# Современные направления экономического сотрудничества стран-членов Евразийского экономического союза: результаты и перспективы

УДК 339.9 + 061.1 EAЭC ББК 65.5 + 65.428 (4+5) P-623

### И.А. Рождественская,

доктор экономических наук, профессор, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - профессор,

### Е.И. Москвитина,

Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации - бакалавр

### Аннотация

Статья посвящена проблеме экономического развития государств-членов Евразийского экономического союза. На основе анализа нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность Союза, выделены приоритетные направления экономического сотрудничества, определены ключевые инструменты и механизмы их реализации, обозначены перспективы и основные результаты, ожидаемые от интеграционного экономического взаимодействия стран Союза. Приведена оценка интеграционного эффекта к 2030 году, согласно которой вклад экономической интеграции стран ЕАЭС в развитие Союза обеспечит общий совокупный эффект: 210 млрд долл. США, дополнительный прирост ВВП государств-членов – до 13%. Особое внимание уделено вопросам создания в странах ЕАЭС условий для роста деловой активности и инвестиционной привлекательности. По официальным данным в период 2008-2014 годы объем накопленных прямых иностранных инвестиций стран ЕАЭС в Евразии вырос на 38 млрд долларов США и составил в конце 2014 года 71 млрд долларов США. Рассмотрены наиболее масштабные инвестиционные проекты в таких сферах, как машиностроение, авиапромышленное производство, строительная индустрия, глубокая нефтепереработка, транспортная инфраструктура.

**Ключевые слова**: Евразийский экономический союз, страны ЕАЭС, направления экономического сотрудничества, инвестиционная привлекательность, инвестиционная политика, совместные проекты, прямые инвестиции, интеграционный эффект.

# Modern directions of economic cooperation between the countries of the Eurasian Economic Union: results and prospects

# I.A. Rozhdestvenskaya,

Doctor of Economics, Professor,

Financial University under the Government of the Russian Federation - Professor, E. I. Moskvitina.

Financial University under the Government of the Russian Federation - Bachelor



## **Abstract**

The article is devoted to the economic development of the Eurasian Economic Union member states. On consideration of the legislative and regulatory framework the priority areas of economic cooperation are identified, key tools and mechanisms for their implementation are considered, the prospects and main results expected from the integration of economic development of the EAEU countries are explored. The evaluation of integration effect by 2030 provided in the article suggests that the contribution of EAEU countries' economic integration in the development of the Union will provide an overall cumulative effect: \$210 billion, GDP growth of the member States to 13%. Special attention is given to the questions of creating the conditions for the increase in business activity and investment attractiveness in EAEU countries. According to official figures the volumes of accumulated foreign direct investment of the EAEU countries in Eurasia increased by \$38 billion over the 2008-2014 period and amounted to \$71 billion at the end of 2014. The most large-scale investment projects in such fields as engineering, aviation industry manufacturing, construction industry, deep oil refining and transport infrastructure are considered.

**Keywords:** The Eurasian economic Union, EAEU countries, areas of economic cooperation, investment attractiveness, investment policy, results and prospects, joint projects, direct investment, integration effect.

Современные тенденции развития международных отношений свидетельствуют о глобальной трансформации системы формирования эффективных экономических отношений между государствами, проявляющейся в перераспределении факторов экономического роста и перестановке приоритетов внешней экономической деятельности. Подобные изменения нашли отражение и в усилении интеграции дружественных государств на постсоветском пространстве в рамках Евразийского экономического союза (EAЭC). 1

Сегодня Евразийский экономический союз представляет собой особую форму международной организации региональной экономической интеграции, основанной на ожидании конкретных взаимных выгод, и обладает правосубъектностью на мировой арене. В состав Союза на данном этапе функционирования входят Российская Федерация, Республика Армения, Республика Беларусь, Республика Казахстан и Кыргызская Республика. В качестве основной цели формирования данной международной интеграционной структуры можно отметить получение государствами-участниками максимального полезного эффекта от сотрудничества, построенного на взаимных обязательствах по реализации совместных проектов.

 $<sup>^1</sup>$  Глазьев С.Ю. Евразийская интеграция — ключевое направление политики РФ // Изборский клуб, №2 (14), 2014. С. 47.

 $<sup>^2</sup>$  Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 08.05.2015) // URL: http://www.consultant.ru/document/cons doc LAW 163855/.

С целью координации и реализации общеэкономических мер, способствующих обеспечению конкурентоспособности Союза и государств-членов, решением Высшего Евразийского экономического совета от 16 октября 2015 года были утверждены основные направления экономического сотрудничества стран-членов Евразийского экономического союза, сотрудничество в которых является экономически целесообразным. В результате анализа данного документа можно выделить ряд приоритетных направлений экономического сотрудничества, определить ключевые инструменты и механизмы реализации данных направлений и отметить основные результаты, ожидаемые от интеграционного экономического развития членов Союза (см. таблицу 1).

Таблица 1 **Характеристика основных направлений экономического развития Евразийского экономического союза** 

Направление	Ключевые инструменты и	Основные ожидаемые	
экономического	механизмы для реализации	результаты от реализации	
сотрудничества	направления	направления	
стран ЕАЭС			
1.Обеспечение	□ Модернизация механизмов	Стабильность	
макроэкономической	макроэкономического	макроэкономических	
устойчивости	анализа и прогнозирования	показателей	
	□ Согласованная политика	□ Рост технологического	
	в области разработки	уровня	
	антициклических и	□ Диверсификация	
	стимулирующих мер	производства и	
	□ Обеспечение достаточного	экспорта	
	уровня сбережений,	□ Достижение	
	снижение внешней	устойчивости	
	задолженности	платежных балансов	
2. Создание условий	Сокращение избыточного	Формирование	
для роста деловой	государственного	благоприятной	
активности и	регулирования	инвестиционной среды	
инвестиционной	предпринимательства;	□ Развитие малого	
привлекательности	Организация	и среднего	
	информационного	предпринимательства	
	обеспечения хозяйствующих	Повышения	
	субъектов, потенциальных	эффективности	
	инвесторов	реализации	
	□ Создание условий для	государственных	
	участия предпринимателей	функций и	
	в профессионально-деловых	предоставлении	
	мероприятиях (форумах,	государственных услуг	
	конференциях, ярмарках и		
	др.)		

Направление	Ключевые инструменты и	Основные ожидаемые	
экономического	механизмы для реализации	результаты от реализации	
сотрудничества	направления	направления	
стран ЕАЭС			
3.Инновационное	□ Формирование условий	□ Рост темпов реализации	
развитие и	для инновационных	национальных планов	
модернизация	структурных сдвигов,	□ Увеличение объемов	
экономики	особенно в области	производства	
	коммерциализации научных	инновационной	
	разработок	продукции и	
	□ Обеспечение достаточного	технологий	
	финансирования	□ Повышение	
	□ Содействие с точки	производительности	
	зрения правового и	труда	
	институционального	Обеспечение	
	регулирования	привлекательности	
	инновационного развития	инновационной	
	□ Осуществление трансфера	продукции	
	технологий из развитых	□ Увеличение доли	
	стран в ЕАЭС	инвестиций в	
		высокотехнологических	
		секторах экономики и	
		рост экономического	
		эффекта от реализации	
		инновационных	
		проектов	
4. Обеспечение	Проведение согласованной	□ Формирование единого	
доступности	валютной политики	финансового рынка	
финансовых ресурсов	□ Интеграция биржевого	Расширение	
и формирование	пространства	инвестиционных	
эффективного	□ Обеспечение доступа	возможностей	
финансового рынка	инвесторам к финансовым	□ Обеспечение	
Союза	рынкам и доступности	свободного	
	кредитных ресурсов	эффективного движения	
	□ Развитие инфраструктуры	капитала	
	рынка ценных бумаг		

Направление		Ключевые инструменты и	Основные ожидаемые	
экономического	N	еханизмы для реализации	результаты от реализации	
сотрудничества		направления		направления
стран ЕАЭС				
5. Инфраструктурное		Гармонизация нормативно-		Рост стратегического и
развитие и		правового регулирования		транзитного потенциала
реализация		транспортного сектора		инфраструктурных
транзитного		Строительство		объектов
потенциала		инфраструктурных объектов		Снижение
		Создание транспортных		транспортных издержек
		коридоров и транспортно-		Увеличение доходной
		логистических центров		части бюджета
		с учетом фактора		Упрощение
		востребованности на		таможенных операций,
		определенных маршрутах		пограничных процедур
		Применение сквозных		контроля
		тарифных ставок на		Повышение качества
		участках маршрутов,		транспортных услуг
		проходящих транзитом по		Создание оптимальных
		территориям двух и более		логистических цепочек
		государств-членов		Интеграция
		Обеспечение участия стран		транспортных систем
		ЕАЭС в международных		стран ЕАЭС в мировую
		транспортных проектах		транспортную систему
6. Развитие кадрового		Создание благоприятных		Повышение уровня
потенциала		условий для проживания		жизни населения
		Мониторинг миграции		Реализация кадрового
		рабочей силы (внутренней и		потенциала
		внешней) и ее учет		Повышение
		Развитие малого и среднего		производительности
		предпринимательства,		труда
		создание новых рабочих		Развитие
		мест		высокотехнологичных
		Проведение согласованной		секторов
		политики в области защиты		
		прав потребителей		

Направление	Ключевые инструменты и Основные ожидае	
экономического	механизмы для реализации	результаты от реализации
сотрудничества	направления	направления
стран ЕАЭС	•	
7. Ресурсосбережение	□ Разработка единых	□ Снижение энерго-
и повышение	стандартов и	и ресурсоемкости
энергоэффектив-	требований в области	экономик стран ЕАЭС
ности	энергоэффективности и	□ Сокращение издержек
	ресурсосбережению (к	при производстве
	ввозимой и выпускаемой в	продукции/услуг
	ЕАЭС продукции)	П Рост
	Производство	конкурентоспособности
	энергосберегающих	производств и
	технологий	обеспечение их
	□ Создание единой	экологической
	научной платформы для	безопасности
	совместной разработки	□ Формирование и
	и коммерциализации	развитие рынка
	энергоэффективных	работ и услуг в сфере
	технологий	ресурсосбережения и
	□ Развитие возобновляемых	1 71
	_	
	_	
	отходов и вторичного	
	*	
8. Региональное	=	П Повышение взаимной
	_ *	-
-	_	_
	*	1
*************************************	-	
	опытом	r ryc
	**	
	_	
	кооперации	
8. Региональное развитие (межрегиональное и приграничное сотрудничество)	источников энергии  Совершенствование системы переработки отходов и вторичного использования сырья  Поэтапное привлечение различных административнотерриториальных образований  Создание условий для взаимодействия и обмена опытом  Поддержка региональных инициатив сотрудничества Развитие промышленного сотрудничества и производственной	энегроэффективности  Повышение взаимной значимости рынков Формирование новых производственных связей Рост эффективности рынка труда

Направление	Ключевые инструменты и	Основные ожидаемые	
экономического	механизмы для реализации	результаты от реализации	
сотрудничества	направления	направления	
стран ЕАЭС			
9. Реализация	Интенсификация	Расширение рынка	
внешнеторгового	производства	сбыта продукции	
потенциала	конкурентоспособной	□ Рост объемов торговли	
	продукции	на мировом рынке	
	□ Диверсификация товарных	Обеспечение	
	потоков	доверительных	
	Организация	отношений с	
	институционального,	внутренними и	
	организационного	внешними торговыми	
	и информационно-	партнерами	
	аналитического обеспечения	Развитие	
	продвижения товаров,	взаимодействия в	
	произведенных в ЕАЭС	научно-технической	
	Заключение	сфере	
	непреференциальных и	Организация	
	преференциальных торгово-	эффективного	
	экономических соглашений	информационного	
		сотрудничества	
		□ Повышение	
		конкурентоспособности	
		продукции стран ЕАЭС	

**Источник:** Решение Высшего Евразийского экономического совета от 16 октября 2015 г. № 28 «Об Основных направлениях экономического развития Евразийского экономического союза». URL: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/0148814/scd\_19102015\_28.

Выбор основных направлений экономики для интеграционного развития был обусловлен тремя основными факторами: национальные приоритеты, проблемы, ожидаемый от взаимного сотрудничества стран результат. В качестве основных условий, которые определяют целесообразность формирования основных направлений экономического сотрудничества, выделяются такие, как возможность достижения «масштабного» эффекта, наличие и выявление новых точек экономического роста, рациональная эксплуатация имеющихся ресурсов, сокращение административных и финансовых, издержек.<sup>3</sup>

Реализация основных направлений экономического сотрудничества стран EAЭС предполагает достижение цели по обеспечению и поддержанию устойчи-

 $<sup>^3</sup>$  Зиядуллаев Н.С. Евразийский экономический союз: вызовы и императивы // Мир перемен, 2015, № 1. С. 153-154.

вого роста экономики данных государств и Союза в целом посредством решения сложнейшего комплекса задач, ориентированного на использование конкурентных преимуществ евразийских стран при проведении согласованной политики в различных секторах экономики.<sup>4</sup>

Согласно оценке интеграционных эффектов к 2030 году вклад экономической интеграции стран EAЭС в развитие Союза в числовом выражении должен составить:<sup>5</sup>

		бщий	совокупн	ный эф	фект:	210	млрд	долл.	США:
--	--	------	----------	--------	-------	-----	------	-------	------

- □ дополнительный прирост ВВП государств-членов до 13%;
- □ диверсификация структуры взаимной торговли прирост торговли продукцией промежуточного потребления до 80%;
- □ дополнительный приток прямых иностранных инвестиций из третьих стран до 90 млрд долл. США.

В роли ключевых инструментов реализации основных направлений экономического сотрудничества выступают программы, проекты и планы по взаимодействию в различных сферах экономики (см. таблицу 2).

Таблица 2 **Инструменты реализации основных направлений экономического сотрудниче- ства стран ЕАЭС** 

Инструмент	Документ
Проект рекомендации Совета Евразийской	Распоряжение Коллегии
экономической комиссии «О развитии сотрудничества	ЕЭК от 20 октября 2015 г.
государств – членов Евразийского экономического союза	<i>№</i> 117
в сфере производства продукции черной металлургии»	
План мероприятий по обеспечению стимулирования	Распоряжение Евразийского
производства и использования моторных транспортных	Межправительственного
средств с электрическими двигателями в государствах	Совета от 29 мая 2015 г.
– членах Евразийского экономического союза на 2015–	<b>№</b> 10
2017 годы	
Создание условий для развития производства машин и	Решение Евразийского
оборудования для сельского хозяйства в государствах -	Межправительственного
членах Евразийского экономического союза	Совета от 29 мая 2015 г. №4
Развитие сотрудничества государств – членов	Рекомендация Совета ЕЭК
Евразийского экономического союза в сфере	от 28 мая 2015 г. №2
производства машин и оборудования для сельского	
хозяйства	

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Зиядуллаев Н.С. Формирование Евразийского экономического союза: риски и шансы в период турбулентности // Российский внешнеэкономический вестник, 2015, № 5. С.6-7.

 $<sup>^5</sup>$  Основные направления экономического развития EAЭС до 2030 г. Евразийская экономическая комиссия.- Москва, 2015 г. С. 5.

Инструмент	Документ		
Проект рекомендации Совета Евразийской	Распоряжение Коллегии		
экономической комиссии «О развитии сотрудничества	ЕЭК от 25 мая 2015 г. №49		
государств – членов Евразийского экономического			
союза в сфере производства строительных материалов,			
включая производство цемента и стекла»			
Проект распоряжения Евразийского	Распоряжение Совета ЕЭК		
межправительственного совета «О формировании	от 28 апреля 2015 г. №6		
евразийских технологических платформ»			
Проект решения Совета Евразийской экономической	Распоряжение Коллегии		
комиссии «О проекте решения Евразийского	ЕЭК от 14 апреля 2015 г.		
межправительственного совета «О плане мероприятий	№28		
по развитию легкой промышленности государств –			
членов Евразийского экономического союза на 2015 –			
2016 годы»			
другие проекты, программы, планы			

**Источник:** Евразийский экономический союз. Правовой портал. Раздел «Промышленная политика». URL: https://docs.eaeunion.org/ru-ru/.

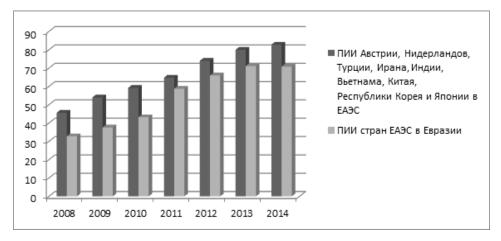
Нельзя не отметить, что начало функционирования Евразийского экономического союза в 2014 году происходило в сложнейший период, характеризующийся снижением экономической активности в странах ЕАЭС на фоне медленных темпов восстановления экономики на мировых рынках, роста геополитической напряженности, введения санкционных ограничений в отношении к России, стремительного падения цен на топливно-энергетические товары и на металлы, негативного влияния внутренних национальных факторов.

Для преодоления этих сложностей по поручению глав Правительств и Президентов государств Евразийского экономического союза было решено утвердить ключевые ориентиры для разработки и проведения согласованной макроэкономической политики на уровне Президентов стран ЕАЭС. В первую очередь, речь идет о создании в странах ЕАЭС условий для роста деловой активности и инвестиционной привлекательности, как приоритетного направления экономического сотрудничества стран ЕАЭС. Можно утверждать, что инвестиционная политика — одно из важнейших условий экономического роста Союза. Результаты инвестиционной политики во многом отражают объемы накопленных прямых иностранных инвестиций.

Согласно данным доклада, подготовленного Центром интеграционных исследований Евразийского банка развития (ЦИИ ЕАБР), в период 2008-2014 годы объем накопленных прямых иностранных инвестиций (ПИИ) стран ЕАЭС в Евразии вырос на 38 млрд долларов США и составил в конце 2014 года 71 млрд долларов

США (см. рисисунок 1). При этом наибольший рост прямых иностранных инвестиций в рамках ЕАЭС продемонстрировали инвесторы из Китая (с 11 млрд. долларов до 27,1 млрд долларов).

Рисунок 1 **Динамика накопленных прямых иностранных инвестиций ЕАЭС в 2008 – 2014 годах,** млрд долларов США



**Источник:** Доклад Евразийского Банка Развития №34. ЕАЭС и страны Евразийского континента: мониторинг и анализ прямых инвестиций.— СПб: ЦИИ ЕАБР, 2015. С. 7.

Сотрудничество в области реализации совместных инвестиционных проектов в таких сферах, как машиностроение, авиапромышленное производство, строительная индустрия, глубокая нефтепереработка, перерабатывающие отрасли агропромышленного комплекса и т.п., - способствуют увеличению доли товаров с высокой добавленной стоимостью.

Анализируя результаты интеграционного взаимодействия стран ЕАЭС в данных сферах, наиболее масштабные инвестиционные проекты можно отметить среди компаний России, Беларуси и Казахстана: в автомобилестроении - «Силовые машины», «ГАЗ», «КамАЗ» (Россия); «МАЗ», «БелАЗ» (Беларусь); в тракторостроении: «ЧТЗ-Уралтрак», «Ростсельмаш» (Россия); «Гомсельмаш», МТЗ, (Беларусь); в производстве дизельных двигателей: Тутаевский моторный завод (Россия); Минский моторный завод (Беларусь), интегрирование в уставной капитал локомотивосборочного завода г. Астаны со стороны российского «Трансмашхолдинга» и другие.

 $<sup>^6</sup>$ Доклад Евразийского Банка Развития №34. ЕАЭС и страны Евразийского континента: мониторинг и анализ прямых инвестиций.— СПб.: ЦИИ ЕАБР, 2015. С. 12.



В рамках создания благоприятных условий для роста деловой активности и инвестиционной привлекательности стран ЕАЭС крупнейшим инвестиционным проектом в области инфраструктурного развития и реализации транзитного потенциала на сегодняшний день выступают разработка и внедрение различных механизмов по стыковке Евразийского экономического союза и Экономического пояса Шелкового пути.

Данные проект представляет собой формирование системы современных логистических центров и хабов по главным международным транспортным коридорам на евразийском пространстве (см. рисунок 2).



Рисунок 2 **Перспективные направления Экономического пояса Шелкового пути** 

**Источник:** Аналитический доклад Международного дискуссионного клуба «Валдай». «К Великому океану -3. Экономический пояс Шелкового пути и приоритеты совместного развития евразийских государств». Москва, июнь 2015. С. 18. // URL: http://ru.valdaiclub.com/files/11300/.

Для ЕАЭС п	редставляется важным	следующий эффект от р	реализации проекта
□ стимулир	ование развития трансг	портной инфраструктури	ы на территории Ев-
разийского эког	номического союза;		
_	v		

- 🗖 рост инвестиционной привлекательности стран Союза;
- прасширение взаимной торговли между государствами Союза;
- □ ускорение развития различных отраслей экономики.



Первостепенными задачами по достижению желаемого эффекта является разработка перечня конкретных мероприятий по совершенствованию транспортных коридоров на основе взаимодействия ЕАЭС и КНР, в частности гармонизация нормативных, технологических и тарифных отношений.

Кроме того, важно отметить, что система железнодорожного транспорта ЕАЭС обладает не свойственными альтернативным коридорам достоинствами, к числу которых в первую очередь относятся достаточно высокий уровень развития инфраструктуры и технологий перевозок, единые технологические стандарты (стандарты колеи: 1520 мм), отсутствие которых является существенным препятствием на пути унификации железнодорожных систем в Евросоюзе.<sup>7</sup>

Эксперты прогнозируют, реализация совместных проектов в рамках единого рынка ЕАЭС обеспечит ускоренное развитие возможностей для привлечения прямых иностранных инвестиций из третьих стран, которые в период до 2030 года могут достигнуть 90 млрд долл. США и таким образом сыграть значительную роль в совокупном интеграционном эффекте.<sup>8</sup>

Таким образом, можно заключить, что, несмотря на все экономические и геополитические сложности и риски, стремление стран-участниц ЕАЭС к достижению экономического роста и макроэкономической устойчивости посредством поэтапной интеграции национальных ресурсов на межнациональном уровне в различных областях в рамках единой организационно-правовой системы создает достаточно устойчивую основу для взаимовыгодного сотрудничества на долгосрочную перспективу.

# БИБЛИОГРАФИЯ:

Аналитический доклад Международного дискуссионного клуба «Валдай». «К Великому океану -3. Экономический пояс Шелкового пути и приоритеты совместного развития евразийских государств». Москва, июнь 2015. [Электронный ресурс] - Режим доступа: http://ru.valdaiclub.com/files/11300/ (Analiticheskij doklad Mezhdunarodnogo diskussionnogo kluba «Valdaj». «К Velikomu okeanu -3. Jekonomicheskij pojas Shelkovogo puti i prioritety sovmestnogo razvitija evrazijskih gosudarstv». Moskva, ijun' 2015. [Jelektronnyj resurs] - Rezhim dostupa)

Глазьев С.Ю. Евразийская интеграция — ключевое направление политики РФ // Изборский клуб, 2014, №2 (14). С. 44-58 (Glaz'ev S.Ju. Evrazijskaja integracija — kljuchevoe napravlenie politiki RF // Izborskij klub, 2014, №2 (14). S. 44-58)



<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> Хазин М.Л., Веремеев В.А. Экономические проблемы евразийской интеграции. Евразийская экономическая перспектива: Материалы Третьего Международного форума. Санкт-Петербург, 16 апреля 2015 года. – М.: Издание Государственной Думы, 2015. С. 34.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Евразийская экономическая комиссия. Новости и события «Представители Департамента макроэкономической политики ЕЭК рассказали о стратегии экономического развития ЕАЭС до 2030 года»:. URL: http://www.eurasiancommission.org/ (28.10.2015г.)

Договор о Евразийском экономическом союзе (Подписан в г. Астане 29.05.2014) (ред. от 08.05.2015). [Электронный ресурс] - Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_163855/ (Dogovor o Evrazijskom jekonomicheskom sojuze (Podpisan v g. Astane 29.05.2014) (red. ot 08.05.2015). [Jelektronnyj resurs] - Rezhim dostupa)

Доклад Евразийского Банка Развития №34. ЕАЭС и страны Евразийского континента: мониторинг и анализ прямых инвестиций.— СПб: ЦИИ ЕАБР, 2015. – 70 с. (Doklad Evrazijskogo Banka Razvitija №34. EAJeS i strany Evrazijskogo kontinenta: monitoring i analiz prjamyh investicij.— SPb: CII EABR, 2015. – 70 s.)

Евразийская экономическая комиссия. Новости и события: «Представители Департамента макроэкономической политики ЕЭК рассказали о стратегии экономического развития ЕАЭС до 2030 года». [Электронный ресурс] - Режим доступа: http://www.eurasiancommission.org/ (28.10.2015 г.) (Evrazijskaja jekonomicheskaja komissija. Novosti i sobytija: «Predstaviteli Departamenta makrojekonomicheskoj politiki EJeK rasskazali o strategii jekonomicheskogo razvitija EAJeS do 2030 goda». [Jelektronnyj resurs] - Rezhim dostupa)

Зиядуллаев Н.С. Евразийский экономический союз: вызовы и императивы // Мир перемен, 2015, № 1. С. 149-164 (Zijadullaev N.S. Evrazijskij jekonomicheskij sojuz: vyzovy i imperativy // Mir peremen, 2015, № 1. S. 149-164)

Зиядуллаев Н.С. Формирование Евразийского экономического союза: риски и шансы в период турбулентности // Российский внешнеэкономический вестник, 2015, № 5. С. 3-18 (Zijadullaev N.S. Formirovanie Evrazijskogo jekonomicheskogo sojuza: riski i shansy v period turbulentnosti // Rossijskij vneshnejekonomicheskij vestnik, 2015, № 5. S. 3-18)

Основные направления экономического развития EAЭС до 2030 г. Евразийская экономическая комиссия.- М., 2015. – 67 с. (Osnovnye napravlenija jekonomicheskogo razvitija EAJeS do 2030 g. Evrazijskaja jekonomicheskaja komissija.- М., 2015. – 67 s.)

Решение Высшего Евразийского экономического совета от 16 октября 2015 г. № 28 «Об Основных направлениях экономического развития Евразийского экономического союза». [Электронный ресурс] - Режим доступа: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/0148814/scd\_19102015\_28 (Reshenie Vysshego Evrazijskogo jekonomicheskogo soveta ot 16 oktjabrja 2015 g. № 28 «Оb Osnovnyh napravlenijah jekonomicheskogo razvitija Evrazijskogo jekonomicheskogo sojuza». [Jelektronnyj resurs] - Rezhim dostupa)

Хазин М.Л., Веремеев В.А. Экономические проблемы евразийской интеграции. Евразийская экономическая перспектива: Материалы Третьего Международного форума. Санкт-Петербург, 16 апреля 2015 года. – М.: Издание Государственной Думы, 2015. С. 33-81 (Hazin M.L., Veremeev V.A. Jekonomicheskie problemy evrazijskoj integracii. Evrazijskaja jekonomicheskaja perspektiva: Materialy Tret'ego Mezhdunarodnogo foruma. Sankt-Peterburg, 16 aprelja 2015 goda. – M.: Izdanie Gosudarstvennoj Dumy, 2015. S. 33-81)



