

Государственная система страховой поддержки экспорта Великобритании

Хасан Суннатуллаевич УМАРОВ
(Ташкент, Узбекистан),
кандидат экономических наук,
ООО «MONNS ORGANIZATION» (100057, Tashkent
sh., Yunusobod tumani, Yangi-ariq MFY, Yangiariq ko'ch.,
бА – уу), генеральный директор,
email: hasan_umarov@mail.ru
SPIN-код: 2075-8043
ORCID: 0000-0001-5852-9669

УДК:339.564(410); ББК:65.428(4Вел);
Jel:Q27 F18, F36, G22, G32
DOI: 10.24412/2072-8042-2024-7-82-93

Аннотация

Настоящая статья посвящена аналитическому обзору деятельности экспортно-кредитного агентства (ЭКА) Великобритании – первого ЭКА в мире, созданного более 100 лет назад. В статье описаны основные этапы становления и формирования британского ЭКА как ключевого института системы государственной поддержки экспорта Великобритании. В структурированном виде раскрыты основные инструменты, применяемые британским ЭКА для поддержки британских поставщиков, а также их финансовых партнеров и зарубежных покупателей. Выявлена ключевая роль британского ЭКА в реализации «зеленых» проектов в борьбе с изменением климата, призванные способствовать защите нашей планеты и обеспечению устойчивого развития человечества.

Ключевые слова: экспортно-кредитное агентство, Экспортно-Кредитное агентство Великобритании, стимулирование экспорта, страхование, экспортные кредиты, климатическая повестка.

UK Government Support for Exporters

Hasan Sunnatullaevich UMAROV (Tashkent, Uzbekistan),
Candidate of Sciences in Economics, “MONNS ORGANIZATION” LLC
(100057, Tashkent sh., Yunusobod tumani, Yangi-ariq MFY, Yangiariq ko'ch., бА – уу),
General Manager, email: hasan_umarov@mail.ru
SPIN-code: 2075-8043 ORCID: 0000-0001-5852-9669

Abstract

The article presents an overview of research on the activities of the UK Export Finance (UKEF) – the UK government's export credit agency (ECA) – the first ECA established more than 100 years ago. The main stages of its creation and development as a key institution of the government



export support for UK businesses are described. The main tools used by the UKEF to support local suppliers, as well as their foreign buyers, are revealed in a structured manner. The key role of the UKEF in the implementation of «green» projects to counter climate change, designed to contribute to the preservation of Earth and hence to ensure sustainable human development.

Keywords. export credit agency, the UK Export Finance, UKEF, export stimulation, insurance, export credit, climate agenda.

В современном мире углубление экономической интеграции между странами, путем сокращения торговых и сервисных барьеров, играет ключевую роль в повышении общего объема внешней торговли и ускорении экономического роста страны. В целях наращивания внешнеэкономического потенциала страны, большинство государств мира на протяжении многих лет осуществляет льготное финансирование и страхование экспортных операций национальных хозяйствующих субъектов через своих специализированных государственных институтов – экспортно-кредитного агентства (ЭКА) и экспортно-импортного банка (Эксимбанк).

Первым государством, которое осознало необходимость создания государственной страховой системы стимулирования экспорта, является Великобритания. В 1919 г. при Министерстве внешней торговли Великобритании был создан «Департамент гарантии экспортных кредитов» (Export Credits Guarantee Department или ECGD), который стал первым ЭКА в мире [5 – с. 23]. В то время, правительство Великобритании видело восстановление экономики страны в условиях послевоенной разрухи через развития внешней торговли британских производителей со странами-колониями Британской империи, а также с Российской Советской Республикой, которая являлась огромным рынком сбыта для зарубежных поставщиков, вместе с тем, имеющей высокие политические риски после прихода к власти большевиков. Для того, чтобы активизировать внешнюю торговлю британских производителей с такими странами, правительство предоставляло страховую защиту британским клиентам через своего государственного института в лице ECGD.

В первое время британское ЭКА – ECGD – осуществляло поддержку экспорта только в форме финансирования поставок британских производителей. Однако позже схема финансирования экспорта была заменена на схему страхования экспортных кредитов. Такой инструмент поддержки национальных хозяйствующих субъектов давал возможность расширять рынки сбыта, что в свою очередь способствовала улучшению платежного баланса страны и созданию новых рабочих мест для населения. Позже примеру пионера в области государственного стимулирования экспорта последовали и другие крупные промышленные державы Европы, включая Бельгию, Францию, Германию. К началу 1930-х годов уже большинство промышленно развитых стран мира имело собственное ЭКА и использовало весь их инструментарий для завоевания зарубежных рынков своими товарами и услугами.



В целях упорядочения системы осуществления международной торговли в середине 1930-х годов Великобритания, совместно с некоторыми странами Европы, выступила с инициативой создания «Международного союза страховщиков кредитов и инвестиций»¹, который осуществлял согласования условий экспортных кредитов, а также обмен опытом и информацией между ЭКА стран-членов данной организации. Сегодня «Бернский союз» объединяет более 80 ЭКА стран мира и является авторитетной организацией в области формирования внешнеэкономических политик различных государств мира [9 – с. 142].

Деятельность ECGD существенно была расширена после окончания Второй мировой войны и усиления конкуренции среди промышленных держав мира за рынки сбыта. Оно открыло множество филиалов во многих городах Великобритании для расширения бизнеса и широкого охвата поставщиков из разных городов страны. Период кредита под страховым покрытием был увеличен с 2 до 5 лет, а в некоторых случаях даже до 12 лет [13 – с. 181]. В результате, доля экспорта под страховым покрытием ECGD увеличилась с 8,3% в 1948 году до 18% к 1958 году [14 – с. 553].

Начавшийся в начале 70-х годов прошлого века нефтяной кризис спровоцировал резкий рост темпов инфляции и ключевых ставок центральных банков, что несомненно отразилось на стоимости и объеме финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Некоторые ЭКА для целей поддержки своих национальных производителей начали предлагать экспортерам льготные условия финансирования за счет государственных бюджетных средств, подрывая основу здоровой рыночной конкуренции. Для того, чтобы устранить потенциальные торговые диспропорции и создать условия честной конкуренции, в 1976 году в г. Рамбуйе (Франция) некоторые страны-члены Организации Экономического Сотрудничества и Развития (ОЭСР) разработали соглашение по условиям финансирования экспортных сделок. В 1978 году все страны-члены ОЭСР (за исключением Исландии и Турции, экономики которых в то время характеризовались относительно низкими объемами экспорта капитала и машинотехнической продукции) подписали «Соглашение об официальных экспортных кредитах» (далее «Соглашение»), регулирующее параметры экспортных сделок с периодом кредита не менее 2 лет (сегодня это называется средне- и долгосрочные кредиты) [18 – с. 5].

В силу того, что деятельность ЭКА стран-членов ОЭСР в области страхования экспортных кредитов со сроком более 2 лет подпадала под регулирования Соглашения, деятельность ECGD была разделена на два направления:

- 1) деятельность по страхованию экспортных кредитов со сроком оплаты более 2 лет и за которую отвечала проектная группа, базирующаяся в Лондоне;
- 2) деятельность по страхованию экспортных кредитов со сроком оплаты менее 2 лет, за которую отвечала проектная группа, базирующаяся в Кардиффе.

Позже, в 1991 году, ECGD решило продать деятельность по страхованию экспортных кредитов со сроком оплаты менее 2 лет частной голландской страховой компании «NCM» за 70 млн фунтов стерлингов [11 – с. 2]. Это позволило ECGD полностью сконцентрироваться на развитии деятельности по страхованию средние и долгосрочных экспортных кредитов, которые выдавались британскими производителями крупных промышленных, капиталоемких товаров.

1991 год также был ознаменован тем, что в стране был принят Закон о гарантиях экспорта и инвестиций [20], который регламентировал деятельность британского ЭКА. Этот закон устанавливал четкие механизмы предоставления государственных гарантий в пользу британских производителей или инвесторов, осуществляющих инвестиции за рубежом, максимальные лимиты обязательств, правовые основы для сотрудничества британского ЭКА с частными финансовыми институтами в рамках поддержки экспортных и инвестиционных проектов и ряд других положений, касающихся деятельности британского ЭКА.

В период с 1995 по 2000 год ECGD обеспечило поддержку британского экспорта на сумму 17 млрд фунтов стерлингов (27 млрд долл. США), или в среднем 4-5 млрд фунтов стерлингов (6,5-8 млрд долл. США) в год. При этом доля экспорта, покрываемая поддержкой ECGD, снизилась с 40% в конце 1970-х годов до 3% [16 – с. 22]. Основная причина такого снижения объяснялась сокращением доли поддержки краткосрочных экспортных кредитов со стороны ECGD, что стало прерогативой частных страховых компаний. Вместе с тем, ECGD продолжало присутствовать в данном сегменте, в основном, в качестве перестраховщика для частных страховых компаний. В исключительных случаях, ECGD разрешалось выпускать прямые полисы клиентам если частные страховые компании отказывались предоставлять страховые покрытия клиентам из-за высоких политических рисков. Очень часто малые и средние предприятия (МСП) не получают должного уровня страхового покрытия или обслуживания со стороны частных страховых компаний в силу небольшого объема своих операций, отсутствия высокого рыночного положения или репутации, что иногда играют важную роль при подготовке страховой котировки. Британское ЭКА, напротив, может поддерживать любое британское предприятие, так как его основной целью является не извлечение прибыли, а поддержка экспорта за счет использования казначейских средств.

В период глобального финансового кризиса 2007-2008 гг. ECGD сыграло ключевую роль в смягчении последствий кризиса на британскую экономику за счет увеличения объема страхового покрытия для британских экспортеров, которые столкнулись со снижением объема поддержки со стороны частных финансовых структур. Ключевые сектора экономики получили экстренные меры поддержки (предоставление финансовых гарантий, расширение уровня страхового покрытия, облегчение механизма подачи заявок и получения страхового возмещения и т.д.) в условиях сложной мировой рыночной конъюнктуры. Особую поддержку получил



авиационный сектор, который столкнулся с резким сокращением финансирования со стороны частных коммерческих банков. В результате, доля крупного европейского авиационного гиганта «Airbus» в общем объеме финансирования ECGD увеличилась с 17% до начала глобального финансового кризиса до 34% [1 – с. 14].

В 2011 году премьер-министр Великобритании объявил о начале реализации правительственной программы под названием «экспорт для роста», одной из целей которой стало увеличение объем экспорта до 1 трлн фунтов стерлингов к 2020 году. Центральное место в реализации данной программы отводилось британскому ЭКА. Для того чтобы лучше донести основную цель британского ЭКА, которая заключалась в стимулировании экспорта капиталоемких товаров и услуг с помощью широкого страхового инструментария ECGD, британское ЭКА получило новое операционное название – «Экспортное финансирование Соединённого Королевства» (UK Export Finance или UKEF) [2 – с. 4].

Следует отметить, что правительственная программа поддержки экспорта неоднократно обновлялась и последняя ее версия была утверждена в ноябре 2021 года, согласно которой страна стремится увеличить объем экспорта с 600 млрд фунтов стерлингов в 2020 году до 1 трлн фунтов стерлингов к 2030 году. Это планируется реализовать, в том числе, за счет поддержки МСП, которые играют важную роль в экономике Великобритании, создавая более 16 млн рабочих мест со совокупным оборотом более 2 трлн фунтов стерлингов [15].

Основные финансовые продукты UKEF, которые сегодня предлагаются британским экспортерам товаров и услуг, можно разделить на 3 категории [6 – с. 73]:

1) Страхование экспортного контракта:

□ полис страхования экспортных поставок: такой договор защищает поставщика от риска неполучения оплаты услуг или поставленного товара от зарубежного контрагента в рамках экспортного контракта;

□ полис страхования зарубежных инвестиций: такой договор обеспечивает защиту зарубежных инвестиций британских компаний от любых потерь в результате наступления политических событий;

□ выпуск поручительства (бонда): такой договор обеспечивает защиту зарубежному покупателю от риска неисполнения британским поставщиком товаров или услуг своих контрактных обязательств в силу наступления различных событий;

2) Финансирование покупателя:

□ предоставление страховой гарантии коммерческому банку в рамках финансирования, выделенного зарубежному покупателю на приобретение товаров и услуг британских поставщиков;

□ прямое кредитование зарубежного покупателя для целей покупки товаров или услуг британских поставщиков;



□ предоставление страховой гарантии коммерческому банку в рамках исполнения зарубежным покупателем своих обязательств по векселю;

3) Решение по оборотному капиталу:

□ предоставление британскому экспортеру торгового финансирования в размере до 25 млн фунтов стерлингов для покрытия различных расходов по экспортным контрактам или для строительства экспортно-ориентированного предприятия;

□ предоставление гарантии коммерческому банку по финансированию оборотного капитала экспортера.

Как можно заметить, британское ЭКА осуществляет не только страховые функции, но и функции Эксимбанка, занимаясь экспортным кредитованием, выдачей гарантий в пользу банков и зарубежных покупателей. Хотя до 2014 года UKEF не осуществляло прямое кредитование британских экспортеров или их зарубежных покупателей [23].

Стоит отметить, что поддержка UKEF распространяется не только в отношении национальных экспортеров, но также и в отношении иностранных компаний, осуществляющих свою деятельность на территории Великобритании при условии, что доля комплектующих британского происхождения в содержании экспортируемых товаров составляет не менее 20%. Несмотря на то что большинство ЭКА мира отдает предпочтение национальным производителям с высокой долей местных комплектующих в части выделения финансирования, британское ЭКА применяет более гибкий подход к доле местного компонента в структуре экспортных поставок. В условиях растущей конкуренции со стороны стран, не являющихся членами ОЭСР (Китай, Индия, Бразилия и другие), такая политика UKEF позволяет повышать конкурентные преимущества британских экспортеров на мировых рынках.

Вместе с гибким подходом к политике контента, UKEF применяется достаточно высокие требования к политикам андеррайтинга и ценообразования. Деятельность UKEF не должна нести затраты для налогоплательщиков, т.е. британское ЭКА может финансировать свою деятельность только за счет собственных заработанных страховых премий, а не за счет дополнительного вливания капитала со стороны Казначейства Её Величества. Поэтому британское Казначейство устанавливает достаточно жесткие цели, которые должны быть соблюдены британским ЭКА. А именно, британское ЭКА должно внимательно следить за объемом принимаемых обязательств (экспозиции) и фиксировать максимальный лимит ответственности по риску, иметь адекватный уровень резерва и ценообразования и т.д. [4 – с. 52].

Для достижения этих целей UKEF использует тарифную политику, которая покрывала как ожидаемый уровень страховых выплат, так и операционные расходы, при этом не нарушая условия Соглашения ОЭСР. Можно утверждать, что тарифная политика и политика в области андеррайтинга UKEF дает положительные финан-



совые результаты. Как видно из таблицы 1, общий объем страховых премий UKEF за период 2019-2023 гг. составил 1 593 млн фунтов стерлингов против общего объема страховых возмещений в размере 340 млн фунтов стерлингов. Наблюдается существенный рост коэффициента убыточности (loss ratio) начиная с 2020 года, который колеблется в диапазоне 23-39%.

Таблица 1

Основные показатели UKEF за период 2019-2023 гг.²

	2019	2020	2021	2022	2023
Объем поддержанного экспорта (в млн £)	6 776	4 423	12 302	7 414	6 454
Количество поддержанных экспортеров	262	339	549	545	532
Заработанная страховая премия (в млн £)	332	177	330	441	313
Страховые выплаты (в млн £)	0	8	107	103	122
Чистый операционный результат (в млн £)	128	217	-217	324	303

Источник: составлено автором на основе годовых отчетов UKEF за период 2019-2023 гг.

UKEF сыграло важную роль в поддержке британской экономики в условиях действия карантинных ограничений и последующего снижения деловой активности участников внешнеэкономической деятельности. В рамках введенной правительством страны «временной системы оценки ковид-рисков» (Temporary Covid Risk Framework) UKEF получило дополнительную страховую емкость в размере 10 миллиардов фунтов стерлингов для поддержки предприятий, пострадавших от COVID-19. Были разработаны специальные продукты для МСП, позволяющие им получать финансовые кредиты на сумму до 25 млн фунтов стерлингов от коммерческих банков для пополнения оборотного капитала, реализации экспортных контрактов или получения гарантии от иностранных покупателей. Объем страхового покрытия UKEF был увеличен из стандартного 85% до 100% из-за дефицита ликвидности, были расширены максимальные размеры страновых лимитов на зарубежные страны (с 5 млрд до 7,5 млрд фунтов стерлингов), значительно был расширен объем перестраховочного покрытия для частных страховых компаний [7 – с. 1172].

Одной из основных отраслей экономики Великобритании, обеспечивающей существенный вклад в ВВП страны и более 200 тысяч рабочих мест, является авиационная отрасль. В этой связи, UKEF уделяет большое внимание поддержке крупных мировых компаний данной отрасли, как Airbus, Boeing, Rolls-Royce и British Airways. Специально для клиентов арабского мира UKEF, первым среди всех ЭКА мира, разработал страховой продукт в соответствии с требованиями шариата и который был впервые использован в 2015 году при поставке в ОАЭ 4 самолетов модели Airbus A380 [21]. В период пандемии авиационная отрасль, как наиболее пострадавшая отрасль экономики, получила значительную поддержку со стороны UKEF, включая более 6 млрд фунтов стерлингов финансирования на льготных условиях [19], реструктуризацию задолженностей на сумму более 100 млн фунтов стерлингов.

Таблица 2

Основные сектора UKEF по экспозиции за период 2021-2023 гг.

	2021	2022	2023
Авиационный сектор	44%	38%	30%
Сектор энергетики	16%	14%	16%
Строительный сектор	15%	16%	15%
Транспортный сектор	6%	13%	13%
Другие сектора	19%	19%	26%

Источник: составлено автором на основе годовых отчетов UKEF за период 2021-2023 гг.

В 2019 году Великобритания стала первой крупной экономикой мира, которая закрепила в законе цель по полному отказу от ископаемых видов топлива в энергосистеме к 2030 году и достижению нулевого уровня выбросов углерода к 2050 году. В марте 2021 года правительство страны заявило об отказе от поддержки зарубежных проектов, связанных с производством ископаемых видов топлива [8 – с. 4]. Данное заявление заложило основу для запуска всесторонней поддержки «зеленой» энергетики со стороны UKEF.



Примечательно, что впервые о необходимости охраны окружающей среды и учета экологического фактора при выделении финансирования британское ЭКА заговорило еще в 1999 году. Тогда в агентстве было создано «Подразделение по принципам ведения бизнеса», которое занималось изучением приверженности потенциальных клиентов принципам устойчивого развития человечества, защиты природы и прав человека и т.д. Если ранее британское ЭКА оценивало проекты с точки зрения подверженности только финансовым рискам, то после 2000 года оно начало учитывать ключевые риски в области устойчивого развития при рассмотрении проектов [12 – с. 8].

В 2021 году UKEF разработало стратегию по борьбе с изменением климата на период 2021-2024 гг. и активно начало развивать портфель «зеленых» проектов. На финансирование таких проектов за рубежом, руководство агентства одобрило выделение 2 млрд фунтов стерлингов с периодом погашения до 18 лет. В рамках управления климатическими рисками UKEF установило определенные факторы оценки рисков, как например, влияние реализации проекта на здоровье людей и погодные условия, зависимость поставщика (страхователя) от ископаемого топлива, наличие плана перехода поставщика и его клиента к низкоуглеродной экономике и т.д. UKEF, первым среди всех ЭКА мира, начало предлагать так называемые «климатически устойчивые долговые оговорки» странам с низким уровнем дохода и малым островным развивающимся государствам, в рамках которой предоставляется возможность отсрочить выплату долга в случае серьезного климатического шока или стихийного бедствия. Это является частью более широких амбиций UKEF по внедрению климатических изменений в процесс принятия решений в соответствии со стратегией по изменению климата и целью агентства по достижению нулевых объемов вредных выбросов к 2050 году [10 – с. 3].

Стоит также отметить, что в июне 2021 года UKEF подписало Меморандум о взаимопонимании с ведущим центром Великобритании в области возобновляемой энергетики для продвижения британских производителей возобновляемых источников энергии в зарубежных странах и экспорта британского опыта в данной сфере. В том году UKEF объявило о страховой поддержке строительства офшорной ветряной электростанции «Greater Changhua 1» в Тайване на сумму 200 млн фунтов стерлингов [22]. А за весь 2021 год UKEF поддержало проекты в области «зеленой» энергетики на сумму около 3,6 млрд фунтов стерлингов [4 – с. 6].

Стратегия UKEF в области поддержки устойчивого развития идет в полном соответствии с целями, установленными Парижским соглашением по ограничению глобального потепления и фактически превращает британское ЭКА в мирового лидера в борьбе с изменением климата. Сегодня более 50% портфеля агентства приходится на «зеленые» проекты. Крупные британские производители в области

возобновляемых источников энергии, такие как SIMEC Atlantis Energy, Orbital Marine Power, Seajacks, SHI Cryogenics, уже завоевали ряд зарубежных рынков, в том числе благодаря наличию поддержки со стороны УКЕФ.

Более того, британское ЭКА начало тесно работать с другими ЭКА касательно внесения изменений в Соглашение ОЭСР по финансированию борьбы с изменением климата, для того чтобы привести его в соответствии с передовой международной практикой, а также стимулировать других ЭКА – участников Соглашения ОЭСР – более активно участвовать в целевых проектах по производству энергии из возобновляемых источников, в частности, солнечной, ветровой и гидроэнергетики.

Можно утверждать, что стратегия УКЕФ в области поддержки «зеленых» проектов будет способствовать улучшению бизнес-модели своих клиентов с точки зрения вклада в решение проблемы изменения климата, соблюдению морально-этических норм ведения бизнеса, а также разработке стандартов корпоративной социальной ответственности бизнеса, что, в свою очередь, будет укреплять высокую деловую репутацию британского ЭКА в глазах всех стейкхолдеров.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Данная организация была создана в 1934 году в г. Берне (Швейцария) и поэтому сокращенно именуется «Бернский Союз».

² Отчетный период для УКЕФ заканчивается 31 марта каждого года

БИБЛИОГРАФИЯ:

1. Годовой отчет УКЕФ за период 2010-2011 гг., 142 с. @@ Godovoj otchet UKEF za period 2010-2011 gg., 142 с.
2. Годовой отчет УКЕФ за период 2011-2012 гг., 144 с. @@ Godovoj otchet UKEF za period 2011-2012 gg., 144 с.
3. Годовой отчет УКЕФ за период 2020-2021 гг., 294 с. @@ Godovoj otchet UKEF za period 2020-2021 gg., 294 с.
4. Годовой отчет УКЕФ за период 2021-2022 гг., 245 с. @@ Godovoj otchet UKEF za period 2021-2022 gg., 245 с.
5. Умаров Х.С. К вопросу об истории создания и современной роли экспортно-кредитных агентств. // Страховое дело. 2020. №1. С. 22-27 @@ Umarov X.S. K voprosu ob istorii sozdaniya i sovremennoj roli e`ksportno-kreditny`x agentstv. // Straxovoe delo. 2020. №1. S. 22-27.



6. Умаров Х. С. История создания и особенности деятельности британского экспортно-кредитного агентства «УКЕФ» / Х. С. Умаров, Х. С. Умаров, Т. С. Умаров // Финансовый бизнес. – 2022. – № 1(223). – С. 72-76 @@ Umarov X. S. Istoriya sozdaniya i osobennosti deyatel'nosti britanskogo e'ksportno-kreditnogo agentstva «UKEF» / X. S. Umarov, X. S. Umarov, T. S. Umarov // Finansovy`j biznes. – 2022. – № 1(223). – С. 72-76.
7. Умаров Х. С. Пандемия COVID-19: реакция экспортно-кредитных агентств мира на экономический спад / Х. С. Умаров, Х. С. Умаров // Финансы и кредит. – 2022. – Т. 28, № 5(821). – С. 1162-1177 @@ Umarov X. S. Pandemiya COVID-19: reakciya e'ksportno-kreditny`x agentstv mira na e'konomicheskij spad/ X. S. Umarov, X. S. Umarov // Finansy` i kredit. – 2022. – Т. 28, № 5(821). – С. 1162-1177.
8. Aligning UK international support for the clean energy transition. Guidance. March 2021 (revised December 2023). pp. 1-17. URL: <https://assets.publishing.service.gov.uk/media/65840f10fc07f300128d45e9/aligning-uk-international-support-for-the-clean-energy-transition.pdf>
9. Berne Union. Yearbook 2022. P. 1-147.
10. Climate Change Strategy 2021-2024 of UKEF. September 2021. P. 1-26. URL: https://assets.publishing.service.gov.uk/media/6148b3ffe90e070438c9463d/UKEF_Climate_Change_Strategy_2021.pdf
11. Export Credits Guarantee Department: Sale of Insurance Services. Report by the comptroller and auditor general. National Audit Office. 18 May 1993. P. 1-30.
12. Export credits guarantee department and sustainable development. Seventh report of session 2002-03. URL: <https://publications.parliament.uk/pa/cm200203/cmselect/cmenvaud/689/689.pdf>
13. Greene M.R. Export credit insurance – its role in expanding world trade. The Journal of Risk and Insurance. Vol. 32, No. 2, Jun., 1965, pp.177-193.
14. Guadagnoli L.G. The role of medium-term export credit guarantees and insurance in financing foreign trade. Southern Economic Journal, Vol. 34, No. 4 (Apr., 1968), pp. 548-562.
15. Winnan L. Small business, big impact: the contribution of small businesses to the UK economy. 05 May 2023. URL: <https://www.capitalontap.com/en/blog/posts/small-business-big-impact-the-contribution-of-small-businesses-to-the-uk-economy/>
16. Hawley S. Turning a blind eye. Corruption and the UK Export Credits Guarantee Department. June 2003. The Corner House. P. 1-80. URL: <https://www.thecornerhouse.org.uk/sites/thecornerhouse.org.uk/files/correcgd.pdf>
17. The Export Credits Guarantee Department and Sustainable Development. Eleventh Report of Session 2007-08. Ordered by House of Commons and published on 20 October 2008. P. 1-21.
18. The Export Credits Arrangement. 1978-2008. URL: <https://legalinstruments.oecd.org/Insntments/instruments/OECD-LEGAL-5005>

19. UK agency has backed billions' worth of aviation deals since Paris agreement. 06 April 2023. URL: <https://www.theguardian.com/environment/2023/apr/06/uk-agency-has-backed-billions-worth-of-of-aviation-deals-since-paris-agreement>
20. UK Public General Acts. Export and Investment Guarantees Act 1991. URL: <https://www.legislation.gov.uk/ukpga/1991/67/contents>
21. UKEF supports Airbus and Emirates with Islamic financing innovation. URL: <https://www.gov.uk/government/case-studies/we-helped-airbus-and-emirates-with-a-world-first-in-islamic-financing>
22. UKEF supports offshore wind deal in Taiwan and UK green jobs with £200 million. Press release of UK Export Finance. 18 February 2021. URL: <https://www.gov.uk/government/news/ukef-supports-offshore-wind-deal-in-taiwan-and-uk-green-jobs-with-200-million>
23. UK Export Finance announces first Direct Lending Facility loan. 6 October 2014. URL: <https://www.gov.uk/government/news/uk-export-finance-announces-first-direct-lending-facility-loan>

