

Торгово-экономическая деятельность фирм Германии в России

Евгения Вадимовна ТАРАНОВСКАЯ,

кандидат технических наук, доцент, Всероссийская академия
внешней торговли (119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),
профессор кафедры финансов и валютно-кредитных отношений,
e-mail: taranovskaya.e@mail.ru,

УДК 339.9 (430+470)

ББК 65.298

T19

Анна Дмитриевна ЩЕРБИНИНА,

Всероссийская академия внешней торговли
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),
факультет международных финансов – студент 2 курса,
тел.: 8.499-143-85-26

Аннотация

Фирмы Германии, как страны, являющейся одним из мировых лидеров по инвестированию, ведет активную внешнеэкономическую деятельность на российском рынке. В данной статье авторы рассматривают последние статистические данные и новые проекты, реализуемые фирмами Германии. Они анализируют направленность немецких инвестиционных проектов на территории России, отмечая негативное влияние антироссийских санкций. На основе статистических и аналитических показателей, характеризующих объёмы инвестиционных потоков, сделаны выводы и обобщения относительно состояния и возможных перспектив торгово-экономических отношений двух стран.

Ключевые слова: немецкие инвестиции, торговля, санкции, российско-германские отношения, немецкие инвестиционные проекты, сотрудничество России и Германии.

Trade and economic activities of German firms in Russia

Evgenija Vadimovna TARANOVSKAJA,

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Russian Foreign Trade Academy, Professor of academic department of finance and monetary relations, e-mail: taranovskaya.e@mail.ru,

Anna Dmitrievna SHCHERBININA,

*Russian Foreign Trade Academy, Russian Foreign Trade Academy
(119285, Moscow, Vorobëvskoe shosse, 6A),*

Department of International Finance - 2nd year student, phone: 8.499-143-85-26



Abstract

Germany is one of the world leading investors and its companies conduct active foreign economic operations on the Russian market. In this article, the latest statistical data and new projects implemented by German firms are considered. The authors analyze the areas of German investment projects in Russia, noting the negative impact of anti-Russian sanctions. On the basis of statistical and analytical indicators characterizing the levels of investment, the summarized findings and conclusions about the state and possible prospects for trade and economic relations between the two countries are presented.

Keywords: German investments, trade, sanctions, Russian-German relations, German investment projects, cooperation between Russia and Germany.

Актуальность выбранной темы обуславливается тем, что, являясь одной из стран-лидеров в производстве высокотехнологичного оборудования, Германия является страной, грамотно выстроенное сотрудничество, с которой могло бы способствовать усилению позиций России на мировых рынках и повышению конкурентоспособности российской экономики. Германия является не только одной из лидирующих стран-экспортёров, но также она стала одним из мировых лидеров в сфере инвестиций. ФРГ активно привлекает к себе зарубежные инвестиции, одновременно являясь крупным инвестором. Внимание немецких компаний, наиболее активно инвестирующих в зарубежные экономики, постепенно смещается на растущие рынки крупных государств, к числу которых относится Россия.

РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИЙ ФИРМ ГЕРМАНИИ В РОССИИ

Объём накопленных немецких инвестиций в российской экономике в последние годы постепенно рос и в 2013 году его значение составило 19 177 млн долл. США (см. рисунок 1), но в силу осложнившейся международной политической конъюнктуры в 2014 году произошёл отток инвестиций, и объём накопленных в РФ немецких инвестиций сократился до 13 846 млн долл. США.



Немецкие прямые инвестиции в Российскую Федерацию - 2011-2017 гг.
(млн долл. США)



Источник: составлено по данным Центробанка России. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.cbr.ru/statistics/?PrID=svs>

По итогам 2015 года объём накопленных немецких инвестиций в российскую экономику составил 13 миллиардов долларов США, что стало наименьшим значением за последние шесть лет, но уже 2016 году рост объёма немецких инвестиций составил 31,5%, и показатель накопленного в России немецкого капитала достиг отметки 17,2 миллиардов долларов США. На конец 2017 года значение показателя увеличилось еще на 13,6% и составило 19,5 миллиардов долларов США. «Компании, которые хорошо знают российский рынок, не спешат пугаться санкций и политических проблем», – говорит председатель правления Российско-Германской внешнеторговой палаты М. Шепп. По его словам интерес со стороны бизнеса к российско-германской торговле отражается и в росте количества членов ВТП [9]. Российско-Германская внешнеторговая палата – единственная иностранная бизнес-ассоциация в России, количество членов которой за последние два года значительно выросло (+10%) и сегодня составляет около 900 компаний. Определённую роль в большом объёме инвестиций сыграли и такие масштабные проекты, как строительство газопровода «Северный поток-2» по дну Балтийского моря. Суммарный объём инвестиций оценивается в девять миллиардов евро; с немецкой стороны в финансировании проекта принимают участие две компании, Wintershall и Uniper, которые выделили на эти цели по 950 млн евро. Концерн Volkswagen с

2014 года инвестировал свыше полумиллиарда евро в расширение производственных мощностей в Калуге и Нижнем Новгороде [7]. В начале апреля российский президент В. Путин и федеральный министр экономики Германии П. Альтмайер присутствовали на торжественном открытии подмосковного завода Mercedes-Benz, объем инвестиций в который превысил 250 млн евро.

Российско-Германская внешнеторговая палата представляет интересы немецких компаний в России и российских компаний в Германии. В настоящий момент в ВТП состоят 874 фирм-членов, это крупнейшее иностранное бизнес-объединение в России. По состоянию на конец 2018 года в России была зарегистрирована 4 461 компания с немецким капиталом.

В отраслевом разрезе на середину 2018 года структура инвестиций Германии в российскую экономику была следующей (см. таблицу 1).

Таблица 1

Немецкие прямые инвестиции в России по видам экономической деятельности по состоянию на 01.07.2018 (млн долл. США)

Обрабатывающие производства	6477,05
Оптовая и розничная торговля	5298,71
Финансовая деятельность, страхование	1818,91
Добыча полезных ископаемых	748,95
Недвижимость	677,44
Предоставление прочих услуг	379,4
Транспорт и хранение	221,93
Строительство	185
Информация и связь	193
Деятельность в области аренды и лизинга	142
Информация и связь	133
Прочее	86

Источник: составлено по данным Центробанка России. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.cbr.ru/statistics/?PrID=svs>

Распределение немецких инвестиций по видам экономической деятельности наглядно демонстрирует, что наибольший объем средств на территории России немецкие инвесторы вложили в обрабатывающие производства, оптовую и розничную торговлю и компании, занимающиеся финансовой деятельностью и страхованием. В первом квартале 2019 года российская экономика получила 1,76 млрд евро чистых прямых инвестиций от компаний из ФРГ, заявили в Германо-Российской внешнеторговой палате. [11].



Это на треть больше, чем за аналогичный период предыдущего года. Всего за 2018 год немецкие фирмы вложили в Россию 3,2 млрд евро, что является рекордом за последние 10 лет. «Несмотря на слабую конъюнктуру, немецкие компании продолжают верить в российский рынок», – подчеркнул председатель правления АНК М. Шепп.

Среди наиболее ярких примеров внешнеэкономической деятельности фирм Германии в России можно отметить открытие немецкой фирмой Daimler собственного завода в Подмосковье. На нем будут собирать несколько моделей Mercedes, включая кроссоверы. Россия давно не привлекала такие знаковые инвестиционные проекты [12]. Пример «Мерседеса» очень показателен и важен для немецких деловых и политических кругов. В феврале 2017 г. был подписан контракт с этим автопроизводителем, а уже 3 апреля 2019 г. на открытие завода «Мерседес» в подмосковном Есипово лично приехал федеральный министр экономики и энергетики ФРГ П. Альтмайер. Завод будет производить около 30 тыс. автомобилей 4 моделей в год.

Другая автомобильная компания – Volkswagen – являющаяся одной из ведущих компаний-инвесторов в автопром России – объявила об открытии в 2007 году завода в Калужской области. Этим самым немецкая фирма внесла существенный вклад в формирование в данном регионе специализированного кластера по выпуску автомобилей. При этом немецкая компания расширяет отправки готовых автомашин на экспорт в растущих объемах.[11]

Большую известность приобретает деятельность химического концерна Henkel. Эта фирма имеет в России 9 предприятий, на которых трудится 2600 рабочих и служащих. На внутреннем рынке России пользуются широким спросом ее изделия – порошок для стирки белья Persil, клей «Момент» и популярное средство Schwarzkopf (по уходу за волосами), продукция фирмы применяется также в промышленности и строительстве.[13]

Анализ объема прямых иностранных инвестиций в Россию в период санкций показал, что немецкий бизнес приспособился к ведению дел в условиях санкций. В настоящий момент наблюдается приток немецких инвестиций в российскую экономику, что свидетельствует о том, что, даже несмотря на санкции, немецкие компании стремятся попасть на российский рынок, так как находят его достаточно привлекательным для инвестиций. Это обусловлено тем, что в России находится быстро развивающийся рынок, вследствие чего Россия является приоритетным инвестиционным направлением для Германии на сегодняшний день.

Инвестиционный климат в России улучшается. В этой связи интересно отметить, что в 2018 г. Россия в очередной раз поднялась в рейтинге Ease of Doing Business Всемирного банка, и сейчас находится на 31 месте (в 2011 г. Россия была на 121 месте).

Отмечается рост интереса и доверия к России со стороны германского бизнеса, что выразилось в нетто-объемах прямых инвестиций в 2018 году. По данным Бундесбанка, немецкие инвестиции в Россию возросли в 2018 году на 26% и составили более 2 млрд евро, что является лучшим показателем за всю постсоветскую историю. Как отмечает М. Шепп, российскому правительству на фоне давления в виде относительно низких цен на энергоносители и западных санкций, удалось существенно улучшить инвестиционный климат. По данным опроса немецких компаний по деловому климату, проведенному Российско-Германской внешнеторговой палатой, более половины немецких компаний, ведущих деятельность в России, в 2018 г. смогли увеличить свой оборот; каждая третья компания планирует продолжить инвестиции и в будущем.

Также уже 2 года подряд растет торговый оборот между Россией и Германией, по итогам 2018 г. он увеличился на 8,9% и составил 61,9 млрд евро. Конечно, такие показатели роста связаны с серьезным сокращением взаимной торговли в 2014-2016 гг., но позитивная тенденция на лицо. Бизнес испытал шок, но потом адаптировался к новым условиям, и продолжил активное развитие, хоть и с более низких позиций.[14]

Возможностей для развития партнерства великое множество: это и различные проекты в решении экологических проблем, и в области электронной коммерции, и сотрудничество в реабилитационной индустрии, информационных технологиях, легкой промышленности, логистике и транспорте. Особенно перспективными могли бы стать крупные совместные проекты по повышению эффективности производств и встраиванию российских МСП в глобальные производственные цепочки, по включению возобновляемых источников энергии в энергосистему России, здравоохранении, строительстве, транспортной сфере и развитии инфраструктуры. На самом деле, открою вам секрет, сейчас самым перспективным является сотрудничество в рамках реализации наших национальных проектов. Там сосредоточены ресурсы, и, что самое главное, действительно есть мотивация со стороны участников. Российская сторона выразила желание пригласить немецких партнеров к работе над нацпроектами. В них заложен самый большой потенциал стратегии win-win. У российской стороны есть задачи и ресурсы, у немецких компаний — технологии и колоссальный опыт.

ВЛИЯНИЕ НЕУВЕРЕННОЙ ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННОЙ КОНЪЮНКТУРЫ

Деятельность фирм Германии в России расширяется даже несмотря на несколько неустойчивую ситуацию на рынке. Руководители одной трети из 168 компаний Германии работающих в России, на которых занято почти 142 тыс. чел. с оборотом примерно в 23 млрд евро испытывают определенную неуверенность в общеэкономической конъюнктуре, несмотря на сообщения статистических органов о промышленном росте в России.



Рост беспокойства участники опроса связывают в первую очередь с возможностью ужесточения введенных США антироссийских санкций. «Рост неуверенности как следствие возможного обострения политических конфликтов и принятия очередных санкций становится практически осязаемым», – прокомментировал результаты опроса исполнительный директор Восточного комитета немецкой экономики (ОАОЕВ) М. Хармс. Помимо влияния санкций на предпринимательскую деятельность оказывает влияние и общеэкономическая ситуация и реализуемая в России политика локализации. «Всемирное наступление протекционизма ощущается и в России. Санкции усиливают протекционистские тенденции в стране и позиции их сторонников в российском правительстве», – отметил председатель правления Российско-Германской внешнеторговой палаты М. Шепп. По его словам, несмотря на трудности, немецкие компании «однозначно демонстрируют приверженность к российскому рынку» и хотят продолжать инвестировать в него. В свою очередь М. Хармс полагает, что потенциал российской экономики остается «чрезвычайно большим». «Если конфликт с Западом наконец разрешится, а малый и средний бизнес начнет развиваться, в российской экономике быстро наступит настоящий подъем», – уверен исполнительный директор ОАОЕВ. К наиболее перспективным с точки зрения роста отраслям российской экономики относят сельское хозяйство и пищевую промышленность. Об этом свидетельствуют 56% результатов опроса, проведенного ОАОЕВ и Внешнеторговой палатой опроса [15]

При этом предприниматели Германии считают желательным более активное участие правительственных структур в решении проблем их деятельности в России. По данным опроса 141 немецкой фирмы, проведенного Германо-Российская внешнеторговая палата (АНК) 87% считают, что канцлеру Германии А. Меркель следует принимать более деятельное участие в торговых отношениях ФРГ и России – например, посещать крупные российские отраслевые мероприятия.

Следует отметить, что стремление фирм Германии к развитию бизнеса в России сдерживается некоторыми общеэкономическими и политическими факторами. С одной стороны, их привлекают возможности, открывающиеся сейчас в связи с низким курсом российской валюты, наличием на рынке труда высококвалифицированных кадров, а также многочисленных госпрограмм, направленных на поддержку локализации производств. С другой стороны, немцы опасаются действия экстратерриториальных санкций со стороны США, которые для Германии являются одним из крупнейших рынков сбыта.

Руководство фирм Германии негативно относится к действию антироссийских санкций. Из-за ограничительных мер со стороны Соединенных Штатов немецкие фирмы в России недополучили 1,1 млрд евро. По сравнению с этим санкции ЕС в меньшей степени отразились на российской деятельности компаний из ФРГ. [11] Согласно информации ОАОЕВ и Внешнеторговой палаты, 52% функционирующих на российском рынке фирм Германии придерживаются позиции поэтап-

ной отмены экономических санкций против России, которые ввело ЕС, а другие 43% – за безотлагательную отмену таких санкций.[15] «Самое время, чтобы Россия и Европа вместе приступили к поиску выхода из санкционного режима. Новые американские санкции к тому же однозначно преследуют цель обеспечить США экономические преимущества, в том числе за счет немецких и европейских компаний», – отмечает М. Шепп.

Высокую активность в развитии российско-германской торговли проявляет Торговое представительство России в Германии. В марте 2019 г. при содействии Торгового представительства в Мюнхене (Германия) прошел Инвестиционный форум: «Перспективы промышленного сотрудничества Германии и России». О настроении немецкого бизнеса в отношении России, новых российско-немецких проектах в автомобилестроении и ИТ, влиянии политических факторов на экономические связи и о многом другом рассказал в интервью для Российского совета по международным делам Торговый представитель России в Германии А. Соболев [14].

Среди интересных и перспективных проектов можно отметить германо-российскую инициативу по цифровизации экономики (GRID), объединяющую усилия коммерческого и государственного секторов в сфере цифровой экономики и индустрии 4.0. Активными участниками GRID являются ВТП, Siemens, SAP, Bosch, Volkswagen Group, а также РСПП, Ростелеком, Фонд Сколково, «Цифра», государственная корпорация Ростех. Основные цели инициативы: активизация российско-германского диалога в сфере цифровизации и развития инноваций, расширение присутствия компаний на рынках стран-партнеров GRID, а также налаживание путей взаимодействия между организациями, формирующими российскую экономику, и лидерами рынков Европы.

Также сейчас активно развиваются проекты, посвященные двустороннему образованию и поддержке малого и среднего бизнеса. Что касается перспективных рынков для российских компаний в ФРГ, то стоит выделить ИТ-сектор, сельское хозяйство и пищепром, легкую, креативную, деревообрабатывающую и химическую промышленности, производство машиностроительных компонентов, металлургию, медицинские технологии, а также туризм. У российских компаний в этих отраслях есть хорошие шансы выхода на европейский рынок [14].

Для стимулирования инвестиционной деятельности иностранных компаний в России правительство Российской Федерации приняло новые нормативные документы в этой области, в частности большой интерес у немецкой стороны вызывают вопросы, связанные с подписанием и реализацией специальных инвестиционных контрактов (СПИК)¹. Одним из важных для немецкого бизнеса преимуществ специнвестконтракта является возможность участия в госзакупках и получения субсидий при достижении определенного уровня локализации. Многие видят в этом хорошую возможность для расширения бизнеса не только в России, но и на территории ЕАЭС.



На данный момент успешно реализуются 5 СПИКов с немецкими компаниями: производителем сельхозтехники Claas, производителем насосного оборудования Wilo, станкостроительной компанией DMG-Mori, а также 2 проекта с Daimler (Mercedes-Benz) по локализации в России производства легковых автомобилей и развитию модельного ряда автомобилей КАМАЗ. На финишной прямой СПИК с BMW по локализации производства в Калининграде. Еще 12 СПИКов с немецкими компаниями находятся в стадии проработки.

На сегодняшний день немецкий бизнес заинтересован в улучшении отношений с Россией, так как в условиях межстрановых противоречий большую часть риска недополучения прибылей от реализованных капиталовложений несут предприниматели Германии, поскольку величина их инвестиций в российскую экономику значительно выше величины инвестиций России в ФРГ.

Принимая во внимание возможные сценарии дальнейшего развития инвестиционных и экономических отношений России и Германии, можно сказать, что дальнейшее сотрудничество будет строиться на базе *прагматичного партнерства*.

ПРИМЕЧАНИЕ:

¹ СПИК – это соглашение между инвестором и государством, в котором фиксируются обязательства инициатора проекта по освоению производства промышленной продукции в предусмотренный срок, а также обязательства РФ и (или) её субъекта в части гарантий стабильности налоговых и регуляторных условий и предоставления мер поддержки.

БИБЛИОГРАФИЯ:

1. «Аналитический обзор о состоянии и перспективах развития межрегионального сотрудничества субъектов Российской Федерации с Федеративной Республикой Германия за 2016 г.». // Торговое представительство РФ в ФРГ.
2. «Обзор состояния экономики и основных направлений внешнеэкономической деятельности Федеративной Республики Германия в 2016 г.». // Торговое представительство РФ в ФРГ.
3. «Обзор состояния экономики и основных направлений внешнеэкономической деятельности Федеративной Республики Германия в 2017 г.». // Торговое представительство РФ в ФРГ.
4. «Обзор торговой политики Федеративной Республики Германия в 2017 году». // Торговое представительство РФ в ФРГ.
5. Отчет «О торгово-экономическом сотрудничестве между Россией и Германией». // Департамент стран Европы и Америки Минэкономразвития России 2015 г.
6. Официальный сайт Министерства экономического развития РФ. URL: http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign_trade_statistics/countries_breakdown/
7. Российская газета // Концерн Volkswagen с 2014 года инвестировал свыше полу-миллиарда евро в расширение производственных мощностей в Калуге и Нижнем Новгороде. URL: <https://rg.ru/2019/04/16/nemeckie-kompanii-investirovali-v-rossiu-rekordnuu-za-10-let-summu.html>

8. «Статистика внешнего сектора». // Центральный банк Российской Федерации. [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://cbr.ru/statistics/?Prtid=svs>
9. Deutsch-Russische Auslandshandelskammer// Marktanalysen für Russland ULR: <https://russland.ahk.de/markt/marktanalysen/>
10. Russia Beyond DE. ULR: https://de.rbth.com/wirtschaft/2017/06/05/rekordverdachtig-auslandische-investoren-stromen-nach-russland_776732
11. Немецкий бизнес увеличил инвестиции в Россию // <https://www.dw.com/ru/немецкий-бизнес-увеличил-инвестиции-в-россию/a-49468288-0>
12. Автомобили Mercedes-Benz теперь будут собирать в России // <https://www.dw.com/ru/немецкий-бизнес-увеличил-инвестиции-в-россию/a-49468288-0>
13. Мало шума, много бытовой химии // <https://www.dw.com/ru/немецкий-бизнес-увеличил-инвестиции-в-россию/a-49468288-0>
14. Торгпред России в Германии: Мы видим восстановление интереса к России со стороны немецких партнеров // <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/interview/torgpred-rossii-v-germanii-my-vidim-vosstanovlenie-interesa-k-rossii-so-storony-nemetskikh-partnerov/>
15. Калюков Е., Химшиашвили П. Работающие в России германские компании разувелились в росте ее экономики // <https://www.rbc.ru/economics/18/12/2018/5c18ea2a9a79472554693c0ehttps://www.rbc.ru/economics/18/12/2018/5c18ea2a9a79472554693c0e>

BIBLIOGRAFIYA:

1. «Analiticheskij obzor o sostoyanii i perspektivah razvitiya mezhregional'nogo sotrudnichestva sub»ektov Rossijskoj Federacii s Federativnoj Respublikoj Germaniya za 2016 g.». // Torgovoe predstavitel'stvo RF v FRG.
2. «Obzor sostoyaniya ekonomiki i osnovnyh napravlenij vneshneekonomicheskoy deyatelnosti Federativnoj Respubliki Germaniya v 2016 g.». // Torgovoe predstavitel'stvo RF v FRG.
3. «Obzor sostoyaniya ekonomiki i osnovnyh napravlenij vneshneekonomicheskoy deyatelnosti Federativnoj Respubliki Germaniya v 2017 g.». // Torgovoe predstavitel'stvo RF v FRG.
4. «Obzor torgovoj politiki Federativnoj Respubliki Germaniya v 2017 godu». // Torgovoe predstavitel'stvo RF v FRG.
5. Otchet «O torgovo-ekonomicheskom sotrudnichestve mezhdru Rossiej i Germaniej». // Departament stran Evropy i Ameriki Minekonomrazvitiya Rossii 2015 g.
6. Oficial'nyj sajt Ministerstva ekonomicheskogo razvitiya RF. ULR: http://www.ved.gov.ru/monitoring/foreign_trade_statistics/countries_breakdown/
7. Rossijskaya gazeta // Konzern Volkswagen s 2014 goda investiroval svyshe polumilliarda evro v rasshirenie proizvodstvennyh moshchnostej v Kaluge i Nizhnem Novgorode. ULR: <https://rg.ru/2019/04/16/nemeckie-kompanii-investirovali-v-rossiiu-rekordnuiu-za-10-let-summu.html>
8. «Statistika vneshnego sektora». // Central'nyj bank Rossijskoj Federacii. [Elektronnyj resurs] Rezhim dostupa: <http://cbr.ru/statistics/?Prtid=svs>
9. Deutsch-Russische Auslandshandelskammer// Marktanalysen für Russland ULR: <https://russland.ahk.de/markt/marktanalysen/>



10. Russia Beyond DE. URL: https://de.rbth.com/wirtschaft/2017/06/05/rekordverdachtig-auslandische-investoren-stromen-nach-russland_776732
11. Nemeckij biznes uvelichil investicii v Rossiyu // <https://www.dw.com/ru/nemeckij-biznes-uvelichil-investicii-v-rossiyu/a-49468288-0>
12. Avtomobili Mercedes-Benz teper' budut sobirat' v Rossii // <https://www.dw.com/ru/nemeckij-biznes-uvelichil-investicii-v-rossiyu/a-49468288-0>
13. Malo shuma, mnogo bytovoj himii // <https://www.dw.com/ru/nemeckij-biznes-uvelichil-investicii-v-rossiyu/a-49468288-0>
14. Torgpred Rossii v Germanii: My vidim vosstanovlenie interesa k Rossii so storony nemeckih partnerov // <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/interview/torgpred-rossii-v-germanii-my-vidim-vosstanovlenie-interesa-k-rossii-so-storony-nemetskikh-partnerov/>
15. Kalyukov E., Himshiashvili P. Rabotayushchie v Rossii germanskie kompanii razuverilis' v roste ee ekonomiki // <https://www.rbc.ru/economics/18/12/2018/5c18ea2a9a79472554693c0e>
<https://www.rbc.ru/economics/18/12/2018/5c18ea2a9a79472554693c0e>

