

Основные результаты цифровой трансформации в странах ЕАЭС

УДК:004; ББК:32; Jel:O10

DOI: 10.64545/2072-8042-2025-8-71-84

Артём Геннадьевич МИНАЕВ,

Российский экономический университет

им. Г. В. Плеханова

(115054, г. Москва, Стремянный пер., д. 36, корп. 3)

Высшая школа экономики и бизнеса,

кафедра международного бизнеса – магистрант,

e-mail: minaev.arg@gmail.com

Аннотация

В статье проведён анализ ключевых итогов цифровой трансформации в странах ЕАЭС. На основе динамики международных индексов и данных о доле интернет-пользователей за 2014–2024 гг. выявлены общие успехи и сохраняющиеся проблемы. Установлено, что все страны ЕАЭС достигли значительного прогресса. Выросла доля интернет-пользователей, массово внедрены электронные госуслуги, увеличен вклад IT-сектора в экономику. Исследование выявляет существенную дифференциацию в траекториях инновационного развития. Внешние факторы, в частности санкции, замедляют темпы цифровизации и инновационной активности в России и Беларуси, Казахстан и Армения демонстрируют устойчивый рост.

Ключевые слова: цифровая трансформация, ЕАЭС, внешнеэкономическая деятельность, электронное правительство, национальная стратегия, цифровая экономика, интеграция, международные индексы, доля интернет-пользователей.

Digital Transformation in the EAEU: Key Outcomes

Artem Gennadievich MINAEV,

Plekhanov Russian University of Economics

(115054, Moscow, Stremyanny Lane, 36, building 3), Higher School of Economics and Business

Department of International Business - Master's student, e-mail: minaev.arg@gmail.com

Abstract

The article analyzes the key results of digital transformation in the EAEU countries for 2014–2024 based on international indices and data on the share of Internet users. It is revealed that all the EAEU countries have made significant progress: the share of Internet users has increased; adoption of e-government services has expanded; the IT sector's contribution to the economy has grown. The study identifies significant differences in innovation development trajectories. External factors, including sanctions, have hampered digitalization and innovation in Russia and Belarus, while Kazakhstan and Armenia demonstrate steady growth.

Keywords: digital transformation, EAEU, foreign economic activity, e-government, national strategy, digital economy, integration, international indices, Internet users share.



Цифровая трансформация стала одним из основных приоритетов интеграционной повестки ЕАЭС. В 2015 г. Высшим Евразийским экономическим советом были определены основные направления экономического развития интеграционного объединения до 2030 г.¹, а в 2020 г. утверждена стратегия развития, содержащая основные меры, подлежащие реализации до 31 декабря 2025 г. В рамках данных решений большое внимание уделяется вопросам реализации цифровой повестки ЕАЭС, включающей в себя трансформацию общих рынков, развитие цифровой инфраструктуры и цифровизацию процессов управления². Разработка стратегий развития придала новый импульс формированию национальных цифровых программ.

Каждая страна ЕАЭС разработала собственную стратегию цифровизации: так, Республика Казахстан стала одним из «пионеров» цифровизации в регионе. Еще в 2006 г. началось внедрение электронных услуг с запуска работы портала электронного Правительства и выдачи с 2008 г. электронной подписи³, а в 2017 г., в том числе в рамках реализации стратегии развития ЕАЭС до 2025 г. Разработанная программа «Цифровой Казахстан»⁴, направленная на интеграцию 80-90% всех государственных услуг в онлайн-формат предоставления, а также программы «Индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2020-2025 гг.»⁵ и «Третья модернизация Казахстана: глобальная конкурентоспособность»⁶, включающие цифровые компоненты, соотносились с приоритетом модернизации экономики.

Российская Федерация в 2017 г. утвердила «Стратегию развития информационного общества»⁷ до 2030 г. и в 2018 г. преобразовала программу «Цифровая экономика» в национальный проект⁸, ключевыми элементами которого стало: развитие портала государственных услуг «Госуслуги», с увеличением количества пользователей с 65 млн чел. в 2017 г. до 112 млн чел. в 2025 г. и предоставлением более 1500 видов услуг, создание национальной цифровой экосистемы и внедрение программ по профессиональной переподготовке кадров⁹. Процесс цифровой трансформации страны продолжается в рамках следующего национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства»¹⁰, реализуемого с 2025 г. по 2030 г.

Республика Беларусь в 2017 г. также объявила цифровизацию приоритетной. Был принят декрет «О развитии цифровой экономики»¹¹ и началось активное развитие крупнейшего в регионе IT-кластера «Парк высоких технологий». Основной мерой поддержки ПВТ стали налоговые льготы, что способствовало планомерному наращиванию генерируемой прибыли от экспорта IT-решений резидентами кластера¹². В 2018-2022 гг. в Минске и регионах масштабно строились центры обработки данных, внедрялись 5G-сети, системы «умных городов»¹³ и «цифровых школ», создавались крупные электронные реестры в сферах здравоохранения, юстиции и земельных отношений.

В Республике Армения формирование цифровой повестки началось с создания в 2017 г. фонда «Цифровая Армения»¹⁴ с целью поддержки реализации программы «Повестка дня цифровой трансформации Армении на 2018-2030 гг.»¹⁵. В 2021 г. Правительство страны утвердило «Стратегию цифровизации Армении на 2021-2025 гг.»¹⁶, основным приоритетом которой стал перевод всех государственных услуг в электронный вид со 100% доступностью в рамках G2B взаимодействия и с 80% доступностью в рамках G2C взаимодействия. Большое внимание уделяется развитию IT-образования, для чего, в том числе, был запущен «Виртуальный институт искусственного интеллекта»¹⁷, а также стимулированию стартапов¹⁸, основными мерами поддержки которых стали налоговые льготы и государственные образовательные программы. В рамках инициатив внедряются системы электронного документооборота, цифровые паспорта, развиваются меры в сфере кибербезопасности и электронного сбора налогов.

Несмотря на то что Кыргызская Республика является одной из отстающих по масштабам экономики стран ЕАЭС, её Правительство также работает над разработкой решений в сфере цифровизации. Так, в 2019 г., объявленном годом развития регионов и цифровизации страны, была представлена программа «Цифровой Кыргызстан», содержащая основные меры, направленные на цифровую трансформацию различных сфер общественной жизни на период 2019-2023 гг. В их числе: улучшение инфраструктуры с увеличением числа волоконно-оптических линий и усилением их пропускной способности, расширение электронного документооборота и внедрение электронных документов в целом (водительское удостоверение, паспорт транспортного средства, паспорт гражданина «eID-карта»)¹⁹, а также развитие аналога белорусского ПВТ – High Technology Park of the Kyrgyz Republic с нулевыми налогами для экспорта IT-продуктов²⁰. Продолжением данной программы стала концепция «Цифровой трансформации Кыргызской Республики на 2024-2028 годы»²¹, во многом направленная на упрощение взаимодействия государства как с обычными гражданами, так и с компаниями.

Одной из общих черт национальных стратегий стран ЕАЭС, разработанных в период достижения целей развития группировки до 2025 г. является то, что их основной фокус направлен на оптимизацию функционирования электронного Правительства, цифровизацию государственных услуг для всех слоев населения, внедрение электронного документооборота, а также развитие IT-кластеров и инфраструктуры, необходимой для поддержания бесперебойного функционирования всех смежных систем. Усиление интеграции в сфере цифровизации также поддерживалось на уровне Союза. В том числе была создана рабочая группа по единому цифровому пространству²², внедрены инициативы по обеспечению цифровой прослеживаемости товаров в ЕАЭС, разработана и частично внедрена система электронных цифровых коридоров, а также согласованы стандарты данных.



Для оценки успешности мер цифровизации экономик стран-участниц группировки предлагается использовать следующие международные индексы и показатели: «Индекс развития электронного правительства» (UN EGDI), долю интернет-пользователей (Individuals using the Internet) и «Глобальный индекс инноваций» (GII). Проанализируем изменения данных индикаторов в рамках отдельных временных промежутков с момента создания Союза и выявим основные результаты цифровизации по странам группировки.

Таблица 1

Значения индекса EGDI для стран ЕАЭС²³

Страна/Год	2014	2016	2018	2020	2022	2024
Армения	0,59 (61 место)	0,52 (87 место)	0,59 (86 место)	0,71 (67 место)	0,74 (63 место)	0,84 (48 место)
Беларусь	0,61 (55 место)	0,66 (49 место)	0,76 (38 место)	0,81 (40 место)	0,76 (57 место)	0,74 (77 место)
Казахстан	0,73 (28 место)	0,73 (33 место)	0,76 (39 место)	0,84 (29 место)	0,86 (27 место)	0,90 (24 место)
Кыргызстан	0,47 (101 место)	0,5 (97 место)	0,58 (90 место)	0,67 (80 место)	0,70 (79 место)	0,73 (78 место)
Россия	0,73 (27 место)	0,72 (35 место)	0,8 (32 место)	0,82 (36 место)	0,82 (41 место)	0,85 (43 место)
ЕАЭС	0,62	0,63	0,70	0,77	0,77	0,81

Для более точного определения ключевых промежуточных итогов цифровой трансформации экономик Союза необходимо оценить динамику «Индекса развития электронного правительства» (см. таблицу 1). По данному показателю Республика Армения значительно укрепила свои позиции, на что указывают рост средневзвешенного значения индекса на 42% с 2014 по 2024 гг. и на 61,5% с 2016 по 2024 гг. и повышение текущего места в рейтинге на 13 пунктов. Данная статистика свидетельствует об эффективности национальных программ, благодаря реализации которых расширяются инвестиции в IT-сектор, и в среднем на 29% в год растет объем экспорта телекоммуникационных услуг²⁴. Таким образом, за последние 5-7 лет страна перешла от начального к более продвинутому этапу цифровизации экономики.

Динамику индекса развития цифрового правительства в Республике Беларусь наоборот можно охарактеризовать, как отрицательную. Несмотря на то, что по данным ООН на протяжении 6 лет участия в Союзе страна ежегодно повышала

значение средневзвешенного показателя на 10%, к 2024 г. ее позиции в мировом рейтинге откатилась на 22 пункта. Причиной такого результата является комбинация внутренних факторов, таких как замедление темпов цифровой трансформации госуслуг и проблемы с модернизацией инфраструктуры, и внешних обстоятельств, таких как санкционное давление и затруднение региональной интеграции, ослабивших позиции государства на фоне значительно более динамичного прогресса многих других стран в сфере электронного правительства. Рейтинг отражает не столько абсолютный регресс Беларуси, сколько ее относительное отставание в глобальной «гонке цифровизации» государственных услуг, хоть позиция относительно стабильна и превосходит множество стран со сравнительно схожей экономикой.

Успехи Республики Казахстан заметны. Согласно последнему отчету ООН государство вошло в топ-25 стран мира по уровню развития электронного правительства. На протяжении 6 лет Казахстан и Россия сменяли друг друга на позиции лидера группировки по индексу EGDИ, однако ввиду усилившегося в отношении РФ санкционного давления и временного оттока высококвалифицированной рабочей силы, Республика смогла занять первое место в рамках ЕАЭС. Причины столь высокого уровня цифровизации Казахстана кроются в сильном фокусе национальных проектов на стимулировании цифровой трансформации различных сфер общественной жизни, ранней имплементации проектов по переносу государственных услуг в электронный формат и масштабном развитии инфраструктуры, в том числе в рамках строительства ЦОДов.

По индексу EGDИ Кыргызстан находится на уровне выше среднего. За 10 лет страна повысила свои позиции в международном рейтинге на 23 места и продемонстрировала ежегодный прирост средневзвешенного показателя на уровне 10%, что схоже с динамикой в Республике Беларусь. В рамках стратегии «Цифровой Кыргызстан» была поставлена цель преодолеть «цифровой разрыв» и поднять страну в рейтингах при помощи реализации мер в сфере образования и повышения доступности государственных услуг²⁵. При поддержке международных партнеров в Кыргызстане ведется развитие телекоммуникационной инфраструктуры. Можно прогнозировать, что ускоренная цифровизация, в том числе за счет перенятия опыта соседей, станет более важным драйвером роста экономики.

Российская Федерация системно работает над цифровизацией экономики. Актуальными мерами являются проекты «умных городов», полный перевод документооборота в электронный формат и частичное внедрении технологии искусственного интеллекта (ИИ) в сферу государственных услуг. За 10 лет существования Союза было внедрено более 4000 государственных информационных систем, переведено в цифровую реализацию более 90% государственных услуг²⁶, модернизирована система онлайн-банкинга и запущено более 200 ЦОДов²⁷. Благодаря этому Россия ежегодно в среднем на 3% увеличивала значения индекса EGDИ. Однако в рамках мировых позиций очевидны сходства с Республикой Беларусь, поскольку за вре-



мя функционирования ЕАЭС РФ откатилась на 16 позиций в рейтинге, что также обуславливается отставанием темпов цифровизации в сравнении с остальными странами мира и сильным влиянием внешних факторов, особенно напряженной ситуации в регионе и усилением санкционного давления.

Общим и ключевым результатом реализации стратегии развития группировки до 2025 года, в совокупности с активным внедрением и выполнением национальных проектов, является устойчивый и значительный рост доли интернет-пользователей в странах Союза (см. рисунок 1), демонстрирующий положительную динамику, обусловленную комплексными мерами по развитию цифровой инфраструктуры, повышению доступности интернета для различных слоёв населения, а также стимулированию цифровой грамотности и внедрению современных технологий.

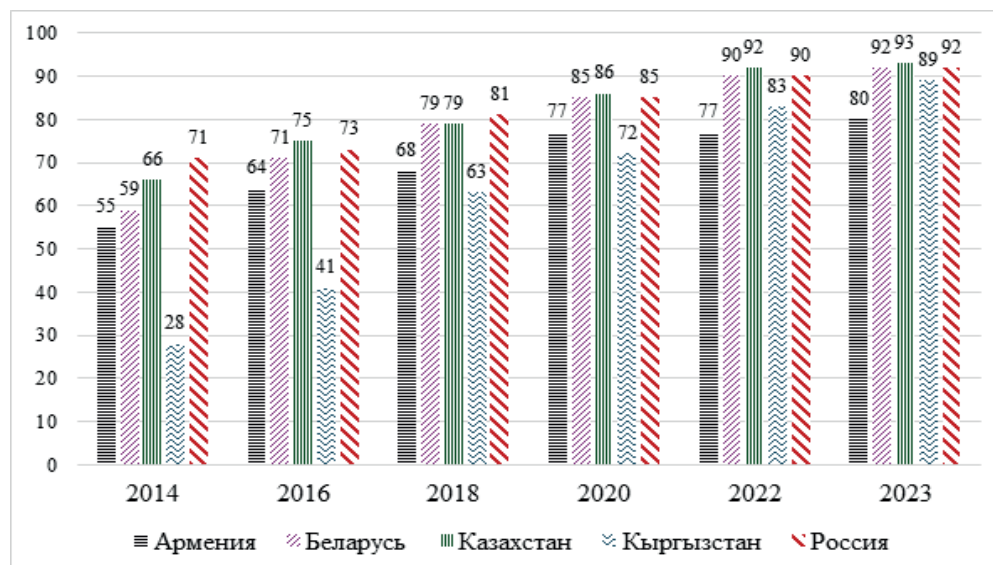


Рис. 1 – доля интернет-пользователей в странах ЕАЭС (в %)²⁸

Fig. 1 – the share of Internet users in the EAEU countries (in %)

Единый портал государственных услуг Армении уже интегрирован с Порталом госуслуг России и другими системами. Доступ к Интернету в стране к 2023 г. достиг порядка 80% населения. Развитие инфраструктуры в Беларуси также подтверждается статистикой. С момента введения декрета «О развитии цифровой экономики» на 21 п.п. увеличилась доля граждан, пользующихся Интернетом. Электронные государственные услуги и экономические кластеры также прошли через процесс модернизации. Кыргызстан на данный момент является самым успешным примером цифровой трансформации, поскольку увеличил число интернет-пользователей более чем в 3 раза за 10 лет, однако дальнейшее расширение их

доли от всего объема населения будет проходить намного медленнее ввиду географических особенностей страны. В Казахстане и России, так же как в Беларуси, продолжительное время функционируют удобные государственные порталы, объединяющие тысячи услуг. В управление государственными данными активно внедряются такие передовые технологии, как искусственный интеллект и блокчейн. Таким образом, к 2024 г. Россия и Казахстан вошли в число мировых лидеров по электронному правительству с высоким уровнем населения, обладающего навыками использования цифровых сервисов. Интеграционно важно, что РФ совместно со всеми странами Союза согласовали взаимное признание цифровых прав и разрабатывают совместные проекты в области ИИ и кибербезопасности.

Таблица 2

Значения индекса ГИ для стран ЕАЭС^{29,30,31,32,33,34}

Страна/Год	2014	2016	2018	2020	2022	2024
Армения	36,06 (65 место)	35,14 (60 место)	32,81 (68 место)	32,64 (61 место)	26,6 (80 место)	29,0 (63 место)
Беларусь	37,1 (58 место)	30,39 (79 место)	29,35 (86 место)	31,27 (64 место)	27,5 (77 место)	24,2 (85 место)
Казахстан	32,75 (79 место)	31,51 (75 место)	31,42 (74 место)	28,56 (77 место)	24,7 (83 место)	25,7 (78 место)
Кыргызстан	27,75 (112 место)	26,62 (103 место)	27,56 (94 место)	24,51 (94 место)	21,1 (94 место)	20,4 (99 место)
Россия	39,14 (49 место)	38,50 (43 место)	37,9 (46 место)	35,63 (47 место)	34,3 (47 место)	29,7 (59 место)

Анализ динамики значений индекса ГИ (см. таблицу 2) в странах-членах ЕАЭС за период 2014-2024 гг. помогает выявить существенную дифференциацию траекторий развития. Россия демонстрирует противоречивую динамику. Резкое улучшением позиций с 2014 по 2016 гг. сложно связать с углублением цифровизации, поскольку средневзвешенное значение показателя скорее ухудшается. Последующая стабилизация на уровне 45-47 места сменяется обвалом до 59-го места в 2024 г. Казахстан показывает относительную стабильность с незначительным улучшением. Беларусь характеризуется наибольшей волатильностью. Резкое падение до 86-го места за 4 года сменяется не менее резким ростом до 2020 г. и таким же стремительным снижением к 2024 г. Армения демонстрирует циклическую динамику с общим незначительным ухудшением, а Кыргызстан показывает более стабильную положительную динамику с откатом после 2022 г.



Ключевым фактором, определяющим динамику инновационного развития стран ЕАЭС, стал кризис 2014 г., связанный с введением санкций против РФ³⁵. Данные меры оказали существенное влияние на инновационную активность, ограничив доступ к зарубежным технологиям и сократив перспективы международного сотрудничества в области НИОКР³⁶. Исследования показывают, что санкции приводят к снижению патентной активности как среди российских, так и иностранных авторов на территории России. Однако с 2022 г. наиболее активна роль санкций, как стимула импортозамещения в инновационной сфере, что частично компенсировало негативные эффекты. Также на подобную динамику оказала влияние неравномерность распределения инновационного потенциала в условиях которой основным драйвером НИОКР является РФ, что так или иначе сопряжено с недостаточным финансированием научных исследований НИОКР.

В целом цифровая трансформация всех пяти стран ЕАЭС содержится в следующих направлениях: строительство инфраструктуры, развитие электронных государственных услуг, цифровизация бизнеса и социальной сферы³⁷. Различия в первую очередь связаны с уровнем ресурсов и приоритетами: Казахстан и Россия уделяют больше внимания внедрению передовых технологий и финансированию высокотехнологичных кластеров. Беларусь концентрируется на развитии экспортного потенциала в сфере IT-услуг, Армения – на создании благоприятной среды для стартапов, Кыргызстан – на преодолении инфраструктурных барьеров и сокращении технологического разрыва. Несмотря на разную глубину проникновения цифровых технологий, все страны демонстрируют рост ключевых индикаторов.

Анализ показал, что за прошедшие 10 лет страны ЕАЭС существенно продвинулись в реализации повестки цифровой трансформации. На уровне каждого государства разработаны и реализуются национальные программы, в рамках которых удалось достичь планомерного роста числа интернет-пользователей до 77-92% населения, осуществить массовое внедрение электронных государственных услуг и современных технологий, а также расширить вклад IT-сектора в экономику. Международные индексы подтверждают данную динамику.

Важным фактором успеха стало интеграционное сотрудничество в рамках ЕАЭС. Общие цифровые стандарты, межстрановые инициативы и обмен экспертизой усиливают эффект совместных национальных стратегий. В перспективе ЕАЭС планирует и дальше развивать единое цифровое пространство, гармонизировать законодательство в IT-сфере, объединять технологические кампусы и строить межгосударственные дата-центры. Это создаст дополнительные возможности для малых и средних компаний ЕАЭС в цифровой экономике и повысит конкурентоспособность интеграционного союза в глобальном масштабе.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Решение Высшего Евразийского экономического совета от 16 октября 2015 г. N 28 «Об Основных направлениях экономического развития Евразийского экономического союза». / Альта Софт. – URL: <https://www.alt.ru/tamdoc/15vr0028/> (дата обращения 05.07.2025).

² Решение Высшего совета ЕАЭС от 11.12.2020 № 12 «О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года». / Альта Софт. – URL: <https://www.alt.ru/tamdoc/20vr0012/> (дата обращения 05.07.2025).

³ Электронное правительство. / Gov.kz. – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kgu/activities/1363> (дата обращения 06.07.2025).

⁴ Государственная программа «Цифровой Казахстан». / E.Gov. – URL: <https://egov.kz/cms/ru/digital-kazakhstan> (06.07.2025).

⁵ Об утверждении Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2020 – 2025 гг. / Адилет. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1900001050> (дата обращения 06.07.2025).

⁶ Послание Президента Республики Казахстан Н.Назарбаева народу Казахстана. 31 января 2017 г. / Верховный суд Республики Казахстан. – URL: <https://sud.gov.kz/rus/content/poslanie-prezidenta-respubliki-kazahstan-nazarbaeva-narodu-kazahstana-31-yanvaryay-2017-g-1> (дата обращения 05.07.2025).

⁷ Указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы». / Гарант. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71570570/> (дата обращения 06.07.2025).

⁸ «Паспорт национального проекта» Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019. N 7). / Ас.Gov. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854/ (дата обращения 06.06.2025).

⁹ Россия лидирует по количеству пользователей электронных госуслуг. / Ас.Gov. – URL: <https://ac.gov.ru/news/page/rossia-lidiruet-po-kolicestvu-polzovatelej-elektronnyh-gosuslug-28060> (дата обращения 06.07.2025).

¹⁰ Шадаев М., Григоренко Д. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». / Правительство России. – URL: <http://government.ru/rugovclassifier/923/about/> (дата обращения 06.07.2025).

¹¹ Декрет Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики». / Правительство России. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Pd1700008> (дата обращения 07.06.2025).

¹² ПВТ сегодня. / Парк высоких технологий. – URL: <https://park.by/http/about/> (дата обращения: 09.07.2025).

¹³ О проекте «Умные города Беларуси». / Министерство связи и информатизации Республики Беларусь. – URL: <https://mpt.gov.by/ru/o-proekte-umnye-goroda-belarusi> (дата обращения: 09.07.2025).

¹⁴ Цифровая Армения. / Digital Armenia. – URL: <https://www.digital-armenia.am/ru> (дата обращения: 08.07.2025).



- ¹⁵ Представлен проект рамочного документа «Повестка дня цифровой трансформации Армении на 2018-2030 гг.». / Правительство Армении. – URL: <https://www.gov.am/ru/news/item/9302/> (дата обращения: 08.07.2025).
- ¹⁶ Armenia's Digital Transformation Strategy. / Dig Watch. – URL: <https://dig.watch/resource/armenias-digital-transformation-strategy-2021-2025> (дата обращения: 09.07.2025).
- ¹⁷ About the Project. / AI Virtual Institute. – URL: <https://ai.gov.am/en/about-the-project.html> (дата обращения: 09.07.2025).
- ¹⁸ About Armenia Startup. / Startup Academy. – URL: <https://www.startupacademy.am/about-us> (дата обращения: 09.07.2025).
- ¹⁹ Итоги Digital Kyrgyzstan 2025. От цифрового сома до локализации. / Fintech Retail. – URL: https://fintech-retail.com/2025/03/06/digital_kyrgyzstan_2025/ (дата обращения: 08.07.2025).
- ²⁰ High Technology Park of the Kyrgyz Republic. / HTP. – URL: <https://htp.kg/> (дата обращения 08.07.2025)
- ²¹ Указ Президента Кыргызской Республики от 5 апреля 2024 года УП № 90 «Об утверждении Концепции цифровой трансформации Кыргызской Республики на 2024-2028 годы». / Министерство Юстиции Кыргызстана. – URL: <https://cbd.minjust.gov.kg/5-10577/edition/6413/ru> (дата обращения 09.07.2025).
- ²² Распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 17 марта 2016 г. N 6 «О создании рабочей группы по выработке предложений по формированию цифрового пространства Евразийского экономического союза». / Альта Софт. – URL: <https://www.altar.ru/tamdoc/16s00006/> (дата обращения 07.07.2025).
- ²³ EGDI Country Data. / UN E-Government Knowledgebase. – URL: <https://publicadministration.un.org/egovkb/en-us/Data-Center> (дата обращения 06.07.2025).
- ²⁴ List of importing markets for a service exported by Armenia. / Trade Map. – URL: https://www.trademap.org/Country_SelServiceCountry_TS.aspx?nvpm=1%7c051%7c%7c%7c%7c%7c%7cS09%7c1%7c3%7c1%7c2%7c2%7c1%7c2%7c1%7c1%7c1 (дата обращения 05.07.2025).
- ²⁵ Крамаренко А.И. Текущее состояние цифровизации экономики Кыргызстана // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. №6-1 (112) С 2-5.
- ²⁶ Кудрин А.Л. Счетная палата станет одной из площадок цифровизации. / Счетная палата РФ. – URL: <https://ach.gov.ru/news/aleksey-kudrin-schetnaya-palata-stanet-odnoj-iz-ploshadok-cifrovizacii-34031> (дата обращения: 10.07.2025).
- ²⁷ Количество центров обработки данных. / Stat Base. – URL: <https://statbase.ru/data/rus-number-of-data-processing-centers/> (дата обращения: 10.07.2025).
- ²⁸ Составлено автором по данным Individuals using the Internet (% of population). / World Bank Group. – URL: <https://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.USER.ZS> (дата обращения 08.07.2025).
- ²⁹ Составлено автором на основе данных Global Innovation Index 2014. / WIPO. – URL: https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/economics/gii/gii_2014.pdf (дата обращения: 07.07.2025).
- ³⁰ Составлено автором на основе данных Global Innovation Index 2016. / WIPO. – URL: https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2016.pdf (дата обращения: 09.07.2025).

³¹ Составлено автором на основе данных Global Innovation Index 2018. / WIPO. – URL: https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2018.pdf (дата обращения: 08.07.2025).

³² Составлено автором на основе данных Global Innovation Index 2020. / WIPO. – URL: https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2020.pdf (дата обращения: 08.07.2025).

³³ Составлено автором на основе данных Global Innovation Index 2022. / WIPO. – URL: <https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo-pub-2000-2022-en-main-report-global-innovation-index-2022-15th-edition.pdf> (дата обращения: 07.07.2025).

³⁴ Составлено автором на основе данных Global Innovation Index 2024. / WIPO. – URL: <https://www.wipo.int/web-publications/global-innovation-index-2024/en/> (дата обращения: 08.07.2025).

³⁵ Дмитрий Вольвач об итогах первого этапа существования ЕАЭС и интеграционных процессах в условиях санкций. / Минэкономразвития России. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/press/stati_i_intervyu/dmitriy_volvach_ob_itogah_pervogo_etapa_sushchestvovaniya_eaes_i_integracionnyh_processah_v_usloviyah_sankciy.html (дата обращения: 10.07.2025).

³⁶ Еременко М.Ю. Цифровизация как драйвер экономической интеграции стран Евразийского экономического союза // Вестник ГУУ. 2021. №3. С 3-5.

³⁷ Лорецян Г.А. Оценка уровня цифровизации ЕАЭС // Прогрессивная экономика. 2024. №8. С 4-7.

БИБЛИОГРАФИЯ:

Государственная программа «Цифровой Казахстан». / E.Gov. @@ Gosudarstvennaya programma «Cifrovoj Kazaxstan». / E.Gov. – URL: <https://egov.kz/cms/ru/digital-kazakhstan> (06.07.2025).

Дмитрий Вольвач об итогах первого этапа существования ЕАЭС и интеграционных процессах в условиях санкций. / Минэкономразвития России. @@ Dmitrij Vol'vach ob itogah pervogo e'tapa sushhestvovaniya EAE'S i integracionny'x processah v usloviyah sankcij. / Mine'konomrazvitiya Rossii. – URL: https://www.economy.gov.ru/material/press/stati_i_intervyu/dmitriy_volvach_ob_itogah_pervogo_etapa_sushchestvovaniya_eaes_i_integracionnyh_processah_v_usloviyah_sankciy.html (дата обращения: 10.07.2025).

Декрет Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики». / Правительство России. @@ Dekret Prezidenta Respubliki Belarus' ot 21 dekabrya 2017 g. № 8 «O razvitii cifrovoj e'konomiki». / Pravitel'stvo Rossii. – URL: <https://pravo.by/document/?guid=3871&p0=Pd1700008> (дата обращения: 07.06.2025).

Еременко М.Ю. Цифровизация как драйвер экономической интеграции стран Евразийского экономического союза // Вестник ГУУ. 2021. №3. С 3-5. @@ Eremenko M.Yu. Cifrovizaciya kak drajver e'konomicheskoy integracii stran Evrazijskogo e'konomicheskogo soyuza // Vestnik GUU. 2021. №3. S 3-5.

Итоги Digital Kyrgyzstan 2025. От цифрового сома до локализации. / Fintech Retail. @@ Itogi Digital Kyrgyzstan 2025. Ot cifrovogo soma do lokalizacii. / Fintech Retail. – URL: https://fintech-retail.com/2025/03/06/digital_kyrgyzstan_2025/ (дата обращения: 08.07.2025).



Количество центров обработки данных. / Stat Base. @@ Kolichestvo centrov obrabotki danny'x. / Stat Base. – URL: <https://statbase.ru/data/rus-number-of-data-processing-centers/> (дата обращения: 10.07.2025).

Крамаренко А.И. Текущее состояние цифровизации экономики Кыргызстана // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. №6-1 (112) С 2-5. @@ Kramarenko A.I. Tekushhee sostoyanie cifrovizacii e'konomiki Ky'rgy'zstana // E'konomika i biznes: teoriya i praktika. 2024. №6-1 (112) S 2-5.

Кудрин А.Л. Счетная палата станет одной из площадок цифровизации. / Счетная палата РФ. @@ Kudrin A.L. Schetnaya palata stanet odnoj iz ploshhadok cifrovizacii. / Schetnaya palata RF. – URL: <https://ach.gov.ru/news/aleksej-kudrin-schetnaya-palata-stanet-odnoj-iz-ploshadok-cifrovizacii-34031> (дата обращения: 10.07.2025).

Лорецян Г.А. Оценка уровня цифровизации ЕАЭС // Прогрессивная экономика. 2024. №8. С 4-7. @@ Lorecryan G.A. Ocenka urovnya cifrovizacii EAE'S // Progressivnaya e'konomika. 2024. №8. S 4-7.

Об утверждении Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2020 – 2025 гг. / Адилет. @@ Ob utverzhdenii Gosudarstvennoj programmy' industrial'no-innovacionnogo razvitiya Respubliki Kazaxstan na 2020 – 2025 gg. / Adilet. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1900001050> (дата обращения 06.07.2025).

О проекте «Умные города Беларуси». / Министерство связи и информатизации Республики Беларусь. @@ O proekte «Umny'e goroda Belarusi». / Ministerstvo svyazi i informatizacii Respubliki Belarus'. – URL: <https://mpt.gov.by/ru/o-proekte-umnye-goroda-belarusi> (дата обращения: 09.07.2025).

ПВТ сегодня. / Парк высоких технологий. @@ PVT segodnya. / Park vy'sokix texnologij. – URL: <https://park.by/http/about/> (дата обращения: 09.07.2025).

«Паспорт национального проекта» Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» (утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 04.06.2019. N 7). / Ac.Gov. @@ «Pasport nacional'nogo proekta» Nacional'naya programma «Cifrovaya e'konomika Rossijskoj Federacii» (utv. prezidiumom Soveta pri Prezidente RF po strategicheskemu razvitiyu i nacional'ny'm proektam, protokol ot 04.06.2019. N 7). / Ac.Gov. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854/ (дата обращения 06.07.2025).

Представлен проект рамочного документа «Повестка дня цифровой трансформации Армении на 2018-2030 гг.». / Правительство Армении. @@ Predstavlen proekt ramochnogo dokumenta «Povestka dnya cifrovoj transformacii Armenii na 2018-2030 gg.». / Pravitel'stvo Armenii. – URL: <https://www.gov.am/ru/news/item/9302/> (дата обращения: 08.07.2025).

Послание Президента Республики Казахстан Н. Назарбаева народу Казахстана. 31 января 2017 г. / Верховный суд Республики Казахстан. @@ Poslanie Prezidenta Respubliki Kazaxstan N. Nazarbaeva narodu Kazaxstana. 31 yanvarya 2017 g. / Verhovny'j sud Respubliki Kazaxstan. – URL: <https://sud.gov.kz/rus/content/poslanie-prezidenta-respubliki-kazahstan-nazarbaeva-narodu-kazahstana-31-yanvarya-2017-g-1> (дата обращения 05.07.2025).

Решение Высшего совета ЕАЭС от 11.12.2020 № 12 «О Стратегических направлениях развития евразийской экономической интеграции до 2025 года». / Альта Софт. @@ Reshenie Vy'sshego soveta EAE'S ot 11.12.2020 № 12 «O Strategicheskix napravleniyax razvitiya evrazijskoj e'konomicheskoy integracii do 2025 goda». / Al'ta Soft. – URL: <https://www.alta.ru/tamdoc/20vr0012/> (дата обращения 05.07.2025).

Решение Высшего Евразийского экономического совета от 16 октября 2015 г. N 28 «Об Основных направлениях экономического развития Евразийского экономического союза». / Альта Софт. @@ Reshenie Vy'sshego Evrazijskogo e'konomicheskogo soveta ot 16 oktyabrya 2015 g. N 28 «Ob Osnovny'x napravleniyax e'konomicheskogo razvitiya Evrazijskogo e'konomicheskogo soyuza». / Al'ta Soft. – URL: <https://www.alt.ru/tamdoc/15vr0028/> (дата обращения 05.07.2025).

Распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 17 марта 2016 г. N 6 «О создании рабочей группы по выработке предложений по формированию цифрового пространства Евразийского экономического союза». / Альта Софт. @@ Rasporyazhenie Soveta Evrazijskoj e'konomicheskoy komissii ot 17 marta 2016 g. N 6 «O sozdanii rabochej gruppy' po vy'rabotke predlozhenij po formirovaniyu cifrovogo prostranstva Evrazijskogo e'konomicheskogo soyuza». / Al'ta Soft. – URL: <https://www.alt.ru/tamdoc/16s00006/> (дата обращения 07.07.2025).

Россия лидирует по количеству пользователей электронных госуслуг. / Ac.Gov. @@ Rossiya lideruet po kolichestvu pol'zovatelej e'lektronny'x gosuslug. / Ac.Gov. – URL: <https://ac.gov.ru/news/page/rossia-lidiruet-po-kolicestvu-polzovatelej-elektronnyh-gosuslug-28060> (дата обращения 06.07.2025).

Указ Президента Кыргызской Республики от 5 апреля 2024 года УП № 90 «Об утверждении Концепции цифровой трансформации Кыргызской Республики на 2024-2028 годы». / Министерство Юстиции Кыргызстана. @@ Ukaz Prezidenta Ky'rgy'zskoj Respubliki ot 5 aprelya 2024 goda UP № 90 «Ob utverzhdenii Konceptii cifrovoj transformacii Ky'rgy'zskoj Respubliki na 2024-2028 gody'». / Ministerstvo Yusticii Ky'rgy'zstana. – URL: <https://cbd.minjust.gov.kg/5-10577/edition/6413/ru> (дата обращения 09.07.2025).

Указ Президента РФ от 9 мая 2017 г. № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы». / Гарант. @@ Ukaz Prezidenta RF ot 9 maya 2017 g. № 203 «O Strategii razvitiya informacionnogo obshhestva v Rossijskoj Federacii na 2017 - 2030 gody'». / Garant. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/71570570/> (дата обращения 06.07.2025).

Цифровая Армения. / Digital Armenia. @@ Cifrovaya Armeniya. / Digital Armenia. – URL: <https://www.digital-armenia.am/ru> (дата обращения: 08.07.2025).

Шадаев М., Григоренко Д. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства». / Правительство России. @@ Shadaev M., Grigorenko D. Nacional'ny'j proekt «E'konomika danny'x i cifrovaya transformaciya gosudarstva». / Pravitel'stvo Rossii. – URL: <http://government.ru/rugovclassifier/923/about/> (дата обращения 06.07.2025).

Электронное правительство. / Gov.kz. @@ E'lektronnoe pravitel'stvo. / Gov.kz. – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/kgu/activities/1363> (06.07.2025).

About Armenia Startup. / Startup Academy. – URL: <https://www.startupacademy.am/about-us> (дата обращения: 09.07.2025).

About the Project. / AI Virtual Institute. – URL: <https://ai.gov.am/en/about-the-project.html> (дата обращения: 09.07.2025).

Armenia's Digital Transformation Strategy. / Dig Watch. – URL: <https://dig.watch/resource/armenias-digital-transformation-strategy-2021-2025> (дата обращения: 09.07.2025).



