

Развитие промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС

Юрий Анатольевич САВИНОВ,

доктор экономических наук, профессор, Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, ул. Пудовкина, 4А),
кафедра технологии внешнеторговых сделок - профессор,
тел.: 8(499) 147-94-37,

УДК 339.5
ББК 65.428
Р-170

Галина Александровна ОРЛОВА,

кандидат экономических наук, доцент, Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, ул. Пудовкина, 4А),
кафедра мировой и национальной экономики - профессор,
тел.: 8 (499) 147-51-65,

Евгения Вадимовна ТАРАНОВСКАЯ,

кандидат технических наук, доцент, Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, ул. Пудовкина, 4А),
кафедра финансов и валютно-кредитных отношений - доцент,
e-mail: taranovskaya.e@mail.ru,

Татьяна Павловна БАСИЛАШВИЛИ,

кандидат технических наук, доцент, Всероссийская академия внешней торговли (119285, Москва, ул. Пудовкина, 4а),
кафедра финансов и валютно-кредитных отношений - доцент,
тел. 8(499) 143-15-56

Аннотация

Авторы рассматривают в статье поэтапное развитие промышленной кооперации между странами-членами Евразийского экономического союза. Они анализируют основные нормативные документы и тенденции расширения сотрудничества между промышленными предприятиями Союза. Особое внимание уделяется кооперации в промышленности. Авторы провели расчет коэффициента Спирмена, отражающего степень совпадения рангов товарных позиций во взаимной торговле. На основании полученных расчетов выявлено, что повышение показателя совпадения рангов товарных позиций во взаимном экспорте свидетельствует о преимущественном развитии взаимной торговли товарами, входящими в одну товарную группу, то есть об углублении внутриотраслевой кооперации и о стимулирующем влиянии этой кооперации на рост взаимного товарооборота.

Ключевые слова: Евразийский экономический союз, промышленное сотрудничество, кооперация, коэффициент корреляции рангов Спирмена, взаимная торговля.



Development of industrial cooperation
within the EAEU

Yuri Anatolievich SAVINOV,

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Pudovkina, 4A), Department of foreign trade and international transactions - Professor,
Phone: 8(499) 147-94-37,*

Galina Aleksandrovna ORLOVA,

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Pudovkina, 4A), Department of world and National Economy - Professor,
phone: 8 (499) 147-51-65,*

Evgenija Vadimovna TARANOVSKAJA,

Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Pudovkina, 4A), Department of Finance, Monetary and Credit Relations - Associate Professor, e-mail: taranovskaya.e@mail.ru,

Tat'jana Pavlovna BASILASHVILI,

*Candidate of technical Sciences, Associate Professor, Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Pudovkina, 4A), Department of Finance, Monetary and Credit Relations - Associate Professor,
phone: 8(499) 143-15-56,*

Abstract

In the article, the authors consider the gradual development of industrial cooperation between the member states of the Eurasian Economic Union. They analyze the main regulations and cooperation expansion trends between the industrial enterprises of the Union. Special attention is paid to the cooperation in manufacturing. The authors calculated the Spearman coefficient reflecting the degree of coincidence of the ranks of commodity items in the mutual trade. Based on the calculation results, it was revealed that the increase in the index of coincidence of the ranks of commodity items in mutual exports indicates the predominant development of mutual trade in goods belonging to one commodity group, that is, the deepening of intra-industry cooperation and the stimulating effect of this cooperation on the growth of mutual trade.

Keywords: Eurasian Economic Union, industrial cooperation, cooperation, Spearman rank correlation coefficient, mutual trade.

Экономическое развитие государств на мировой арене в значительной степени определяется решениями, принимаемыми правительствами стран, от этого в значительной степени зависит развитие экономики, социальной сферы, позиции страны в международном сообществе. Созданный союз является инструментом встраивания стран-участниц в систему мирохозяйственных связей, улучшения условий торговли и инвестиций, создания новых возможностей для устойчивого и инклюзивного роста.



Вместе с тем, необходимо указать, что ни одна страна не способна развиваться изолированно. Автаркия ведет к замедлению темпов экономического роста, к отставанию от достижений индустриально развитых стран. Объединение усилий в рамках различных форм международного сотрудничества способствует ускорению темпов роста экономики, повышению благосостояния населения. Об этом свидетельствует расширяющаяся практика создания разнообразных экономических союзов и объединений в мировой экономике.

После распада Советского союза образовавшиеся новые государства в силу объективных экономических причин стремятся найти формы взаимного сотрудничества. Евразийский экономический союз, договор о создании которого, был подписан главами государств Беларуси, Казахстана и России 29 мая 2014 года успешно функционирует на протяжении вот уже пять лет. В дальнейшем к союзу присоединились Армения и Киргизия. Срок, конечно, конечно же, не долгий – даже в масштабах более чем 20-тилетней истории современной евразийской интеграции, однако первые результаты работы Союза свидетельствуют о достигнутых успехах.

Прошедший с даты подписания учредительных документов период функционирования ЕАЭС важен, поскольку именно на этом этапе органами ЕАЭС, и, прежде всего, Евразийской экономической комиссией (ЕЭК, Комиссия) был получен и обобщен первый опыт реального взаимодействия пяти евразийских государств в условиях полноценной работы экономического союза. Судя по количеству принятых решений, опубликованных на правовом портале ЕАЭС, Комиссия совместно с государствами-членами делала и продолжает делать все возможное для достижения главных целей Союза – обеспечения условий стабильного развития экономик государств-членов в интересах повышения жизненного уровня населения, формирования единого рынка товаров, услуг, капитала и трудовых ресурсов.

Создав ЕАЭС, его участники получили рынок пяти государств с населением 183,4 млн человек, функционирующий по понятным нашим партнерам нормам и правилам Всемирной торговой организации. Суммарный ВВП ЕАЭС (по обменному курсу) составляет около 1,5 трлн долл. США. Отражением достигнутых успехов служат относительно высокие темпы экономического роста.

Евразийская экономическая интеграция стала реальным драйвером экономического роста и позволяет минимизировать последствия глобального экономического кризиса. С целью поддержки темпов роста промышленности в ЕАЭС сформированы Евразийские технологические платформы, задачей которых является обеспечение системной работы по аккумулярованию передовых национальных и мировых достижений научно-технического развития, мобилизации научного потенциала государств-членов для решения прикладных задач по разработке инновационных продуктов и технологий, а также их внедрению в промышленное производство. В рамках ЕЭК сформированы 14 промышленных платформ и одобрено более 100 проектов, по которым ведётся работа. Их реализация способствует решению насущных экономических проблем.

ПЕРВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ СОЗДАНИЯ ЕАЭС

ЕАЭС был создан с целью формирования единого рынка товаров, услуг, капитала и трудовых ресурсов, т.е. иными словами, для обеспечения передвижения «четырёх свобод» в рамках Союза. Что касается свободы передвижения товаров, стоит отметить, что в торговле товарами в рамках ЕАЭС уже сейчас нет практически никаких барьеров: нет таможенных пошлин и таможенного контроля на внутренних границах; действует единый таможенный тариф и единые таможенные правила; осталось всего лишь несколько чувствительных сфер, где национальное регулирование существует до сих пор (алкоголь, табак, электроэнергия, нефть и нефтепродукты). Завершилось создание общего рынка лекарственных средств и медицинских изделий. ЕЭК также работает над формированием общего рынка электроэнергии в 2019 году, общих рынков нефти, газа и нефтепродуктов к 2025 году. Приняты соответствующие концепции формирования общих рынков нефти и газа.

Предпринимаемые ЕЭК совместно с национальными правительствами усилия по формированию единого рынка, снятию барьеров и ограничений, формированию эффективного законодательства повышают международную конкурентоспособность наших государств. Так, по последним данным рейтинга «Doing Business 2017» (рейтинг благоприятности условий ведения бизнеса), Армения, которая была в 2016 году на 43-м месте, поднялась в 2018 году на 41-е место. Беларусь с 57-го на 37-е, Казахстан с 51-го на 28-е, Кыргызстан занимает 70-е, а Россия – 31-е место.

Евразийский экономический союз изначально создавался, прежде всего, как таможенный, поэтому главный показатель участия государства в его деятельности – рост объемов взаимной (внутрисоюзной) торговли.

Таблица 1

Объемы взаимной торговли стран ЕАЭС (в млн долл.)

ЕАЭС,	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Всего, в том числе	69 249	61 183	45 616	42 960	54 698	59 700
Армения	351	324	256	394	557	689
Беларусь	17 839	16 179	11 008	11 385	13 651	13 892
Казахстан	6 611	7 155	5 120	3 930	5 263	5 900
Кыргызстан	543	638	410	447	542	568
Россия	43 906	36 888	28 821	26 804	34 686	38 680

Источник: ЕЭК. Взаимная торговля// http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/tradestat/tables/intra/Pages/2018/12.aspx; Нефть в обмен на сыр с коньяком: как торговали в ЕАЭС в 2018 году // <https://www.currenttime.tv/a/oil-and-gas-vs-cognac-and-cheese/29828334.html>



В результате реализации совместно принятых документов по регулированию внешнеторговых процедур страны-члены ЕАЭС сумели создать национальные механизмы «единого окна», позволяющего достичь упрощения реализации контрактов международной торговли. Этот механизм позволит достичь единообразия в регулировании внешнеэкономической деятельности государств – членов интеграционного объединения.

С 2018 г. вступил в силу Таможенный кодекс ЕАЭС. Разработанный совместно с деловым обществом, кодекс включил в себя почти 70% поступивших предложений и инициатив. Один из основных посылов документа – переход на электронный документооборот. Теперь при наличии электронной цифровой подписи большинство операций можно будет совершать через Интернет, взаимодействуя напрямую с информационной системой таможенного органа. В результате, время регистрации декларации сократилось вдвое, время выпуска товаров – в шесть раз.

Экономическое сотрудничество стран – участниц ЕАЭС основывается на разработке и реализации различных многосторонних проектов, имеющих высокую важность. Направления взаимодействия определяются созданными органами и решениями межправительственных комиссий. В рамках принятых решений разрабатываются и выполняются многосторонние и двусторонние договоры производственного характера. Имеются перспективы сотрудничества стран ЕАЭС в сфере оборонной промышленности, нанотехнологий, машиностроения, электротехники и приборостроения, привлечении инвестиций в производство стройматериалов и строительство плавильных печей меди, в химической промышленности, в легкой промышленности, в сельском хозяйстве и пищевой промышленности, в производстве лекарств, в развитии туризма.

Реализация двусторонних производственных проектов носит характер подрядной кооперации, в которой участвуют многие предприятия, число которых постепенно возрастает и которые постепенно перерастают в создание консорциумов, а впоследствии и в совместные предприятия. Страны-участницы стремятся использовать все возможности, обусловленные договором о ЕАЭС для создания совместных предприятий.

Фактор взаимных инвестиций чрезвычайно важен для кооперации экономик стран ЕАЭС, что является одной из целей Договора о ЕАЭС. Россия занимает первое место по объёму инвестиций в странах ЕАЭС. Следует, однако, признать, что в том числе из-за санкций и колебания цен на энергоресурсы существенно увеличился темп роста взаимных инвестиций между государствами-членами ЕАЭС пока не произошло. Но несмотря на факт сокращения экономик стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС) в 2016 году, взаимные капиталовложения стран – членов ЕАЭС в 2017-2019 гг. стали расти. После трех лет (2013-2015 годы) падения взаимные прямые инвестиции стран ЕАЭС выросли на 15,9% – до 26,8

млрд долл. США. Такие данные содержатся в докладе, подготовленном «Центром интеграционных исследований (ЦИИ) Евразийского банка развития «Мониторинг взаимных инвестиций в странах СНГ – 2017».

Вполне ожидаемо, что крупнейшими экспортерами капитала в ЕАЭС являются российские компании – на них приходится свыше 78% экспорта прямых иностранных инвестиций. На втором месте Казахстан (13,5%), на третьем – Беларусь (7,8%). Армения и Кыргызстан заметно уступили наиболее крупным экономикам ЕАЭС. Главными получателями прямых иностранных инвестиций являются Беларусь (8,6 млрд долл. к концу 2016 г.) и Казахстан (8,2 млрд долл. к концу 2016 г.). На сегодняшний день Россия является крупным инвестором армянской экономики, совокупность вложений составляет 3 млрд долларов, доля российских трансфертов в совокупном объеме частных переводов в республику достигает 82,9%, поскольку именно в России проживает самая многочисленная армянская диаспора, составляющая порядка 2 млн человек, при том что в самой Армении проживает 3 млн человек.

На начало 2017 года лидером по импорту российских прямых иностранных инвестиций является Беларусь (8,5 млрд долл.). Далее следуют Казахстан (8,2 млрд долл.), Армения (3,4 млрд долл.) и Кыргызстан (0,9 млрд долл.). Более половины российских инвестиций в странах ЕАЭС приходится на топливный комплекс. Заметное место занимают вложения в цветную металлургию, связь и ИТ, финансовый сектор.

Высокие показатели инвестиционной активности компаний России обеспечивает ограниченный круг компаний. На начало 2017 года на 25 крупнейших российских компаний, инвестирующих в страны ЕАЭС, пришлось 71% всех накопленных взаимных инвестиций в ЕАЭС, а на 25 крупнейших проектов российских компаний – около 61% всех накопленных взаимных прямых инвестиций в ЕАЭС. Углубление евразийской интеграции в ЕАЭС и создание общих отраслевых рынков постепенно будут менять картину корпоративного взаимодействия. Пока же преимущества ЕАЭС используют в основном крупные компании-инвесторы. Для крупного бизнеса трансграничные барьеры менее болезненны: ресурсы компаний позволяют эффективно их преодолевать. Средний бизнес пока за границу не идет. Это связано с тем, что компании среднего эшелона более ограничены как в денежных средствах, так и в административном ресурсе. Единый рынок предоставляет им более широкий спектр возможностей для выстраивания цепочек добавленной стоимости и масштабирования своей бизнес-активности.

Новое явление в инвестиционной деятельности заключается в том, что Россия начала не только направлять свои инвестиции в другие страны ЕАЭС, но и получать все больше инвестиций от соседей: накопленный объем прямых капиталовложений из других стран ЕАЭС достиг 5 млрд долл. Партнеры России по Евразий-



скому союзу инвестируют в первую очередь в химический комплекс российской экономики (35,1% объема импортированных прямых иностранных инвестиций из стран ЕАЭС). На втором – агропродовольственный комплекс России (15,8%), где основной объем инвестиций предоставили казахстанские компании, специализирующиеся на растениеводстве и производстве молочной продукции. Прямые капиталовложения из Казахстана в российские аэропорты обеспечили транспортному комплексу третье место (14,2%). Участие казахстанских инвесторов в российском гостиничном бизнесе позволило туристическому комплексу закрепиться на четвертой позиции (14%).

Интеграционный эффект проявляется в росте взаимных инвестиций. В результате, например, накопленные российские инвестиции в Казахстане составляют почти 13 млрд долл., а казахстанские в Россию – почти 4 млрд долл. Российский бизнес широко представлен во всех отраслях экономики Казахстана. На казахстанском рынке присутствует свыше шести тысяч компаний с российским капиталом. Среди наиболее значимых проектов с участием инвесторов из России – производство минеральных удобрений, предоставление телекоммуникационных услуг, добыча руд цветных металлов. В Киргизии российские предприятия представлены практически во всех ключевых отраслях киргизской экономики – энергетике, добывающей промышленности, машиностроении, сельском хозяйстве, транспорте.

Российской компанией «Газпром» ведется большая работа по реализации генерального плана газоснабжения и газификации Киргизии до 2030 года. Российским концерном уже инвестировано 16 млрд руб. из предусмотренных 100 миллиардов, в результате чего уровень газификации страны вырос с 22% до 30%. В планах довести этот показатель до 60%. В ходе визита В. Путина в республику была подписана Дорожная карта по привлечению инвестиций ПАО «Газпром» в ОАО «Кыргызнефтегаз» для развития нефтегазовой и нефтеперерабатывающей отраслей и Меморандума о намерениях между государственной корпорацией развития «ВЭБ.РФ» и ООО «Авелар Солар Технолоджи», управляющей организацией ООО «Хевел» и компанией «Астра».

Россия является главным иностранным инвестором Армении. На территории республики работает более 1,3 тыс. российских компаний, а объем накопленных инвестиций составляет 4 млрд долл. (40% всех иностранных инвестиций). В республике активно работают крупнейшие российские компании – «Газпром», «Росатом», РЖД, ВТБ, «Русал» и др. России почти полностью принадлежит армянская энергетика. В газовой сфере монополистом является «Газпром», а в сфере передачи и распределение электроэнергии – «Интер РАО ЕЭС», которому принадлежит ЗАО «Электрические сети Армении».

Новым направлением сотрудничества является совместное создание производственных структур для развития внешней торговли с третьими странами. Повыше-

нию эффективности указанной деятельности и экономическому росту государств ЕАЭС будет способствовать углубление внутрисоюзной интеграции и формирование диверсифицированной сети альянсов с партнерами в Евразии и АТР.

В октябре 2016 г. вступило в силу соглашение о зоне свободной торговли (ЗСТ) между ЕАЭС и Вьетнамом. Также ЕЭК уже получила мандат на переговоры с Индией, Египтом, Сингапуром. Завершены переговоры с Китаем по неpreferенциальному торговому соглашению. Рассматривается перспектива заключения соглашения о ЗСТ со странами АСЕАН. Таким образом, выделяется два основных направления дальнейшего развития сотрудничества: в рамках ЕАЭС между странами-членами (внутренний вектор) и в отношениях между ЕАЭС и зарубежными государствами (внешний вектор).

Примером успешной реализации проектов внутреннего вектора служит расширение экспорта Армении в ЕАЭС. Объем экспорта в ЕАЭС из Армении 700 млн долл., это примерно 25-26% всего экспорта страны. В страны ЕАЭС вывозятся табак, напитки, обувь, трикотаж, текстиль, средства связи, фрукты, овощи, консервы, рыба, раки. При этом, самое важное – вывозится, в основном, не сырье, а готовая продукция.

В отношении внешнего вектора, по нашему мнению, весьма интересным является разрабатываемые в настоящее время проекты создания совместных производств по развитию экспорта в третьи государства. Так, например, Армения намерена создать в стране сборочные производства белорусских тракторов для их экспорта в Иран. В качестве места размещения предприятий по выпуску белорусских тракторов и лифтов рассматривается расположенный на границе с Ираном город Мегри, на территории которого создается свободная экономическая зона.

В качестве главного бонуса армянская сторона предлагает Минску перспективы проникновения на обширный иранский рынок, который откроется благодаря соглашению о зоне свободной торговли с Ираном. Подписание Временного соглашения о создании зоны свободной торговли между ЕАЭС и Исламской Республикой Иран, подписанное в мае 2018 г. на Астанинском экономическом форуме открывает новые перспективы развития производственной кооперации и развития экспорта.

Создать ЗСТ с Ираном планируется в два этапа. На первом из них в течение трех лет будет действовать временное соглашение, которое охватит около 50% торговли и будет включать лишь часть товарной номенклатуры. Обе стороны будут применять к этим товарам сниженные тарифы. За три года планируется заключить полноформатное соглашение о создании ЗСТ, которое будет охватывать уже всю товарную номенклатуру.

Армения, как единственная страна ЕАЭС, которая непосредственно граничит с Ираном, в связи с подписанием этого соглашения получает преимущества как по



наращиванию своего экспорта в Иран, так и по развитию транзитных возможностей. По нашему мнению, республика может претендовать на статус транзитного моста между ЕАЭС и Ираном, что сулит ей дополнительные доходы. Правда, для превращения в полноценный транзитный коридор между Ираном и ЕАЭС Армении необходимо восстановить железнодорожное сообщение с Россией через Грузию и Абхазию. Сделать это будет непросто, и Еревану еще предстоит приложить в данном направлении большие усилия. Без ЕАЭС же развитие проекта «Север – Юг», как, впрочем, и наращивание экспорта на рынки России и других союзных государств, потеряет для Армении не только стимулы, но всякий смысл.

Иран интересуют транзитные возможности Армении для импорта своих товаров. Среди проектов в сфере транспорта можно назвать железную дорогу Иран–Армения и транспортный коридор, связывающего Персидский залив с Чёрным морем и охватывающий такие армянские города: Мегри – Вайоц Дзор – Ерасх. Иран в сфере энергетики заинтересован в увеличении поставок своего газа в Армению в обмен на электроэнергию с Ереванской и Разданской ТЭС в северные провинции Ирана.

РАЗВИТИЕ ВЗАИМНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В ЕАЭС

Несомненным преимуществом взаимной торговли России, Казахстана и Белоруссии является то, что она более диверсифицирована, чем торговля с третьими странами, в которые экспортируются в основном минеральные продукты, а импортируются – машины, оборудование и транспортные средства. В результате минеральные продукты составляют только треть торговли между странами-участницами ТС. Одновременно с этим большую часть взаимной торговли занимают машины, оборудование и транспортные средства, и явно прослеживается тенденция к повышению их доли во взаимной торговле по мере развития экономической интеграции стран: в 2010 г. их доля во взаимной торговле была на 5% меньше, чем в 2013 г.

В качестве положительного эффекта интеграции следует отметить рост внешнеторгового оборота услуг между Россией, Белоруссией и Казахстаном: он с 2010 по 2013 гг. ежегодно рос в среднем на 19,3% и в 2013 г. составил 14,3 млрд долл. При этом не всегда выигрывают наиболее крупные страны-участницы.

Специфической чертой достижений, поставленных в нормативных документах задач является их рекомендательный, а не директивный характер, необязательность для предпринимательских структур. Государственные структуры разрабатывают нормативные документы, но для их выполнения желательна разработка дополнительных инструментов.

При этом, поскольку государственные предприятия приватизированы, то государство не принимает и не реализует межгосударственные инвестиционные проекты. Для этого необходима заинтересованность частных, предпринимательских

структур. Но особенных стимулов для этого пока не разработано. По-видимому, для таких проектов пока не пришло время. В результате на деле кооперационные проекты носят характер двусторонних деловых отношений, как правило производственно-сбытового типа.

В ЕАЭС формируются специальные механизмы:

□ технологические платформы и кластеры: «Евразийская светодиодная технологическая платформа», «Легкая промышленность», «Евразийская суперкомпьютерная технологическая платформа», и др.

□ сеть промышленной кооперации и субконтрактации: единая информационная система поиска и организации заказов, биржи субконтрактации;

□ сеть трансфера технологий для продвижения, обмена, внедрения и коммерциализации инноваций.

Среди проблем: неактивность структурной перестройки промышленности, неразвитость субконтрактации и инфраструктуры, некоторая бессистемность механизма регулирования промышленной кооперации и субконтрактации, слабая вовлеченность малого и среднего бизнеса в эти процессы, сложность планирования, согласования и утверждения союзных программ, недостаточное внедрение и коммерциализация их результатов, скромное финансирование и др.

Исходя из мирового опыта промышленного и научно-технического сотрудничества в ходе интеграции предлагается: не только углублять промышленную кооперацию, но и способствовать развитию, структурной перестройке промышленности; развивать позитивную интеграцию (создавать совместную инфраструктуру для промышленной кооперации и научно-технического сотрудничества, стимулировать промышленную кооперацию, а не только устранять барьеры); взаимно увязывать промышленную политику ЕАЭС с образовательной, научно-технической, региональной.

РЕАЛИЗАЦИЯ ЗАДАЧ ПРОМЫШЛЕННОГО СОТРУДНИЧЕСТВА В РАМКАХ СОЮЗА

Целью промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС является реализация потенциала эффективного и взаимовыгодного взаимодействия государств-членов для совместного противодействия негативным тенденциям в мировой экономике, преодоления общих сдерживающих факторов и обеспечения ускорения и устойчивости промышленного развития, повышения конкурентоспособности и инновационной активности промышленных комплексов государств-членов.

Достижение вышеупомянутых задач промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС обеспечивается за счет комплекса инструментов и механизмов взаимодействия, применяемых государствами-членами при координации Евразийской экономической комиссии. Применение инструментов и механизмов взаимодействия обеспечивает развитие промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС по трем



основным направлениям: реализация потенциала общего рынка ЕАЭС; углубление промышленной кооперации; развитие научно-технического сотрудничества.

Обеспечение общего емкого рынка без изъятий и ограничений является основным инструментом стимулирования экономического развития государств-членов, предусмотренных евразийской экономической интеграцией. Для этого государства-члены стремятся в полной мере обеспечить четыре экономические свободы: безбарьерное перемещение товаров, услуг, капитала и рабочей силы на всем пространстве ЕАЭС. Все это относится к межгосударственным действиям, имеющими целью создать стимулы для национальных предпринимателей.

В 2018 г. Премьер-министр Киргизской Республики М. Абылгазиев выступил на заседании Евразийского межправительственного совета стран Евразийского экономического союза в Ереване. Он предложил странам – участницам ЕАЭС запустить новый проект – Евразийскую сеть промышленной кооперации, субконтракции и трансфера технологий.

В ЕАЭС создан Департамент промышленной политики, взаимодействующий с ЮНИДО. Промышленное сотрудничество регулируется разделом XXIV Договора о ЕАЭС, где идет речь о согласовании целей, принципов, Основных направлений промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС (утверждены решением МПС от 8 сентября 2015 г. № 9), на основе которых страны проводят самостоятельную промышленную политику, опираясь на консультации, координацию политики, мониторинг и анализ результатов со стороны ЕЭК. Согласованы принципы применения промышленных субсидий и защитных мер, идут взаимное информирование и консультации, разрабатываются совместные программы и проекты, утвержден перечень чувствительных товаров. Планируются совместные исследования и меры по стимулированию кооперации, в т. ч. создание совместных технологических платформ, промышленных кластеров, вовлечение малого и среднего бизнеса, формирование кооперационных цепочек производства совместной продукции.

Промышленная кооперация – длительные производственные связи между относительно самостоятельными специализированными промышленными предприятиями, развивается в разных формах: межгосударственные совместные программы и проекты, договорная подрядная кооперация, создание совместных предприятий, стратегических альянсов, межгосударственных ФПП.

НЕОБХОДИМОСТЬ РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ

Магистральным направлением развития и углубления экономической интеграции в странах ЕЭС является расширение сотрудничества промышленных предприятий и в частности развитие производственной кооперации. Это даст возможность провести реинжиниринг производственных мощностей, повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции, расширить экспорт в третьи страны.

Участие в международной производственной кооперации не только повышает технологический уровень национальной промышленности и качество выпускаемых конечных продуктов, но и играет важную геоэкономическую роль – способствует интегрированию национальных экономик. На основе международной производственной кооперации унифицируются технические стандарты стран-партнеров, развивается международное научно-техническое сотрудничество, сближаются нормы правового регулирования связанных с этим экономических отношений и т. п. Речь идет, в сущности, о сращивании отдельных производств таких стран в целостные международные производственно-хозяйственные комплексы и о соответствующей конвергенции сопряженного с их функционированием национального правового, фискального и таможенного регулирования. В результате происходит процесс привязывания национальных хозяйств стран друг к другу.

Основными задачами промышленного сотрудничества и кооперации в рамках ЕАЭС на современном этапе являются:

□ импортозамещение промышленных товаров из третьих стран на общем рынке ЕАЭС за счет увеличения взаимных поставок продукции государств-членов наряду с импортозамещением собственной продукцией, поставляемой на свои национальные сегменты общего рынка;

□ увеличение локализации производства за счет использования таких компонентов, как сырье, материалы, комплектующие и технологические операции как партнеров по ЕАЭС, так и своих национальных;

□ наращивание экспорта продукции обрабатывающей промышленности за счет реализации совместных действий государств-членов ЕАЭС по его поддержке;

□ ускорение технологического развития промышленных комплексов государств-членов за счет формирования совместной современной инновационной инфраструктуры в рамках ЕАЭС.

Реализация крупных проектов, в которых бы участвовали все страны Евразийского экономического союза, – один из ключевых элементов стратегии развития Союза. Члены союза на скрывают, что хотели бы выйти на мировой рынок с евразийскими брендами – узнаваемой, совместно выпущенной продукцией и новыми технологиями. В качестве примера можно привести крупные производственные компании Беларуси, такие как «Тракторный завод», МАЗ, БелАЗ, которые создают порядка 30-50% комплектующих совместно с предприятиями РФ – партнерами по кооперации. Заместитель Премьер-министра Республики Беларусь И. Петришенко подчеркнул, что необходимо продвигать бренды в ЕАЭС и избегать протекционистских мер. «В целом должна быть честная конкурентная политика в рамках Союза, чтобы наши компании в тесной кооперации взаимодействовали на рынке ЕАЭС и продвигали наш общий бренд на внешних рынках», – считает белорусский вице-премьер.



В рамках Союза реализовано достаточно много успешных проектов кооперации: Петербургский тракторный завод при поддержке Минпромторга России и самой ЕЭК начал производство автоматизированных трансмиссий и планирует выпускать их до 6 тыс. в год. Планируется начать выпуск трансмиссий для тракторов, которые сегодня не производятся в странах ЕАЭС. В качестве потребителей продукции к участию в проекте планируется привлечь белорусские (Минский тракторный завод, «Гомсельмаш») и казахстанские («Агромашхолдинг») машиностроительные предприятия. Именно такие проекты создают реальные кооперационные связи, способствующие не конкуренции, а созданию между странами ЕАЭС технологических цепочек, о которых давно говорят.

Примером развития такой кооперации могут служить отношения между Уральским турбинным заводом (УТЗ – холдингом РОТЕК) и Карагандинским турбомеханическим заводом (КТМЗ). КТМЗ – ведущее казахстанское энергомашиностроительное предприятие, специализирующееся на ремонте и модернизации паровых турбин. Отметим, что УТЗ давно сотрудничает с казахстанским предприятием. Совместно ими было выполнено несколько проектов для электростанций России и Республики Казахстан. В 2018 г. уральские специалисты подключились на основе договора подряда к работам на замену части высокого давления турбины Т-100-130 на ТЭЦ Арселор Миттал Темиртау (Казахстан). Это первый этап модернизации агрегата. КТМЗ выступает генеральным подрядчиком этого проекта.

В результате модернизации Т-100-130 будет полностью обновлен парковый ресурс турбины, установлена новая современная электрогидравлическая система регулирования производства КТМЗ, в целом улучшены технико-экономические показатели агрегата – мощность увеличится на 10 МВт, улучшатся маневренность, надежность и ремонтпригодность. На УТЗ уже ведется реализация договора: завершается конструкторско-технологическая проработка заказа, оборудование будет изготовлено и отгружено заказчику в ближайшие месяцы.

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ЕАЭС И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

Развитие экономической интеграции в рамках ЕАЭС сталкивается с появляющимися «трудностями роста», которые объясняются неодинаковым уровнем экономического развития и расхождениями в выборе методов сотрудничества. Однако все страны-участницы союза полны решимости преодолевать возникающие барьеры. На нынешнем этапе устранение препятствий во взаимной торговле в ЕАЭС является одним из приоритетов в деятельности ЕЭК, цель которой – обеспечить в рамках Союза функционирование внутренних рынков и соответственно всех «четырёх свобод» без изъятий и ограничений, в том числе барьеров, сужающих свободу доступа предпринимателей на рынки государств – членов ЕАЭС.

Экономической комиссией проводится мониторинг взаимных препятствий во внутренней торговле государств – членов ЕАЭС и формируются планы по их

устранению. Для придания транспарентности этой работе на официальном сайте был размещен соответствующий доклад «Барьеры, изъятия и ограничения ЕАЭС» или так называемую «Белую книгу». В ней зафиксировано 60 согласованных всеми странами-участницами препятствий, существующих на внутренних рынках Союза. 17 из них – изъятия, 34 – ограничения, а оставшиеся 9 – барьеры. В документе также содержится информация о методах и механизмах по ликвидации препятствий. Основными станут планы мероприятий – «дорожные карты» с установленными сроками устранения конкретных изъятий и ограничений каждой страной ЕАЭС.

Возникающие проблемы преимущественно носят двусторонний характер и связаны с корректировкой планов экономического развития из-за нехватки ресурсов или возникновения субъективных проблем. Например, осенью 2012 года Россия подписала соглашение о строительстве гидроэлектростанции «Камбар-Ата-1» в Джалал-Абадской области и Верхне-Нарынского каскада ГЭС в Кыргызстане. Однако к 2015 году Россия прекратила финансирование проектов общей стоимостью около 3 млрд долл., заморозив строительство и договор о строительстве ГЭС был расторгнут из-за непроработанности проекта.

Одно из направлений возникновения двусторонних проблем в экономических взаимоотношениях – недоработки нормативных документов и разнобой в толковании определенных их положений. Так, например, при развитии торгового сотрудничества в ряде случаев возникают проблемы, связанные с неточностями в Таможенном кодексе. В частности, киргизские экспортеры сталкивались с трудностями при перевозке товаров через границу с Казахстаном – при прохождении ветеринарного контроля мяса, молоко, рыбы, меда и производных от них. Несмотря на то, 67 предприятий Кыргызстана включены в единый реестр ЕАЭС и спокойно осуществляют поставки на рынок союза. Сложность в том, что, когда груз пересекает границу между Казахстаном и Киргизией, он подвергался досмотру на соответствие требованиям сопроводительных документов. По другим видам продукции при пересечении границы такого контроля не существовало. В республике уже несколько раз проводили аудит. И хотя Россия, Беларусь, Армения подтвердили, что местная система надзора полностью может обеспечить контроль, чтобы поставки были безопасными, казахские коллеги часто придерживались внутренних правил. Но в результате коллективной работы в 2019 г. эти проблемы были решены.

Подобные проблемы возникают и при экспортере продуктов растениеводства. Казахстан предъявил претензии киргизским республиканским службам за то, что они недостаточно плотно контролируют вывозимую с территории КР продукцию. В частности при проведении специального анализа во ввозимом картофеле была найдена золотистая нематода. Представляется, что подобные случаи должны рассматриваться в суде ЕАЭС, чтобы правильно толковать нормы договора о возможности применения ограничительных мер.



Порядок перемещения такой продукции внутри союза с территории одной страны на территорию другой четко прописан. Получатель в обязательном порядке уведомляет службу фитосанитарного контроля о том, что груз прибыл. Ее сотрудники приезжают, делают осмотр. Если выявлено то, что не соответствует нормам, к примеру, карантинные вредители, у службы есть несколько вариантов действий. Либо груз уничтожается, либо проходит обработку, либо возвращается в страну-производитель. РФ обычно использует один из этих вариантов. Представляется, что необходимо выработать единую правоприменительную практику. Но в любом случае фитосанитарные службы каждого государства должны работать в тесном партнерстве с коллегами из других стран.

Еще одна проблема: взаимные поставки горюче-смазочной продукции (ГСМ). Ранее Казахстан импортировал ГСМ из России, но после модернизации нефтеперерабатывающих заводов в Казахстане возник профицит топлива. Соответственно появляется необходимость его сбыта, и казахстанские заводы готовы поставлять горючее на тех же условиях, что и РФ, то есть на беспощинной основе. Однако часто покупатели казахстанской продукции реэкспортируют товар в другие страны. Казахстан демонстрирует большое желание минимизировать риски, связанные с реэкспортом поставляемого топлива. Предлагается эти риски купировать путем введения запрета на экспорт ГСМ.

По нашему мнению, поскольку изначально осуществляются поставки из России, то необходимо составить трехсторонний топливный баланс, в котором зафиксируют количество ГСМ из Российской Федерации и Казахстана, чтобы удовлетворить внутренние потребности.

По итогам 2018 года около 43% всего российского экспорта в Киргизию приходится на нефть и нефтепродукты. Россия остается крупнейшим поставщиком нефтепродуктов в Киргизию. Россия стабильно экспортирует в Киргизию нефть и нефтепродукты в объемах, превышающих 1,1 млн тонн в год. Прямой экономический эффект этих льготных беспощинных поставок для киргизской экономики достигает порядка 2 млрд долл.

У Киргизии есть право покупать 450 тысяч тонн беспощинной нефти в России. Но когда дело доходит до взаимоотношений конкретного поставщика и республиканских предприятий, то возникают определенные вопросы о качестве сырья, о транспортной составляющей и иные моменты. В итоге второй год республика вынуждена пересматривать топливный баланс в сторону уменьшения объемов закупок нефти и увеличения объемов закупок бензина.

Отмечается возникновение конкуренции на рынке машинотехнической продукции между отдельными предприятиями стран-членов Союза, в частности расширяется соперничество на рынке сельхозтехники. Встречается совпадением номенклатуры экспортных товаров между российским «Ростсельмашем» и белорусским «Гомсельмашем», выпускающими зерноуборочные комбайны.

Хотелось бы отметить некоторые «узкие места», которые препятствуют дальнейшему развитию интеграционных процессов. Развитие интеграционных процессов не обходится без случайного недопонимания решения отдельных проблем, что ведет к возникновению противоречий. Серьезное влияние на их появление оказывает тот факт, что экономики наших стран находятся на различных этапах развития. Различен уровень технической оснащенности и инфраструктуры, а также, например, качество подготовки кадров и состояние сертификационных центров и лабораторий. Это требует поэтапной унификации системы обработки информации в государствах-членах союза.

Особый акцент в развитии взаимодействия в рамках ЕАЭС стоит сделать на преодолении ключевых сложностей, ограничивающих развитие сотрудничества в инновациях, науке и технологиях. Среди них особенно выделяются отсутствие полной правовой основы для сотрудничества, нехватка требуемых программных и финансовых инструментов, а также проблемы, связанные с нарушением сроков подготовки решений и иных документов.

Природа барьеров, изъятий и ограничений – это различия в экономической политике государств-членов ЕАЭС. Если будет проводиться экономическая согласованная политика, то возникновение конфликтов будет ограничено, и начнется новый этап интеграции. Союз развивается, и в ряде отраслей действительно назрела необходимость проведения общих и единых политик. Иначе мы постоянно будем сталкиваться с критикой по вопросам работы общих рынков. На смену устраненных барьеров придут новые по абсолютно объективным причинам – из-за различий в регулировании и трактовке наднационального права. Это тот случай, когда усиление наднациональности обеспечит большую защиту национальных интересов, а также будет способствовать наращиванию конкурентных преимуществ стран Союза, прежде всего для выхода на экспорт.

Развитие торговли между странами-членами ЕАЭС в значительной степени определяется участием каждой страны в процессах международной специализации и кооперирования. Эти два направления производственной деятельности тесно связаны.

В связи с различными уровнями экономического развития структура экспорта и импорта стран-членов ЕАЭС существенно различается. Страны с относительно высоким уровнем промышленного развития – Россия, Беларусь и Казахстан поставляют на экспорт и сырьевые товары и в больших масштабах готовую продукцию, то есть обработанные товары. Исходя из этого, развитие взаимной торговли осуществляется либо в рамках межотраслевого обмена товарами, либо – внутриотраслевого. Представляется обоснованным определить специфику внешнеторговых отношений на рынках ЕАЭС. Исходя из тенденций развития кооперативных поставок в промышленно развитых государствах известно, что у них высока доля именно внутриотраслевой кооперации.



Например, между Россией и Киргизией в основном товарообмен развивается на межотраслевой основе. Также развивается торговля и с Арменией, хотя в экспорте Армении повышается доля готовых товаров.

В то же время бурное развитие внутриотраслевой специализации и кооперирования обуславливает высокие темпы роста экспорта во взаимной торговле машинами и оборудованием между Россией и Беларуссией. То есть здесь кооперация является движущей силой развития взаимной торговли.

Но при этом учтем, что для экспорта России характерна высокая доля энергоресурсов, а точнее – нефти и нефтепродуктов, а у Беларуссии высока доля молочных товаров. Для корректного ведения анализа присутствия корреляции по структуре экспорта необходимо ведение некоторых условных ограничений. Прежде всего, из экспорта всех стран мы изымаем вывоз спецпродукции.

Таблица 2

Динамика внешней торговли России с Беларуссией в 2010 - 2017 годах (млрд долл.)

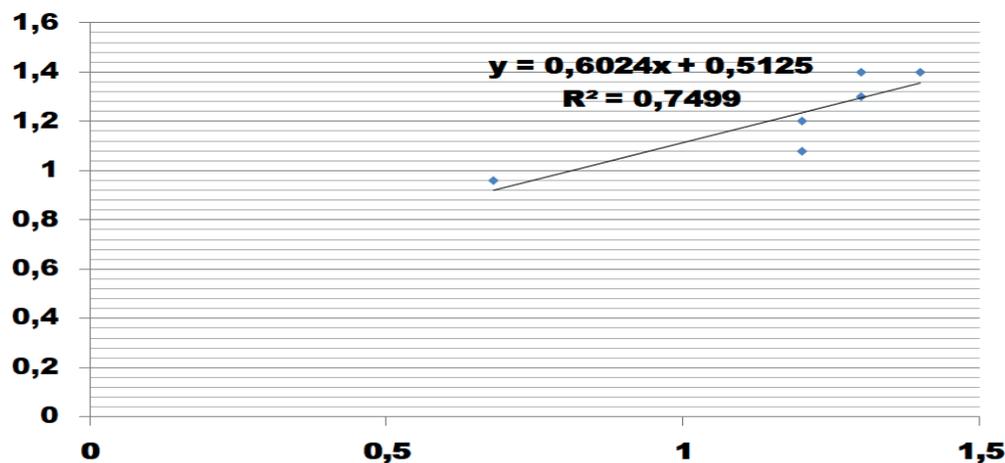
	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Товарооборот	28,0	39,4	38,8	34,2	31,5	24,2	23,5	30,2
Экспорт	18,1	24,9	25,1	20,2	19,7	15,3	14,1	18,4
Импорт	10,0	14,5	13,7	14,0	11,2	8,9	9,4	11,8
Сальдо	8,1	10,4	11,4	6,3	7,9	6,5	4,6	6,7

Источник: Динамика торговли России с Беларуссией в 2010 - 2017 годах <http://russian-trade.com/reports-and-reviews/2018-03/dinamika-torgovli-rossii-s-belarusyu-v-2010-2017-godah/>

Далее, сравнение рангов товарных позиций в российском экспорте в Беларуссию и в импорте этих товаров из этой страны показывает, что выявляется одна сильно выделяющаяся позиция в экспорте России – минеральное топливо, отсутствующая в поставках из страны партнера и в экспорте Беларуссии – молочные продукты, занимающая незначительную долю в экспорте России. Попытки рассчитать коэффициент корреляции рангов Спирмена показали низкий результат – 0,2. По существу эти разные позиции отражают экспортную специализацию стран и естественно оказывают влияние на коэффициент корреляции.

Рисунок 1

Корреляция индекса повышения товарооборота от динамики коэффициента Спирмена во взаимной торговле России и Республики Беларусь



Примечание:

по оси абсцисс – отмечена динамика коэффициента корреляции Спирмена, по оси ординат – движение индекса товарооборота России и Республики Беларусь.

Мы приняли решение не учитывать в анализе эти позиции. Вычисление коэффициента корреляции рангов Спирмена с учетом проведенных корректировок позволило прийти к выводу о наличии значимого уровня ранговой зависимости (более 0,75). После этого был предпринят анализ, как влияет высокий уровень корреляции по структуре взаимного экспорта на динамику взаимного товарооборота. Однако реализация расчета выявила высокое влияние общеэкономического кризиса на полученные расчеты: в целом была выявлена достаточно высокая корреляционная зависимость для временного промежутка с 2010 по 2017 гг., однако в связи с падением товарооборота в кризисные годы показатель корреляции индекса повышения товарооборота от динамики коэффициента Спирмена в кризисные годы не установлен. Коэффициент детерминации (R^2) оказался равным всего 0,0002.

В этой связи было рассчитан коэффициент корреляции без учета данных в кризисные годы, то есть за 2010-2013 и 2016-2017 гг. и он показал достаточно высокий показатель.



Такая же ситуация наблюдается и в торговле России с Казахстаном. Показатель корреляции рангов Спирмена за 2010 по 2017 гг. вырос с 0,893 до 0,929, что обусловило рост товарооборота двух стран на 13%⁴¹.

В работе ЕАЭС по промышленному сотрудничеству есть ряд неиспользованных полностью возможностей. На сегодняшний день не до конца отработана практика взаимодействия в области двусторонней и многосторонней промышленной кооперации. Не в полной мере происходит синхронизация политики, не всегда наличествует понимание возможностей и задач евразийской интеграции бизнесом и властями государств, несмотря на многочисленные принятые документы. В итоге, наблюдается фрагментация в сотрудничестве, которую необходимо устранить, сделать его более монолитным и комплексным.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Calvo A., Coulter S. Industrial transformation in the aftermath of the crisis: An empirical analysis of industrial policies in France, Germany, Spain and the United Kingdom / CES Open Forum Studies 2016–2017. – L., 2017. – 27 p. – Mode of access: <https://ces.fas.harvard.edu/uploads/files/Open-Forum-Papers/Working-Paper-28-Industrial-Transformation-2017.03.07.pdf>

² Договор о Евразийском экономическом союзе (заключен в г. Астане 29.05.2014). – М., 2014. – 680 с.

³ Здесь и далее приводится официальная статистическая информация Евразийского экономического союза // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/union_stat/Pages/default.aspx (дата обращения 26.04.2019)

⁴ Распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 18 октября 2016 года № 32 «О формировании приоритетных евразийских технологических платформ» // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413188/snco_06032017_32 (дата обращения: 26.04.2017)

⁵ Кооперация и совместная проектная деятельность – ключевой элемент стратегии Евразийского экономического союза // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/22-10-2018-2.aspx>

⁶ Абылгазиев предложил создать в рамках ЕАЭС Евразийскую сеть промышленной кооперации // https://kaktus.media/doc/390874_abylgaziev_predlozil_sozdat_v_ramkah_eaes_evraziyskyu_set_promyshlennoy_kooperacii.html

⁷ Казахстанско-российские отношения в торгово-экономической сфере // https://www.kazembassy.ru/rus/dvustoronnee_sotrudnichestvo/ekonom_sotrudnichestvo

⁸ Пресс-конференция члена коллегии (министра) по экономике и финансовой политике Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) Т. Сулейменова, посвященная перспективам развития экономических отношений Казахстана и России в новых условиях, 16.01.2015. Соков К. Как работает ЕАЭС. Ритм Евразии. <http://www.ritm Eurasia.org/news--2015-01-19--kak-rabotaet-eaes-16317>. (дата обращения: 20.04.2015).

⁹ Тавадян А. Армения в ЕАЭС: экономический эффект интеграции // http://www.noravank.am/rus/articles/detail.php?ELEMENT_ID=17521

¹⁰ Армения и Кыргызстан заметно уступили наиболее крупным экономикам ЕАЭС // <http://verelq.am/ru/node/21522>

¹¹ Кыргызстан и Армения в составе ЕАЭС: проблемы и перспективы // <http://www.stanradar.com/news/full/21393-kyrgyzstan-i-armeniya-v-sostave-eaes-problemy-i-perspektivy.html>

¹² Россия и Казахстан подписали документ о производственной кооперации // http://www.mashportal.ru/machinery_news-51134.aspx

¹³ Александр Новак: «Россия остается крупнейшим поставщиком нефтепродуктов в Киргизию» // http://www.mashportal.ru/machinery_news-51011.aspx

¹⁴ Александр Новак: «Россия остается крупнейшим поставщиком нефтепродуктов в Киргизию» // http://www.mashportal.ru/machinery_news-51011.aspx

¹⁵ Шустов А. 4 года Армении в Евразийском союзе: выгодна ли интеграция? // <http://eurasia.expert/4-goda-armenii-v-eaes/>

¹⁶ Экспорт из Армении в страны ЕАЭС вырос: замминистра видит большие возможности на этом рынке // <https://www.lragir.am/ru/2019/02/13/142375/>

¹⁷ Шустов А. 4 года Армении в Евразийском союзе: выгодна ли интеграция? // <http://eurasia.expert/4-goda-armenii-v-eaes/>

¹⁸ Шустов А. 4 года Армении в Евразийском союзе: выгодна ли интеграция? // <http://eurasia.expert/4-goda-armenii-v-eaes/>

¹⁹ Айрапетян А. Армения в ЕАЭС: перспективы развития // <http://vpoanalytics.com/2017/02/08/armeniya-v-eaes-perspektivy-razvitiya/>

²⁰ Государства-члены Таможенного союза и Единого экономического пространства: краткий статистический сборник (второе издание); Евразийская экономическая комиссия. С. 142.

²¹ Евразийский экономический союз. Вопросы и ответы. Цифры и факты. М., 2014. С. 204–207.

²² Издания Банка России. Вестник Банка России, Статистика. Макроэкономическая статистика. Статистика внешнего сектора. Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/-bp.pdf (дата обращения: 20.12.2016).

²³ Ожигина В. В. Направления и проблемы развития производственной кооперации предприятий России и Беларуси в союзном государстве и ЕАЭС. // Беларусь в современном мире. Материалы XVI Международной научной конференции, посвященной 96-летию образования Белорусского государственного университета. Издательство: Издательский центр БГУ. 2017 С. 189-190.

²⁴ Ожигина В. В. Направления и проблемы развития производственной кооперации предприятий России и Беларуси в союзном государстве и ЕАЭС. // Беларусь в современном мире. Материалы XVI Международной научной конференции, посвященной 96-летию образования Белорусского государственного университета. Издательство: Издательский центр БГУ. 2017. С. 189-190.

²⁵ Кооперация и совместная проектная деятельность – ключевой элемент стратегии Евразийского экономического союза // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/22-10-2018-2.aspx>



²⁶ Кооперация и совместная проектная деятельность – ключевой элемент стратегии Евразийского экономического союза // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/22-10-2018-2.aspx>

²⁷ Кооперация или конкуренция: к чему приведет наметившийся рост промышленности в ЕАЭС // <http://www.stanradar.com/news/full/31803-kooperatsija-ili-konkurentsija-k-chemu-privedet-namativshijsja-rost-promyshlennosti-v-eaes.html>

²⁸ Уральский турбинный завод изготовит оборудование для модернизации турбины тэц АрселорМиттал Темиртау // http://www.mashportal.ru/company_news-50997.aspx

²⁹ Доклад ЕЭК «Барьеры, изъятия и ограничения Евразийского экономического союза» // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://barriers.eaeunion.org/api/info/document/38/file> (дата обращения: 26.04.2017)

³⁰ Экономическое сотрудничество с Китаем набирает обороты; положение России в Центральной Азии становится все более шатким // <http://www.stanradar.com/news/full/31681-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-s-kitaem-nabiraet-oboroty-polozhenie-rossii-v-tsentralnoj-azii-stanovitsja-vse-bolee-shat.html>

³¹ Экспорт киргизской продукции в страны ЕАЭС растет хорошими темпами // <http://www.tks.ru/reviews/2019/03/06/02>

³² Проблем с экспортом овощей и фруктов в Россию и Казахстан уже нет // <http://www.kyrgyzkorm.kg/news/problem-s-eksportom-ovoshhej-i-frukto-v-rossiyu-i-kazaxstan-uzhe-net.html>

³³ В настоящее время в Киргизии создано 34 испытательные лаборатории и 14 органов по сертификации включены в единый реестр ЕАЭС. В результате потребность местных производителей в испытаниях обеспечена покрытием на 100%. В значительной степени прогресс в этом направлении обеспечен поставками российского оборудования в рамках гранта. Их основная часть в 2019 году связана с оснащением пунктов пропуска информационно-досмотровыми комплексами.

³⁴ Экспорт киргизской продукции в страны ЕАЭС растет хорошими темпами // <http://www.tks.ru/reviews/2019/03/06/02>

³⁵ Александр Новак: «Россия остается крупнейшим поставщиком нефтепродуктов в Киргизию» // http://www.mashportal.ru/machinery_news-51011.aspx

³⁶ Кыргызстан и Армения в составе ЕАЭС: проблемы и перспективы // <http://www.stanradar.com/news/full/21393-kyrgyzstan-i-armenija-v-sostave-eaes-problemy-i-perspektivy.html>

³⁷ Кооперация или конкуренция: к чему приведет наметившийся рост промышленности в ЕАЭС // <http://www.stanradar.com/news/full/31803-kooperatsija-ili-konkurentsija-k-chemu-privedet-namativshijsja-rost-promyshlennosti-v-eaes.html>

³⁸ Доклад «О состоянии взаимной торговли между государствами — членами Евразийского экономического союза в 2015-2016 годах». Евразийский межправительственный совет. Распоряжение. от 7 марта 2017 года N 1

³⁹ Интервью Председателя Коллегии ЕЭК Тиграна Саркисяна газете «Союзное вече»: «Все барьеры в ЕАЭС нужно устранять» // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/>

⁴⁰ Кооперация и совместная проектная деятельность – ключевой элемент стратегии Евразийского экономического союза // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/22-10-2018-2.aspx>

⁴¹ Динамика торговли России с Казахстаном за период с 2010 - 2017 годы по товарообороту, экспорту, импорту, доле в общей торговле и структуре // <http://Russian-trade.com>

БИБЛИОГРАФИЯ:

Абылгазиев предложил создать в рамках ЕАЭС Евразийскую сеть промышленной кооперации // https://kaktus.media/doc/390874_abylgaziev_predlozil_sozdat_v_ramkah_eaes_evraziyskuu_set_promyshlennoy_kooperacii.html

Айрапетян А. Армения в ЕАЭС: перспективы развития // <http://vpoanalytics.com/2017/02/08/armeniya-v-eaes-perspektivy-razvitiya/>

Александр Новак: «Россия остается крупнейшим поставщиком нефтепродуктов в Киргизию» // http://www.mashportal.ru/machinery_news-51011.aspx

Армения и Кыргызстан заметно уступили наиболее крупным экономикам ЕАЭС // <http://verelq.am/ru/node/21522>

Барьеры, изъятия и ограничения Евразийского экономического союза. Доклад ЕЭК // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://barriers.eaeunion.org/api/info/document/38/file> (дата обращения: 26.04.2017)

Взаимная торговля стран ЕАЭС в январе-феврале снизилась на 8,6% // <http://mirperemen.net/2019/04/vzaimnaya-torgovlya-stran-eaes-v-yanvare-fevrale-snizilas-na-86/>

Договор о Евразийском экономическом союзе (заключен в г. Астане 29.05.2014). – М., 2014. – 680 с.

Евразийский экономический союз. Вопросы и ответы. Цифры и факты. М., 2014. С. 204–207.

Интервью Председателя Коллегии ЕЭК Тиграна Саркисяна газете «Союзное вече»: «Все барьеры в ЕАЭС нужно устранять» // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/>

Казахстанско-российские отношения в торгово-экономической сфере // https://www.kazembassy.ru/rus/dvustoronnee_sotrudnichestvo/ekonom_sotrudnichestvo

Кооперация и совместная проектная деятельность – ключевой элемент стратегии Евразийского экономического союза // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/22-10-2018-2.aspx>

Кооперация или конкуренция: к чему приведет наметившийся рост промышленности в ЕАЭС // <http://www.stanradar.com/news/full/31803-kooperatsija-ili-konkurentsija-k-chemu-privedet-nametivshijsja-rost-promyshlennosti-v-eaes.html>

Кыргызстан и Армения в составе ЕАЭС: проблемы и перспективы // <http://www.stanradar.com/news/full/21393-kyrgyzstan-i-armeniya-v-sostave-eaes-problemy-i-perspektivy.html>

Ожигина В. В. Направления и проблемы развития производственной кооперации предприятий России и Беларуси в союзном государстве и ЕАЭС. // Беларусь в современном мире. Материалы XVI Международной научной конференции, посвященной 96-летию образования Белорусского государственного университета. Издательство: Издательский центр БГУ. 2017 С. 189-190.



Официальная статистическая информация Евразийского экономического союза // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/union_stat/Pages/default.aspx (дата обращения 26.04.2019)

Проблем с экспортом овощей и фруктов в Россию и Казахстан уже нет // <http://www.kyrgyzkorm.kg/news/problem-s-eksportom-ovoshhej-i-fruktovej-v-rossiyu-i-kazaxstan-uzhe-net.html>

Распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 18 октября 2016 года № 32 «О формировании приоритетных евразийских технологических платформ» // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413188/cnco_06032017_32 (дата обращения: 26.04.2017)

Россия и Казахстан подписали документ о производственной кооперации // http://www.mashportal.ru/machinery_news-51134.aspx

Соков К. Как работает ЕАЭС. Ритм Евразии. <http://www.ritm-urasia.org/news--2015-01-19--kak-rabotaet-eaes-16317>. (дата обращения: 20.04.2015).

Статистика. Макроэкономическая статистика. Статистика внешнего сектора. Центральный банк Российской Федерации. Издания Банка России. Вестник Банка России, [Электронный ресурс]. URL: http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/-bp.pdf (дата обращения: 20.12.2016).

Тавадян А. Армения в ЕАЭС: экономический эффект интеграции // http://www.noravank.am/rus/articles/detail.php?ELEMENT_ID=17521

Уральский турбинный завод изготовит оборудование для модернизации турбины тэц АрселорМиттал Темиртау // http://www.mashportal.ru/company_news-50997.aspx

Шустов А. 4 года Армении в Евразийском союзе: выгодна ли интеграция? // <http://eurasia.expert/4-goda-armenii-v-eaes/>

Экономическое сотрудничество с Китаем набирает обороты; положение России в Центральной Азии становится все более шатким // <http://www.stanradar.com/news/full/31681-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-s-kitaem-nabiraet-oboroty-polozhenie-rossii-v-tsentralnoj-azii-stanovitsja-vse-bolee-shat.html>

Экспорт из Армении в страны ЕАЭС вырос: замминистра видит большие возможности на этом рынке // <https://www.lragir.am/ru/2019/02/13/142375/>

Экспорт киргизской продукции в страны ЕАЭС растет хорошими темпами // <http://www.tks.ru/reviews/2019/03/06/02>

Calvo A., Coulter S. Industrial transformation in the aftermath of the crisis: An empirical analysis of industrial policies in France, Germany, Spain and the United Kingdom / CES Open Forum Studies 2016–2017. – L., 2017. – 27 p. – Mode of access: <https://ces.fas.harvard.edu/uploads/files/Open-Forum-Papers/Working-Paper-28-Industrial-Transformation-2017.03.07.pdf>

BIBLIOGRAFIYA:

Abylgaziev predlozhlil sozdat' v ramkah EAES Evrazijskuyu set' promyshlennoj kooperacii // https://kaktus.media/doc/390874_abylgaziev_predlozil_sozdat_v_ramkah_eaes_evrazijskuyu_set_promyshlennoj_kooperacii.html

Ajrapetyan A. Armeniya v EAES: perspektivy razvitiya // <http://vpoanalytics.com/2017/02/08/armeniya-v-eaes-perspektivy-razvitiya/>

Aleksandr Novak: «Rossiya ostaetsya krupnejshim postavshchikom nefteproduktov v Kirgiziyu» // http://www.mashportal.ru/machinery_news-51011.aspx

Armeniya i Kyrgyzstan zametno ustupili naibolee krupnym ekonomikam EAES // <http://verelq.am/ru/node/21522>

Bar'ery, iz'yatiya i ogranicheniya Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza. Doklad EEK // [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: <https://barriers.eaeunion.org/api/info/document/38/file> (data obrashcheniya: 26.04.2017)

Vzaimnaya trgovlya stran EAES v yanvare-fevrale snizilas' na 8,6% // <http://mirperemen.net/2019/04/vzaimnaya-torgovlya-stran-eaes-v-yanvare-fevrale-snizilas-na-86/>

Dogovor o Evrazijskom ekonomicheskom soyuze (zaklyuchen v g. Astane 29.05.2014). – M., 2014. – 680 s.

Evrazijskij ekonomicheskij soyuz. Voprosy i otvety. Cifry i fakty. M., 2014. S. 204–207.

Interv'yu Predsedatelya Kollegii EEK Tigrana Sarkisyana gazete «Soyuznoe veche»: «Vse bar'ery v EAES nuzhno ustranyat'» // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/>

Kazahstansko-rossijskie otnosheniya v torgovo-ekonomicheskoy sfere // https://www.kazembassy.ru/rus/dvustoronnee_sotrudnichestvo/ekonom_sotrudnichestvo

Kooperaciya i sovmestnaya proektnaya deyatel'nost' – klyuchevoj element strategii Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza // <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/22-10-2018-2.aspx>

Kooperaciya ili konkurenciya: k chemu privedet nametivshijsya rost promyshlennosti v EAES // <http://www.stanradar.com/news/full/31803-kooperatsiya-ili-konkurenciya-k-chemu-privedet-nametivshijsya-rost-promyshlennosti-v-eaes.html>

Kyrgyzstan i Armeniya v sostave EAES: problemy i perspektivy // <http://www.stanradar.com/news/full/21393-kyrgyzstan-i-armeniya-v-sostave-eaes-problemy-i-perspektivy.html>

Ozhigina V. V. Napravleniya i problemy razvitiya proizvodstvennoj kooperacii predpriyatij Rossii i Belarusi v soyuznom gosudarstve i EAES. // Belarus' v sovremennom mire. Materialy XVI Mezhdunarodnoj nauchnoj konferencii, posvyashchennoj 96-letiyu obrazovaniya Belorusskogo gosudarstvennogo universiteta. Izdatel'stvo: Izdatel'skij centr BGU. 2017 S. 189-190.

Oficial'naya statisticheskaya informaciya Evrazijskogo ekonomicheskogo soyuza // [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/union_stat/Pages/default.aspx (data obrashcheniya 26.04.2019)

Problem s eksportom ovoshhej i fruktov v Rossiyu i Kazahstan uzhe net // <http://www.kyrgyzkorm.kg/news/problem-s-eksportom-ovoshhej-i-fruktov-v-rossiyu-i-kazahstan-uzhe-net.html>

Rasporyazhenie Soveta Evrazijskoj ekonomicheskoy komissii ot 18 oktyabrya 2016 goda № 32 «O formirovanii prioritetnyh evrazijskih tekhnologicheskikh platform» // [Elektronnyj resurs]. – Rezhim dostupa: https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01413188/cnco_06032017_32 (data obrashcheniya: 26.04.2017)

Rossiya i Kazahstan podpisali dokument o proizvodstvennoj kooperacii // http://www.mashportal.ru/machinery_news-51134.aspx

Sokov K. Kak rabotaet EAES. Ritm Evrazii. <http://www.ritm Eurasia.org/news--2015-01-19--kak-rabotaet-eaes-16317>. (data obrashcheniya: 20.04.2015).



Statistika. Makroekonomicheskaya statistika. Statistika vneshnego sektora. Central'nyj bank Rossijskoj Federacii. Izdaniya Banka Rossii. Vestnik Banka Rossii, [Elektronnyj resurs]. URL: http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/-bp.pdf (data obrashcheniya: 20.12.2016).

Tavadyan A. Armeniya v EAES: ekonomicheskij effekt integracii // http://www.noravank.am/rus/articles/detail.php?ELEMENT_ID=17521

Ural'skij turbinnyj zavod izgotovit oborudovanie dlya modernizacii turbiny tec ArselorMittal Temirtau // http://www.mashportal.ru/company_news-50997.aspx

Shustov A. 4 goda Armenii v Evrazijskom soyuze: vygodna li integraciya? // <http://eurasia.expert/4-goda-armenii-v-eaes/>

Ekonomicheskoe sotrudnichestvo s Kitaem nabiraet oboroty; polozhenie Rossii v Central'noj Azii stanovitsya vse bolee shatkim // <http://www.stanradar.com/news/full/31681-ekonomicheskoe-sotrudnichestvo-s-kitaem-nabiraet-oboroty-polozhenie-rossii-v-tsentralnoj-azii-stanovitsja-vse-bolee-shat.html>

Ekспорт iz Armenii v strany EAES vyros: zamministra vidit bol'shie vozmozhnosti na etom rynke // <https://www.lragir.am/ru/2019/02/13/142375/>

Ekспорт kirgizskoj produkcii v strany EAES rastet horoshimi tempami // <http://www.tks.ru/reviews/2019/03/06/02>

Salvo A., Soultter S. Industrial transformation in the aftermath of the crisis: An empirical analysis of industrial policies in France, Germany, Spain and the United Kingdom / CES Open Forum Studies 2016–2017. – L., 2017. – 27 p. – Mode of access: <https://ces.fas.harvard.edu/uploads/files/Open-Forum-Papers/Working-Paper-28-Industrial-Transformation-2017.03.07.pdf>

