

Развитие экспортной базы на основе международного сотрудничества с иностранными фирмами в производстве продовольственных товаров

УДК 339.564
ББК 65.428
М-925

*Н.Ю. Мухин,
Всероссийская академия внешней торговли,
кафедра мировой и национальной экономики - аспирант*

Аннотация

Автор рассматривает в статье тенденции и формы международного сотрудничества в производстве продовольственных товаров России, политику зарубежных фирм по развитию поставок продукции агропрома в условиях действия антироссийских санкций, а также анализирует влияние этих санкций для деятельности многих предпринимательских структур зарубежных стран по созданию предприятий по производству продукции агропромышленного комплекса на территории России. В этой деятельности активность проявляют компании Восточной Европы, Израиля, Азербайджана, Ирана, Турции, Вьетнама и многих других государств.

Ключевые слова: производство продовольственных товаров, Россия, антироссийские санкции, импортозамещение, экспортная база, агропромышленный комплекс.

Development of export based on international cooperation with foreign firms in the food processing industry

*N.Y. Mukhin,
Russian Foreign Trade Academy,
Department of World and National Economy - Postgraduate student*

Abstract

In the article, the author considers the trends and forms of international cooperation Russia's in the food processing industry, the policies of foreign firms on the growth of agricultural products supplies in the conditions of anti-Russian sanctions. Besides, the impact of these sanctions on the activities of many foreign business enterprises in building agro-industrial production facilities on the territory of Russia is analyzed. In this sphere the companies from Eastern Europe, Israel, Azerbaijan, Iran, Turkey, Vietnam and many other states exhibit their vigorous activity.

Keywords: production of food products, Russia, anti-Russian sanctions, import substitution, export base, agro-industrial complex.



Объявление Россией контрсанкций в ответ на антироссийские санкции США и ЕС явилось сигналом для многих зарубежных фирм, расположенных в иных государствах, приступить к организации масштабных мероприятий по заполнению создавшегося «вакуума» в импортных поставках продукции агропрома в Россию. Характерно, что первая продуктивная реакция на российские санкции в отношении импорта продовольствия из ряда стран последовала вовсе не от отечественных аграриев, а от альтернативных зарубежных поставщиков. С 7 августа 2014 г. Россия запретила на один год поставки говядины, свинины, плодоовощной продукции, мяса птицы, сыров, молока и молочных продуктов из ЕС, США, Австралии, Канады и Норвегии.¹ Этот запрет останется в силе, по нашему мнению, на долгие годы.

Запреты, используемые в международной практике как средство экономического или финансового давления, принуждения, носят название контрсанкций. Целью контрсанкций является не достижение экономических выгод и преимуществ, а оказание давления на другую страну, чаще всего в политических целях. Претензии от партнеров по ВТО в отношении введенного запрета на импорт отдельных позиций продовольствия возможны и уже имеются, однако Россия намерена обосновывать свою позицию соображениями национальной продовольственной безопасности. Такие исключения действительно предусмотрены в соглашениях ВТО. Однако в случае спора придется тщательно доказывать, что это реальная угроза, а не повод для защиты внутреннего рынка. Санкции в ВТО не оспаривались еще ни разу.²

Появление признаков того, что на внутреннем рынке России создалась возможная нехватка определенных продовольственных товаров, стимулировало многие иностранные компании основать на территории страны новые или расширить действующие мощности по производству и переработке сельскохозяйственного сырья.

Одними из первых откликнулись на ситуацию компании Белоруссии и Казахстана, стран входящих в ЕАЭС. Предприятия Белоруссии и Казахстана имеют законную возможность производить и поставлять в Россию в рамках Таможенного союза готовую продукцию, произведенную из санкционного сырья.³ Данное решение проблемы нехватки санкционных товаров представляется наиболее перспективным для дистрибуторов, работавших в основном с санкционной продукцией, и заинтересованных в эффективном задействовании своих каналов сбыта. В целом, наиболее перспек-

¹ Колюшенко Н.Ф. Торговое финансирование: к чему приведет запрет на импорт продовольствия в Россию? // <http://lexandbusiness.ru/view-article.php?id=4919>

² Колюшенко Н.Ф. Торговое финансирование: к чему приведет запрет на импорт продовольствия в Россию? // <http://lexandbusiness.ru/view-article.php?id=4919>

³ Сироткин Д. Санкции на рынке продовольствия: возможности для российских компаний // <http://altrc.ru/library/50/sanktsii-na-rynke-prodovolstviya/>

тивными для бизнеса видятся различные варианты кооперации, когда удачно совмещаются интересы и возможности разных сторон, актуализировавшиеся в нынешней ситуации.

Кроме того, Россия планирует заменить запрещенный продовольственный импорт поставками из Южной Америки, Турции, Египта, Марокко, Китая, Узбекистана, Туркменистана и Азербайджана. Товары, поставляемые из более удаленных источников, во многих случаях будут более дорогими, в том числе в связи с транспортными издержками и уменьшением конкуренции. Кроме того, необходимо убедиться в гарантированности поставок продовольствия из новых источников и их соответствии российским санитарным и ветеринарным нормам. Для обеспечения бесперебойных поставок из этих стран необходимо создать новые логистические возможности, а также новую финансовую архитектуру взаимодействия, предусматривающую, в том числе, отход от взаиморасчетов в долларах. Необходимо учитывать, что банки перечисленных стран, за исключением Китая, не предоставляли российским банкам и компаниям финансирование сделок; китайские банки предоставляли финансирование в ограниченных масштабах.⁴

Расширяются поставки продукции агропрома из Киргизии. 15 крупнейших предприятий той страны, которые проявили интерес и в какой-то степени подтвердили свою компетентность, в плане того, что они готовы обеспечивать продукцией, соответствующей требованиям международных стандартов, и обеспечивать поставки продуктов в Россию.⁵

О готовности поставлять больше мяса объявила Аргентина, о намерении поставлять больше персиков и абрикосов заявил Азербайджан, Сербия планирует увеличить поставки мяса, Белоруссия – молочной продукции. Азербайджан оказывается в ряду ключевых стран, которые могли бы сыграть роль в смягчении антироссийских торговых санкций. Речь идет как о краткосрочном периоде, так и на долгосрочном, учитывая, что созданные в предстоящий период логистические связи между бизнесом двух стран сформируют новые агро-промышленные отношения.⁶

Азербайджан предоставляет льготы и субсидии для своих производителей, так как они находятся внутри «союзнического пояса» России, внутри зоны свободной торговли СНГ. Например, это взаимное признание фито-санитарных сертификата-

⁴ Колюшенко Н.Ф. Торговое финансирование: к чему приведет запрет на импорт продовольствия в Россию? // <http://lexandbusiness.ru/view-article.php?id=4919>

⁵ 15 предприятий Кыргызстана получили право на поставку продукции в Россию. Об этом сообщил вице-премьер-министр КР Олег Панкратов на пресс-конференции в среду. // <http://polpred.com/news/?sector=22&kw=101&page=6>

⁶ Караваев А. Агропром Азербайджана в стратегии российского импортозамещения // <http://ea-monitor.kz/ekspertnyy-vzglyad/agroprom-azerbaydzhana-v-strategii-rossiyskogo-importozamesheniya>



тов, отсутствие таможенных пошлин.⁷ Уже заметно формирование более устойчивых торгово-экономических отношений российских торговых сетей с агрохолдингами Азербайджана. Таким образом, российские торговые санкции могут оказать благотворное содействие новой экспортной политике Азербайджана.

Политика формирования линий замещения импорта крупных производителей из «враждебных» стран на производителей из «дружественных», торгующих с Россией на рубли, близка по замыслу с советской моделью СЭВ. Это упрощает расчеты с иностранными поставщиками и таким образом, способствует некоторому удешевлению импортных операций.

С теми партнерами, которые по ряду обстоятельств не смогут войти в ЕАЭС, Россия будет создавать локальные интеграционные мосты в отдельных секторах экономики. Подобная работа уже проделана и дала определенные результаты в рамках соглашений о Зоне свободной торговли СНГ, участником которых является Азербайджан. Первые примеры участия азербайджанских поставщиков в схемах «краткосрочного замещения» уже видны. Азербайджан, начиная с 2015 г. экспортирует в Россию большое количество фруктов и овощей, что позволило ему войти в тройку лидеров среди стран-поставщиков, пропустив вперед только Сербию и Китай. Заметно, что Азербайджан опередил в этом сегменте таких традиционных поставщиков в Россию как Польша и Молдова, ныне оказавшихся аутсайдерами. Увеличение поставок стало результатом «корзинной дипломатии» российских министров и руководителей крупных регионов. В частности, осенью 2014 года делегация московского правительства приезжала в Баку с топ-менеджерами розничных сетей X5 Retail group, «Седьмой Континент», Food city.⁸ Почти пять десятков подписанных тогда соглашений определяют условия поставок азербайджанских овощей, фруктов, мяса птицы в московские торговые сети под контролем Департамента торговли и услуг Москвы. По итогам 2015 года у Азербайджана есть реальные шансы существенно укрепить свои позиции на российском рынке в сегменте российского продовольствия, как на федеральном уровне, так и по линии регионов: от Москвы до Урала.

В свою очередь, азербайджанское правительство ведет политику по изменению номенклатуры поставок с «сырой» продукции в сторону обработанной и упакованной продукции в соответствии с высокими потребительскими стандартами.

Кроме того, есть достаточно много мировых поставщиков овощей, фруктов, мяса, молока, способных заменить европейские компании, в отношении которых введены продовольственные контрсанкции. Помощь России в снабжении теми или

⁷ Караваяев А. Агробизнес Азербайджана в стратегии российского импортозамещения // <http://ea-monitor.kz/ekspertnyy-vzglyad/agroprom-azerbaydzhana-v-strategii-rossiyskogo-importozamesheniya>

⁸ Дорожим ресурсами. Экономика Азербайджана помогает российскому импортозамещению // <https://rg.ru/2015/06/30/resurs.html>

иными продуктами готовы оказать, в частности, Китай, Сербия, страны Латинской Америки. Например, в КНР предполагается открытие крупных инфраструктурных объектов, посредством которых национальные производители овощей и фруктов смогут наладить взаимодействие с российскими потребителями, в том числе и в рамках прямых поставок.⁹

По нашему мнению, акцент должен ставиться на реальное импортозамещение, а не на импортозамещение. То есть представляется необходимым сокращать по возможности ввоз готовой продовольственной продукции и стимулировать локализацию ее производства в России. Одни из наиболее активных оказались в этой области агропромышленные предприятия Израиля, Азербайджана, Египта, Ирана и некоторых других государств. Так, высокотехнологичный израильский агропром выразил определенное намерение сотрудничать с российскими коллегами. Сейчас российские сельхозпроизводители с повышенным вниманием изучают хоть и недешевые, но эффективные технологии и менеджерский опыт, которые могут позволить их бизнесу укрепить позиции на российском рынке и сделать продукцию конкурентоспособной на рынках западных государств. Израильский агропромышленный комплекс высоко технологичен и эффективен. Особенности засушливого климата (более 60% территории непригодны для ведения сельского хозяйства) не дают сельхозпроизводителям этой страны проявлять небрежность, они стимулируют разработку и применение инноваций в технологиях агропромышленного производства.

Объявление контрсанкций на ввоз сельскохозяйственной продукции из стран, принявших антироссийские санкции, создало стимул для деятельности многих предпринимательских структур зарубежных стран, создавших предприятия по производству продукции агропрома на территории России. Сам по себе факт выхода и усиления позиций иностранных инвесторов на российском рынке в птице (CP Group и Charoen) и свинине (Tönnies Fleischwerk и АПК ДОН) говорит о том, что инвесторы видят возможности в этих отраслях и их экспортной ориентации.¹⁰

Стремясь достигнуть высоких результатов, активно расширяет деятельность в сфере растениеводства, животноводства, производства молока компания PPF Group (Чехия). Особенно интенсивно она функционирует в Воронежской, Орловской и Ростовской областях. Для работы на территории России фирма создала еще в 2005 г. агрохолдинг «РАВ Агро-Про», который контролирует более 110 тыс. га. земель сельхозназначения, на которых выращивает кукурузу, пшеницу, подсолнеч-

⁹ Nessebar D. Агропромышленный комплекс России, его развитие и особенности. Программы агропромышленного комплекса // http://www.syl.ru/article/175716/new_agropromyishlennyiy-kompleks-rossii-ego-razvitie-i-osobennosti-programmyi-agropromyishlennogo-kompleksa

¹⁰ Россия быстро наращивает производство мяса // <http://expert.ru/2016/08/25/myaso/>



ник, сахарную свеклу, ячмень и другие культуры. Агрохолдинг занимается мясным и молочным животноводством (молочное стадо около 4300 голов). Также фирме «РАВ Агро-Про» принадлежат элеваторные мощности на 150 тыс. т на юге Воронежской области, где сосредоточено более 70% его земель.

Корейская корпорация Hyundai Heavy Motors создала в России предприятие «Хёнде Хороль Агро» и приступила к выращиванию кукурузы и сои, а также построила молочно-товарную ферму. Хозяйство создавалось иностранными предпринимателями, но было выкуплено Hyundai в 2010 году, и с тех пор площадь посевов выросла в десять раз. Корейская корпорация создала еще одно растениеводческое предприятие в крае – «Хёнде Михайловка Агро». В ближайшие пять лет две «дочки» холдинга собираются увеличить посевную площадь до 20 000 га.¹¹

Активно расширяет производственные операции компания Louis Dreyfus (Франция). Она действует в области растениеводства и зернотрейдинга в Ростовской области, Ставропольском крае. В июле 2015 года аготрейдер Louis Dreyfus объявил о приобретении строящегося зернового терминала на реке Дон в Ростовской области. Предполагаемые инвестиции в строительство – 1,5 млрд рублей. После его завершения терминал будет использоваться для перевалки зерна с начальной мощностью 500 тыс. т в год, в долгосрочной перспективе – более 1 млн т. Структуры Louis Dreyfus уже владеют в России 12 зерновыми элеваторами, по итогам 2014-2015 гг. трейдер был шестым экспортером зерна из России.¹² Кроме того, в 2012 году компания RZ Agro Ltd, которой владеют члены семьи Луи-Дрейфус, создала совместное предприятие с АФК «Система». Предприятие контролирует 99 тыс. га земли в Ростовской области и Ставропольском крае, где возделываются озимая пшеница, ячмень, подсолнечник, кукуруза, горох и сахарная свекла. Выручка холдинга в 2014 году составила 2,4 млрд рублей.¹³

Усиливает производственную деятельность на территории России компания Charoen Pokphand Group (Таиланд). Направления ее деятельности – животноводство, птицеводство в Ленинградской, Московской, Калужской, Липецкой и Курской областях. Ей принадлежат комбикормовый завод и свиноводческие комплексы на более чем 57 тыс. голов, еще один комплекс на 20 тыс. голов компания арендует. «Кризис дал нам возможность заработать денег в России и увеличить производство

¹¹ Миллиарды от сохи: как иностранцы инвестируют в российское сельское хозяйство (Forbes) // <https://agrovesti.net/news/indst/milliardy-ot-sokhi-kak-inostrantsy-investiruyut-v-rossijskoe-selskoe-khozyajstvo-forbes.html>

¹² Зинченко Г. Миллиарды от сохи: как иностранцы инвестируют в российское сельское хозяйство // <http://www.forbes.ru/milliardery/307799-milliardy-ot-sokhi-kak-inostrantsy-investiruyut-v-rossijskoe-selskoe-khozyaistvo?page=0,1>

¹³ Миллиарды от сохи: как иностранцы инвестируют в российское сельское хозяйство (Forbes) // <https://agrovesti.net/news/indst/milliardy-ot-sokhi-kak-inostrantsy-investiruyut-v-rossijskoe-selskoe-khozyajstvo-forbes.html>

продуктов», – отмечал глава компании Д.Чеараванонт в июне 2015 года, выступая на Петербургском экономическом форуме. Там же группа подписала соглашение с Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) об инвестициях 1 млрд долл. в аграрный сектор. Уже через месяц компания начала выполнять свои обещания: объявила о покупке крупных птицефабрик «Северная» и «Войсковицы» в Ленинградской области. Сумма сделки, которая пройдет в два этапа, составит 680 млн долл. (ранее фабрики принадлежали семье голландских предпринимателей Бринков). Остаток, оговоренной с РФПИ суммы, фирма Charoen Pokphand намерена вложить в производство молока и мяса, ориентируясь на экспорт в азиатские страны. «Россия может накормить 3 млрд населения Азии. В России есть очень хорошие возможности, к которым россияне пока относятся невнимательно и недооценивают их», – заявлял тайский миллиардер на Петербургском форуме.

Испанский агропромышленный холдинг Томас Фуэртес и семья, функционируя в формате группы Grupo Corporativo Fuertes (Испания), и российская компания «Черкизово» сотрудничают с 2012 года – тогда компании создали СП по производству мяса индейки в Тамбовской области, общая стоимость проекта – 7,27 млрд руб. В сентябре 2015 г. фирма ввела в эксплуатацию цех инкубации на 5,9 млн яиц в год, а весь комплекс мощностью 50 тыс. т запущен в декабре. В конце октября 2015 года Grupo Fuertes, владевшая 2% «Черкизово», нарастила свою долю до 5,06%. Рыночная стоимость доли – около 30 млн долл., испанский холдинг называет себя стратегическим инвестором. «Мы говорим на одном деловом языке: долгосрочные цели, лидерские позиции, прозрачность, модернизация, – отметил в совместном сообщении компаний Т. Фуэртес. – Наши компании выросли в агропромышленные холдинги из маленьких семейных бизнесов, основанных на традиционных ценностях и любви к сельскому хозяйству».¹⁴

Вьетнамская корпорация TH true Milk инвестирует средства в производство молока в Московской области. В октябре 2015 года губернатор Московской области А.Воробьев во время визита в Ханой подписал с концерном TH true Milk соглашение о создании в Подмоскowie молочного кластера. На первом этапе компания собирается создать животноводческий комплекс на 45 тыс. голов. В 2017 году TH true Milk собирается ввести в эксплуатацию часть комплекса, завершить строительство фабрики и начать выпуск молочных продуктов. Предполагаемые инвестиции в первую очередь проекта – 500 млн долл. «Я считаю, что у российского рынка огромный потенциал. Особенно сейчас, в свете санкций, в результате которых был наложен запрет на поставки в Россию продуктов из Европы, – рассказывала президент вьетнамской фирмы г-жа Тхай Хыонг в интервью журналу «Компания» в

¹⁴ Миллиарды от сохи: как иностранцы инвестируют в российское сельское хозяйство (Forbes) // <https://agrovesti.net/news/indst/milliardy-ot-sokhi-kak-inostrantsy-investiruyut-v-rossijskoe-selskoe-khozyajstvo-forbes.html>



ноябре 2015 года. – Российское руководство взяло курс на импортозамещение, в том числе в сфере сельского хозяйства, и мы намерены в этом поучаствовать». ¹⁵

Немецкая компания Toennies Lebensmittel GmbH & Co начала инвестировать в России в 2007 году – ей принадлежит «Агропромышленная корпорация ДОН», куда входят два свиноводческих и два растениеводческих предприятия и комбикормовый завод. По данным компании, за время работы она инвестировала в российский АПК около 120 млн евро. По итогам 2014 года «АПК ДОН» стала восьмым крупнейшим производителем свинины, согласно рейтингу Национального союза свиноводов, ее доля рынка (промышленное производство) – 2,1%. Весной 2015 года глава компании К. Тенниес встречался с тогдашним министром сельского хозяйства Н. Федоровым – предприниматель призывал Минсельхоз решить проблему продуктовых контрсанкций, отстаивая интересы соотечественников, а также подтвердил планы компании по новым инвестициям. ¹⁶ В ближайшие два года Toennies Lebensmittel планирует построить четыре новых фермы – по две в Белгородской и Воронежской области. Объем инвестиций в проекты составляет 3 млрд руб. В Минсельхозе представителей компании заверили, что проекты могут рассчитывать на субсидирование ставок по кредитам.

Сингапурская компания Olam International (Сингапур) занялась производством молока и растениеводством. Она купила 75% акций в российской фирме «Русская молочная компания» («Русмолко») в обмен на 75 млн долл. инвестиций. За 2012–2015 гг. предприятия компании увеличили производство в 2,5 раза. А по итогам 2014 года «Русмолко» получила 75 тыс. сырого молока и стала третьим производителем в стране.

Компании подписали соглашение о создании проекта по развитию молочного животноводства с предполагаемыми инвестициями в 800 млн долл. на период до 2020 года. Однако получилось так, что российские государственные органы задолжали сингапурской компании Olam около 300 млн рублей субсидий и компания приостановила инвестиции в российские проекты. Но затем гендиректора Olam С. Вергезе убедили разморозить инвестпроект, пообещав закрыть долги.

Таким образом, ограничение ввоза сельхозпродукции явилось фактором, способствовавшим активизации производственных операций иностранных компаний в сельском хозяйстве и агропроме России.

БИБЛИОГРАФИЯ:

Дорожим ресурсами. Экономика Азербайджана помогает российскому импортозамещению // <https://rg.ru/2015/06/30/resurs.html> (Dorozhim resursami. Jekonomika Azerbajdzhana pomogaet rossijskomu importozameshheniju)

¹⁵ Там же

¹⁶ Там же.

Зинченко Г. Миллиарды от сохи: как иностранцы инвестируют в российское сельское хозяйство // <http://www.forbes.ru/milliardery/307799-milliardy-ot-sokhi-kak-inostrantsy-investiruyut-v-rossiiskoe-selskoe-khozyaistvo?page=0,1> (Zinchenko G. Milliardy ot sohi: kak inostrancy investirujut v rossijskoe sel'skoe hozjajstvo)

Караваяев А. Агропром Азербайджана в стратегии российского импортозамещения // <http://ea-monitor.kz/ekspertnyy-vzglyad/agroprom-azerbaydzhana-v-strategii-rossiyskogo-importozamesheniya> (Karavaev A. Agroprom Azerbaydzhana v strategii rossijskogo importozamesheniya)

Колюшенко Н.Ф. Торговое финансирование: к чему приведет запрет на импорт продовольствия в Россию? // <http://lexandbusiness.ru/view-article.php?id=4919> (Koljushenko N.F. Torgovoe finansirovanie: k chemu privedet zapret na import prodovol'stvija v Rossiju?)

Сироткин Д. Санкции на рынке продовольствия: возможности для российских компаний // <http://altrc.ru/library/50/sanktsii-na-rynke-prodovolstviya/> (Sirotkin D. Sankcii na rynke prodovol'stvija: vozmozhnosti dlja rossijskih kompanij)

Миллиарды от сохи: как иностранцы инвестируют в российское сельское хозяйство (Forbes) // <https://agrovesti.net/news/indst/milliardy-ot-sokhi-kak-inostrantsy-investiruyut-v-rossiiskoe-selskoe-khozyajstvo-forbes.html> (Milliardy ot sohi: kak inostrancy investirujut v rossijskoe sel'skoe hozjajstvo)

Россия быстро наращивает производство мяса // <http://expert.ru/2016/08/25/myaso/> (Rossija bystro narashhivaet proizvodstvo mjasa)

15 предприятий Кыргызстана получили право на поставку продукции в Россию. Об этом сообщил вице-премьер-министр КР Олег Панкратов на пресс-конференции в среду. // <http://polpred.com/news/?sector=22&kw=101&page=6> (15 predpriyatij Kyrgyzstana poluchili pravo na postavku produkcii v Rossiju. Ob jetom soobshhil vice-prem'er-ministr KR Oleg Pankratov na press-konferencii v sredu)

Nessebar D. Агропромышленный комплекс России, его развитие и особенности. Программы агропромышленного комплекса // http://www.syl.ru/article/175716/new_agropromyishlennyiy-kompleks-rossii-ego-razvitie-i-osobennosti-programmy-agropromyishlennogo-kompleksa (Nessebar D. Agropromyshlennyj kompleks Rossii, ego razvitie i osobennosti. Programmy agropromyshlennogo kompleksa)

