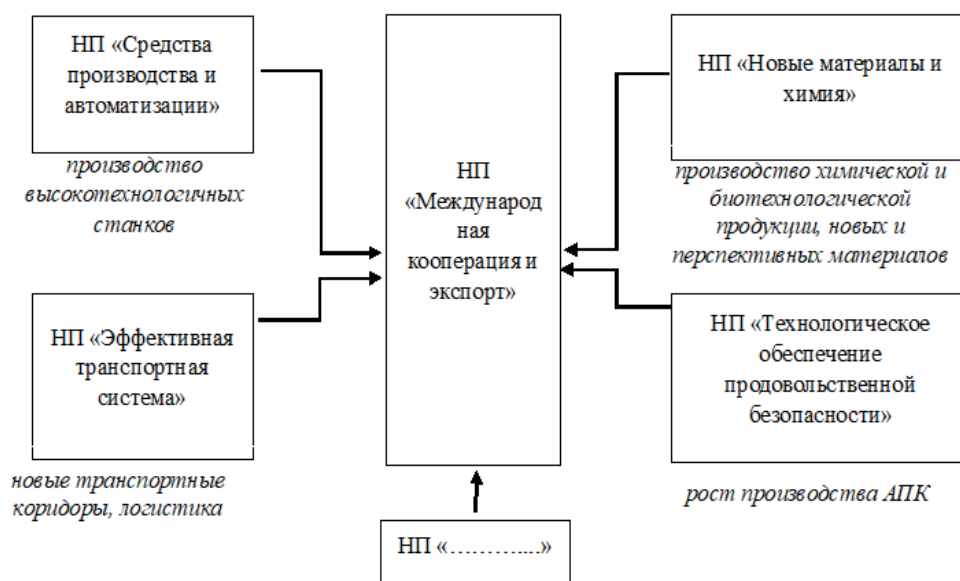


Рис. 1. Стижение синергетических эффектов в национальной экономике ⁵

Fig. 2. Linking activities in national projects to achieve synergetic effects in the national economy

Национальный проект «Международная кооперация и экспорт» предполагает своей целью обеспечение к концу 2030 года прироста объема экспорта несырьевых неэнергетических товаров и увеличение объема экспорта продукции АПК за счет формирования сети устойчивых партнерств с иностранными государствами и создания необходимой инфраструктуры для внешнеэкономической деятельности, технологической и промышленной кооперации и освоения новых рынков. Одна-

ко достижение амбициозной цели может быть затруднено в связи с недостаточностью выпуска отечественной продукции, которая потенциально планируется в основном для внутреннего рынка, нехваткой производственных мощностей, дефицитом кадров, транспортно-логистическими ограничениями и др. Все указанные вопросы необходимо рассматривать комплексно и формировать межотраслевые пропорции обмена и потребления. В рамках национальных проектов (далее – НП) можно указать несколько взаимосвязок, требующих учета в дальнейшей работе.

Так, необходимо урегулировать вопросы координации несырьевого экспорта с производством промышленной продукции в рамках НП «Средства производства и автоматизации» в части производства высокотехнологичных станков», НП «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», т.к. в настоящей редакции указанные национальные проекты ориентированы на удовлетворение только внутреннего спроса на промышленную продукцию.

В условиях риска ограничений поставок химической и металлургической продукции, а также машиностроения будет сложно достигнуть установленного уровня несырьевого неэнергетического экспорта промышленных товаров, поэтому необходима увязка деятельности с НП «Новые материалы и химия». Также экспорт химической промышленности будет затруднен не только установленными санкциями, но и снижением платежеспособного спроса у дружеских и нейтральных стран-партнеров.

Среди рисков недостижения установленных целевых показателей развития экспорта следует выделить и недостаточную развитость транспортно-логистических систем, ориентированных на Восток. Недостаточно развитая инфраструктура, отсутствие необходимого ледокольного флота, высокие транспортные расходы существенно снижают потенциал перевозок на текущий момент через Северный морской путь и требуют существенной его доработки. Поэтому мы считаем, что необходимо существенное расширение возможностей НП «Эффективная транспортная система», чтобы скоординировать транспортно-логистические преобразования с экспортной деятельностью.

Таким образом, национальный проект «Международная кооперация и экспорт» должен стать сквозным, для чего необходимо расширить его инструментальную роль, отойдя от институционального к созидательному характеру содержания. По сути, он должен опираться на производственные мощности, способные производить конкурентоспособную продукцию не только для внутреннего рынка, но и для экспорта, на новые транспортные коридоры для переориентации экспорта на Восток и др.

Проработка целеполагания на уровне отраслевых пропорций позволит систематизировать деятельность в сфере стратегического государственного планирования и сбалансировать объемы ограниченных ресурсов на приоритетных направлениях. Например, в Едином плане по достижению национальных целей развития Российской



ской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года индикатор «Прирост объема инвестиций в основной капитал по видам экономической деятельности, в % к 2020 году» определен для каждого раздела ОКВЭД до 2030 года.

Одновременно следует отметить, что отрыв проекта от сбалансированной системы целевых показателей может стать одной из причин недостижения национальных целей.

Безусловно важным моментом следует отметить проработку механизмов стимулирования формирования межрегиональных цепочек производства конкурентоспособной экспортной продукции и услуг.⁶ Для развития этого направления необходимо распространение мер поддержки поставок комплектующих и материалов для производства сложных экспортных товаров (например, льготы на возврат НДС по цепочке поставщиков при производстве высокотехнологичной и сложной экспортной продукции и др.).

Здесь важно поддерживать интенсивный поиск новых рынков (используя инструмент венчурных проектов), продуктов и форм работы. Необходимо использовать инструменты привлечения инвестиций из нейтральных и дружественных стран для реализации крупных проектов. Важно использовать технологический потенциал нейтральных и дружеских стран для получения технологий.

Важнейшим направлением, требующим всесторонней проработки следует выделить развитие соглашений о свободной торговле, в рамках чего следует развивать институты сотрудничества, повышая открытость российской экономики и ее инвестиционную привлекательность.

Вместе с тем, следует отметить, что при отборе потенциальных партнеров в рамках проработки соглашений о свободной торговле необходимо учитывать следующие их характеристики:

1. Потенциал рынка сбыта в стране-партнере (емкость рынка, развитие инфраструктуры, уровень душевого дохода в стране-возможном партнере, конкурентный потенциал российских экспортеров на рынке потенциального партнёра, включая степень соответствия экспортных возможностей импортным потребностям страны-партнера (комплиментарность торговли);
2. Риски выхода на рынок страны-партнера (показатели конкурентоспособности партнера по сравнению с российскими, уже достигнутый удельный вес страны-партнера в российском импорте);
3. Текущие и потенциальные барьеры на рынке страны-партнёра (таможенные пошлины, барьеры системного регулятивного характера);
4. Потенциал инвестиционного взаимодействия со страной-партнером (потенциал участия в процессах международного инвестирования, объемы движения капитала, способность партнера к развитию новых производств и к практическому внедрению инноваций).

В долгосрочном периоде мы считаем целесообразным рассмотреть стратегический подход к переориентации экспорта на экологичную продукцию товаров и услуг. Будущее мировых держав фокусируется в системе координат нового порядка потребления экологичной продукции и услуг. У России все шансы предвосхитить и возглавить этот переход, используя свой уникальный потенциал.

Мы видим перспективными следующие направления, в которых Россия может представить конкурентоспособные товары и услуги, среди которых:

- ☐ производство продуктов питания высокой степени обработки из экологически чистого сырья;
- ☐ производство кормового зерна для производства белка;
- ☐ представление медицинских услуг, курортно-санаторных услуг в природных экологически чистых условиях, производства медицинской техники (например, ядерной медицины на базе Томских исследований);
- ☐ производство фармацевтических товаров, в том числе на базе биологического сырья экологически чистых регионов (например, Р. Алтай);
- ☐ хранение цифровой информации на территории Сибири (масштаб территории и холодный климат) и много другое.

Переход к биоэкономике (экономике природопользования) может стать шансом России для того, чтобы возглавить переход к производству и экспортированию экологичной продукции и услуг, отойдя от стратегии встраивания в глобальные тренды. Для этого в России есть и масштабные природные ресурсы и ментальная установка нации к прорыву в экстремальных условиях.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Рыбаков, В. В. Проблемы и перспективы развития экспортного потенциала Российской Федерации в условиях преодоления санкционных ограничений / В. В. Рыбаков, Т. Н. Мамедов, А. Д. Зверева, Д. Е. Морковкин // Вестник евразийской науки. - 2023. - Т. 15. - № 3. - URL: <https://esj.today/PDF/32FAVN323.pdf> (обращение: 13 марта 2025 г.).

² Соболев, Т.С. Современное состояние экономики России в условиях санкций и перспективы ее развития / Т.С. Соболев, А.И. Шарай // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. - 2023. - № 1(44). - С. 7-15.

Джураев, А.Д. Экономические санкции 2022 года в отношении России: принятые решения, последствия и перспективы / А.Д. Джураев, В.Д. Склад, П.С. Янковский // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2022. - № 6-1(88). - С. 133-136.

³ Норцев, К.Г. Производственная структура экономики и ее изменение под влиянием санкций / К.Г. Норцев, В.А. Плотников // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. - 2023. - № 2(56). - С. 5-9.

⁴ Анисимова, Я.А. Экономическая безопасность, санкции и переориентация российских внешнеторговых потоков / Я.А. Анисимова, В.А. Плотников // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. - 2023. - Т. 13, № 2. - С. 10-23.



Виноградова, Е.В. Меры межгосударственного давления Экономические санкции, реторсии, репрессалии / Е.В. Виноградова // Правовая политика и правовая жизнь. - 2023. - № 2. - С. 163–170.

Меленькина, С.А. Влияние санкций на социально-экономическое развитие регионов УрФО: первое полугодие 2022 г. / С.А. Меленькина, А.О. Ужегов // Вестник МГПУ. Серия: Экономика. - 2023. - № 1(35). - С. 52–72.

⁵ Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» № 172 от 14 июня 2013 г.

⁶ Екатериновская М.А. К вопросу развития экспортного потенциала субъекта РФ. Журнал «Самоуправление», №3 (136), 2023. С.263-269.

ИСТОЧНИКИ:

Анисимова, Я.А. Экономическая безопасность, санкции и переориентация российских внешнеторговых потоков / Я.А. Анисимова, В.А. Плотников // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент. - 2023. - Т. 13, № 2. - С. 10–23 @@ Anisimova, Ya.A. E'konomicheskaya bezopasnost', sankcii i pereorientaciya rossijskix vneshnetorgovy'x potokov / Ya.A. Anisimova, V.A. Plotnikov // Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: E'konomika. Sociologiya. Menedzhment. - 2023. - Т. 13, № 2. - С. 10–23.

Виноградова, Е.В. Меры межгосударственного давления Экономические санкции, реторсии, репрессалии / Е.В. Виноградова // Правовая политика и правовая жизнь. - 2023. - № 2. - С. 163–170 @@ Vinogradova, E.V. Mery' mezhgosudarstvennogo davleniya E'konomicheskie sankcii, retorsii, repressalii / E.V. Vinogradova // Pravovaya politika i pravovaya zhizn'. - 2023. - № 2. - С. 163–170.

Джураев, А.Д. Экономические санкции 2022 года в отношении России: принятые решения, последствия и перспективы / А.Д. Джураев, В.Д. Скляр, П.С. Янковский // Экономика и бизнес: теория и практика. - 2022. - № 6–1(88). - С. 133–136 @@ Dzhuraev, A.D. E'konomicheskie sankcii 2022 goda v otnoshenii Rossii: prinyaty'e resheniya, posledstviya i perspektivy' / A.D. Dzhuraev, V.D. Sklyar, P.S. Yankovskij // E'konomika i biznes: teoriya i praktika. - 2022. - № 6–1(88). - С. 133–136.

Екатериновская М.А. К вопросу развития экспортного потенциала субъекта РФ. Журнал «Самоуправление», №3 (136), 2023, сс. 263-266 @@ Ekaterinovskaya M.A. K voprosu razvitiya e'ksportnogo potenciala sub`ekta RF. Zhurnal «Samoupravlenie», №3 (136), 2023, ss. 263-266.

Норцев, К.Г. Производственная структура экономики и ее изменение под влиянием санкций / К.Г. Норцев, В.А. Плотников // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. - 2023. - № 2(56). - С. 5–9 @@ Norcev, K.G. Proizvodstvennaya struktura e'konomiki i ee izmenenie pod vliyaniem sankcij / K.G. Norcev, V.A. Plotnikov // Teoriya i praktika servisa: e'konomika, social'naya sfera, texnologii. - 2023. - № 2(56). - С. 5–9.

Рыбаков, В. В. Проблемы и перспективы развития экспортного потенциала Российской Федерации в условиях преодоления санкционных ограничений / В. В. Рыбаков, Т. Н. Мамедов, А. Д. Зверева, Д. Е. Морковкин // Вестник евразийской науки. - 2023. - Т. 15. - № 3. @@ Ry`bakov, V. V. Problemy` i perspektivy` razvitiya e`ksportnogo potenciala Rossijskoj Federacii v usloviyax preodoleniya sankcionny`x ogranichenij / V. V. Ry`bakov, T. N. Mamedov, A. D. Zvereva, D. E. Morkovkin // Vestnik evrazijskoj nauki. - 2023. - T. 15. - № 3. URL: <https://esj.today/PDF/32FAVN323.pdf> (обращение: 13 марта 2025 г.);

Соболь, Т.С. Современное состояние экономики России в условиях санкций и перспективы ее развития / Т.С. Соболь, А.И. Шарай // Вестник Московского университета имени С.Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. - 2023. - № 1(44). - С. 7-15 @@ Sobol`, T.S. Sovremennoe sostoyanie e`konomiki Rossii v usloviyax sankcij i perspektivy` ee razvitiya / T.S. Sobol`, A.I. Sharaj // Vestnik Moskovskogo universiteta imeni S.Yu. Vitte. Seriya 1: E`konomika i upravlenie. - 2023. - № 1(44). - S. 7-15.

Интернет ресурс Банка России @@ Internet resurs Banka Rossii. URL: https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/external_sector/pb/ (обращение 01.03.2025 г.)

