

## Направления инновационного сотрудничества предприятий России и Чехии

*В.В. Кайер*

УДК 338.23:001.895  
ББК 65.6  
К - 150

Россия и Чехия в настоящее время выполняют множество совместных инновационных проектов в области металлургии, машиностроения, авиастроения, а также фармацевтической и химической промышленности. «С участием чешских компаний на Челябинском металлургическом комбинате продолжается строительство универсального рельсобалочного стана для производства высококачественных рельсов, на Ашинском металлургическом заводе ведется реконструкция листопрокатного цеха, а также проходит модернизация производственных мощностей крупнейших российских предприятий. В Липецкой области реализуется совместный проект по созданию фармацевтического завода», – привел примеры Д. Мантуров, Министр промышленности и торговли Российской Федерации.<sup>1</sup> «Российская сторона, – подчеркнул Министр, – заинтересована в наращивании двустороннего сотрудничества в высокотехнологичных отраслях промышленности. Наша с вами задача – обеспечить между бизнес-сообществами двух стран тесное взаимодействие и создать комфортные условия для сотрудничества».

Новым направлением сотрудничества в инновационных отраслях можно считать кооперационные проекты, предполагающие чешские инвестиции в сборочные производства на территории России и одновременно (в других отраслях) – российские инвестиции в Чехии также с последующей локализацией. При этом причины локализации в обоих случаях основываются на разных факторах.

В частности, в отношении чешских инвестиций в России такие проекты начали реализовываться в области авиастроения. Объявлено, что одно из предприятий Москов-

<sup>1</sup> Мантуров Денис: «У России и Чехии есть серьезный потенциал для расширения сотрудничества в области промышленности// [http://www.mashportal.ru/machinery\\_news-26479.aspx](http://www.mashportal.ru/machinery_news-26479.aspx)

ской области приступит к развитию малой авиации, а именно конверсией чешских L-410 и сборкой американских самолетов Maule M-9. С этой целью ведутся переговоры о промышленной сборке самолетов с последующей локализацией. Форма партнерства и площадка для сборки находятся в стадии обсуждения.<sup>2</sup> Также ведутся переговоры с владельцем чешского завода по производству L-410 – российской Уральской горно-металлургической компанией (УГМК). Предполагается, что площадкой, на базе которой будет проводиться конверсия этого самолета, станет Национальный центр авиастроения в Жуковском. Московская область является его соучредителем. Планируется модернизировать около 20 L-410 в год. Оба самолета планируется использовать на региональных авиалиниях. Стоимость одного Maule M-9 составляет около 6,9 млн руб., а конверсия L-410 обойдется в 70-80 млн руб., но американский самолет вмещает пять пассажиров, а чешский – 19. Первоначально предполагалось, что новый региональный самолет будет строиться в чешском Куновице, на котором в год выпускается около 20 самолетов, большую часть которых покупают для региональных авиалиний в РФ. Однако для российской стороны привлекательнее выглядит схема сборки чешских самолетов в Подмосковье.

Одновременно другой регион – Ульяновская область, выразила намерение организовать сборку другого чешского самолета. Речь идет о новом, инновационном лайнере EV-55 Outback.

Авиастроительный холдинг Evektor в конце 2012 г. объявил о начале практической реализации проекта по созданию в России этих воздушных судов для местных перевозок.<sup>3</sup> Предполагаемым местом размещения мощностей для производства самолетов в РФ является единственная в России Портовая особая экономическая зона на базе международного аэропорта «Ульяновск Восточный».<sup>4</sup>

Во время состоявшегося 26 сентября 2012 г. совещания по развитию гражданской авиации под председательством вице-преьера РФ А. Дворковича эксперты обсудили проблемы российской авиационной промышленности и региональных авиаперевозок. Проект создания серийного сборочного предприятия самолета EV-55 Outback был включен в список наиболее проработанных и близких к реализации проектов создания производств авиационной техники для местных воздушных линий.

<sup>2</sup> Подмосковье займется сборкой американских и чешских самолетов// [http://www.mashportal.ru/company\\_news-26957.aspx](http://www.mashportal.ru/company_news-26957.aspx)

<sup>3</sup> Холдинг Evektor основан в 1991 г. Штаб-квартира расположена в международном аэропорте в Куновице на Юге Моравии недалеко от границы Австрии и Словакии. Специально для целей реализации российской проекта самолетостроения в июне 2012 г. холдинг основал совместную российско-чешскую компанию “Вектор Эн Джи Рус”.

<sup>4</sup> В Ульяновской области построят завод по производству самолетов EV-55 Outback// <http://www.rbc.ru/rbcfreenews/20121002062327.shtml>



Правительство РФ намерено поддерживать (в т.ч. субсидировать) производство самолетов иностранного производства на территории России с перспективой локализации и последующего закрепления компетенций и технологий на российских производственных площадках. Первый контракт заключен на поставку 29 самолетов EV-55 Outback 27 сентября 2012 г. Заказчиком выступила красноярская авиакомпания ООО «АэроГео», которая подписала соглашение на поставку девяти самолетов в период 2014-2016 гг. с опционом на приобретение порядка 20 самолетов до 2020 г.

Вопрос о переводе производства из Чехии в Россию связан со многими причинами. Для инвестора, это – стремление понизить издержки производства. Так, например, американская компания Gillette ранее перенесла производство лезвий из Чехии в Россию (в Петербург). По мнению американской стороны, реализация данного решения позволит значительно снизить себестоимость лезвий, которые планируется экспортировать в страны Ближнего Востока, Африки и, возможно, в некоторые страны Восточной Европы и США. «Любая международная корпорация постоянно анализирует уровень издержек в разных странах и в соответствии с полученными результатами открывает новые производственные площадки там, где выгодно», – отметил генеральный директор петербургского завода Gillette С. Атвиа. По мнению российских специалистов, в результате перевода производственных процессов из Чехии в Россию американская компания смогла понизить себестоимость продукции приблизительно на 30%. Это было обусловлено, в первую очередь, относительно низким уровнем оплаты труда и дешевыми энергоносителями.<sup>5</sup>

Следует отметить, что процесс локализации касается и российских инвестиций в Чехии. Однако в данном случае причиной является возможность поставок продукции именно из Чехии, поскольку это создает имидж высококачественного производства. Кроме того, может быть использован факт нахождения страны в ЕС, что облегчает экспортеру поставлять продукцию на европейские рынки. Для такого направления инновационного сотрудничества хорошим примером является атомное машиностроение. Для конкретизации выработанных планов сотрудничества, в том числе с последующей локализацией, определены «дорожные карты» чешско-российского сотрудничества. Они предусматривают организацию с последующей локализацией производства оборудования для АЭС на находящихся в Чехии предприятиях Vitkovice Power Engineering и Modransky Power. Со стороны чешских компаний документы подписали генеральный директор Vitkovice М. Пецина и генеральный директор Modransky Power П. Брожек, со стороны ЗАО «Русатом Оверсиз» – директор программ локализации Б. Нуреев. Подготовка «дорожных карт»

---

<sup>5</sup> Gillette вкладывается в Россию // [http://businesspress.ru/newspaper/article\\_mId\\_20644\\_aid\\_294270.html](http://businesspress.ru/newspaper/article_mId_20644_aid_294270.html)

является частью реализации положений Меморандумов о взаимопонимании, заключенных между российскими и чешскими компаниями в октябре 2011 года. Целью документов является определение порядка и сроков проведения мероприятий в рамках проекта по локализации производства парогенератора и трубопроводов российского типа в Чешской Республике.<sup>6</sup> В соответствии с «дорожными картами», созданы рабочие группы для проведения оценки возможностей и затрат в производстве парогенератора для платформы ВВЭР на заводах Vítkovice и трубопроводов на предприятиях Modranský Power. Также будет определен порядок поддержки российской стороной мероприятий, необходимых для производства данного оборудования в Чехии. «Мы рады подписать дорожные карты взаимодействия с предприятиями, имеющими огромный опыт в производстве энергетического оборудования и являющимися нашими давними, надежными партнерами. Это соглашение в очередной раз подтверждает ключевой принцип Консорциума «МИР.1200» – все, что может быть сделано в Чехии, будет произведено в Чехии. Кроме того, переданные чешским предприятиям технологии существенно укрепят их потенциал и позволят участвовать в проектах Росатома по всему миру», – отметил Б. Нуреев.

Важным направлением развития кооперационных проектов становится активное участие регионов. Главы ряда регионов выезжают в Чехию и налаживают прямые кооперационные связи с представителями чешских предприятий. Так, министр промышленности и природных ресурсов Челябинской области В. Прудской посетил недавно с рабочим визитом министерство промышленности и торговли Чешской Республики. Он побывал в ряде банков, страховых организаций и предприятий этой страны.

Главная цель поездки – налаживание взаимодействия между промышленным сектором Южного Урала и финансовыми структурами Чехии в вопросах экспортного финансирования и стимулирования инвестиций в инновационные технологии и их внедрение в регионе. «Одним из итогов поездки станет подписание ряда соглашений о сотрудничестве между правительством Челябинской области и ОАО «Экспортное гарантийное и страховое общество» (EGAP), Чехословацким торговым банком (ISO, Czech Export Bank, UniCredit Bank Czech Republic) и рядом других компаний, – сообщил Валерий Прудской. – Соглашения направлены на поддержку инвестиционных проектов и программ по модернизации производства и в сфере инновационной деятельности».

В августе 2010 года во время визита чешских инвесторов на Южный Урал обсуждалась возможность вложения значительных финансовых средств в развитие Медведевского ГОКа. По словам заместителя генерального директора Czech Export Bank М. Бакайса, завод на базе Медведевского месторождения может стать

<sup>6</sup> ЗАО «Русатом оверсиз» подписало с Vítkovice Power Engineering и Modranský Power «дорожные карты» о сотрудничестве в сфере локализации производства// [http://www.mashportal.ru/company\\_news-26786.aspx](http://www.mashportal.ru/company_news-26786.aspx)



первым в России инновационным производством оксида титана, широко используемого в различных отраслях – от авиастроения до фармацевтической промышленности.<sup>7</sup>

Крупнейшими предприятиями-экспортерами являются ММК, ЧМК, Ашинский металлургический завод, «ЧТЗ-Уралтрак», южноуральский завод «Кристалл», Кыштымский медеэлектролитный завод. Среди предприятий-импортеров выделяются ЗАО «Троицкий завод минераловатных плит», ЗАО «Кыштымский медеэлектролитный завод», ООО «Частная пивоварня «Спиридонов», ЗАО «Завод «Анкер» и ОАО «ЧТПЗ».

Развитие тесного инновационного сотрудничества несет существенные выгоды как российским, так и чешским предприятиям. Так, чешская компания АРАКО, вошедшая в состав ОАО «Атомэнергомаш» – машиностроительного отделения Госкорпорации «Росатом» объявила о значительном росте своих бизнес-показателей. Об этом заявил директор по производству АРАКО Я. Петржковски в рамках 30-го Международного конгресса по химическому машиностроению, биотехнологиям и защите окружающей среды, открывшегося в г. Франкфурт-на-Майне (Германия). По мнению Я. Петржковски, с момента приобретения российским холдингом контрольной доли АРАКО в 2007 г. началось наиболее активное развитие чешской компании. «До вхождения в состав российского машиностроительного холдинга мы были компанией, занимавшейся поставками узкого объема номенклатуры для АЭС, с персоналом из 180 человек и выручкой около 170 млн крон (7 млн евро). Начиная с 2008 г. выручка АРАКО выросла на 115% и составила 450 млн крон (порядка 19 млн евро). Прибыль в 2011 г. составила 32 млн крон (1,3 млн евро). Среднегодовой рост чистой прибыли в 2008-2010 гг. составил 70%. Количество персонала за четыре года увеличилось на 40%. Средняя заработная плата рабочего АРАКО выросла на 50% и составляет сейчас порядка 1000 евро (25 тыс. крон)», – отметил Я. Петржковски. За 2011 г. объем заказов АРАКО в тепловой энергетике составил 1,7 млн евро, в газонефтехимии – 1,5 млн евро, – добавил он.<sup>8</sup> Ныне продукция АРАКО поставляется на все строящиеся АЭС в России: Ленинградскую АЭС-2, Калининскую АЭС, Ростовскую АЭС, Нововоронежскую АЭС-2. В перспективе, по мнению Я. Петржковски, компания сможет занять до 50% российского рынка трубопроводной арматуры малых диаметров, объем которого оценивается в 50 – 100 млн долл. в год и имеет тенденцию к росту. По мнению чешских бизнесменов, у России и Чехии похожие стандарты, «поэтому для чешских предприятий энергетического машиностроения выгодно получение заказов именно со стороны российских компаний», – считает Я. Петржковски. В настоя-

---

<sup>7</sup> Чехия профинансирует Челябинскую область // <http://chel.dkvartal.ru/news/chexiya-profinansiruet-chelyabinskuyu-oblast-118516815> // 11.11.2010

<sup>8</sup> Чешская компания АРАКО объявила о значительном росте бизнес-показателей благодаря поддержке Росатома // [http://www.mashportal.ru/company\\_news-24883.aspx](http://www.mashportal.ru/company_news-24883.aspx)

щий момент на заводе реализуется рассчитанная на два года программа модернизации станочного парка и другого оборудования завода общей стоимостью 6,7 млн евро. 70% из них под гарантии «Росатома» финансирует чешский банк. В результате за два года будет радикально обновлена вся линейка оборудования. Это позволит компании АРАКО повысить производительность и снизить себестоимость с тем, чтобы обеспечить все потребности больших строек, как в России, так и за рубежом. Благодаря этому, считает Я. Петржковски, удастся закрепить и расширить позиции в производстве оборудования для АЭС по российскому дизайну.

В августе 2012 г. делегация ОАО «Атомэнергомаш» во главе с Генеральным директором А. Никипеловым в ходе визита в Чехию посетила с рабочим визитом дочернее предприятие холдинга АРАКО spol s.r.o. (г. Опава), специализирующееся на производстве трубопроводной арматуры для атомной и традиционной энергетики. Ранее глава делегации посетил главный офис и производственные площадки другого дочернего общества ОАО «Атомэнергомаш» – чешского производителя градирен Chladicí veže.<sup>9</sup> В ходе совещания компания АРАКО заявила о двукратном росте объема ежемесячного выпуска продукции – результат, который стал возможен благодаря реализуемой с января 2011 г. при поддержке ОАО «Атомэнергомаш» и Госкорпорации «Росатом» инвестиционной программе стоимостью 7,5 млн евро. Объем выпуска увеличился с 1200 до 2200 единиц продукции в месяц. «Программа модернизации позволила приобрести высокотехнологичные обрабатывающие центры и печи, современные станки с ЧПУ, измерительное оборудование и сварочную технику. Это позволило нам не только существенно увеличить выпуск продукции, но и упрочить конкурентные преимущества компании на рынке промышленной арматуры для различных секторов энергетики, том числе для атомных электростанций», – добавил директор АРАКО Р.Р. Аббасов. «Мы также активно внедряем Производственную систему Росатом и за счет продолжения инвестпрограммы и перекомпоновки производства рассчитываем получить и снижение себестоимости и освоить новую продукцию как на российском рынке, так и на рынках Европы».

Благодаря активной маркетинговой политике и поддержке ОАО «Атомэнергомаш», продукция АРАКО пользуется растущим спросом в России, Восточной Европе и на других международных рынках. Портфель номенклатуры продукции АРАКО с 2007 г. вырос в 2-3 раза, объем выручки к 2011 г. более чем удвоился до почти 500 млн крон. Компания АРАКО выполняет заказы для строящихся блоков Белоярской АЭС-2, Нововоронежской АЭС-2, Ленинградской АЭС-2, Ростовской АЭС-2, а также планирует осуществлять поставки для Балтийской АЭС. На рынке тепловой энергетики АРАКО сотрудничает с крупнейшими производителями

<sup>9</sup> АРАКО вдвое увеличила выпуск продукции благодаря инвестиционной программе Атомэнергомаша// [http://www.mashportal.ru/company\\_news-25654.aspx](http://www.mashportal.ru/company_news-25654.aspx)



электроэнергии – компаниями ОАО «ОГК-4», ОАО «ОГК-5», ОАО «Мосэнерго». Среди постоянных международных заказчиков АРАКО – компании Siemens, Transmark, Avintos, Schwietzke, AVA Alms, SHELL, TYSSSEN KRUPP.

Компания АРАКО – один из наиболее динамично развивающихся зарубежных инновационных активов Атомэнергомаша, – отметил А. Никипелов. – Реализуемая при поддержке российской атомной отрасли инвестиционная программа позволила достичь хороших результатов – как по финансовым показателям, так и по росту заработной платы и созданию новых рабочих мест. У предприятия есть хороший потенциал для дальнейшего развития и укрепления позиций на рынках атомной и традиционной энергетики в России и мире».

В целом можно сделать заключение об успешности российско-чешского инновационного сотрудничества. Стороны исходят из конкретных интересов отдельных предприятий, используют различные факторы обеспечения конкурентоспособности продукции на рынке, но в целом это позитивно отражается на торгово-экономических отношениях двух стран.

### **БИБЛИОГРАФИЯ:**

В Ульяновской области построят завод по производству самолетов EV-55 Outback// <http://www.rbc.ru/rbcfreenews/20121002062327.shtml>

Денис Мантуров: «У России и Чехии есть серьезный потенциал для расширения сотрудничества в области промышленности// [http://www.mashportal.ru/machinery\\_news-26479.aspx](http://www.mashportal.ru/machinery_news-26479.aspx)

ЗАО «Русатом оверсиз» подписало с Viukovice Power Engineering и Modrany Power «дорожные карты» о сотрудничестве в сфере локализации производства// [http://www.mashportal.ru/company\\_news-26786.aspx](http://www.mashportal.ru/company_news-26786.aspx)

Подмосковье займется сборкой американских и чешских самолетов// [http://www.mashportal.ru/company\\_news-26957.aspx](http://www.mashportal.ru/company_news-26957.aspx)

Чехия профинансирует Челябинскую область// <http://chel.dkvartal.ru/news/chexiya-profinansiruet-chelyabinskuyu-oblast-118516815> // 11.11.2010

Чешская компания АРАКО объявила о значительном росте бизнес-показателей благодаря поддержке Росатома // [http://www.mashportal.ru/company\\_news-24883.aspx](http://www.mashportal.ru/company_news-24883.aspx)

АРАКО вдвое увеличила выпуск продукции благодаря инвестиционной программе Атомэнергомаша// [http://www.mashportal.ru/company\\_news-25654.aspx](http://www.mashportal.ru/company_news-25654.aspx)

Gillette вкладывается в Россию // [http://businesspress.ru/newspaper/article\\_mId\\_20644\\_aid\\_294270.html](http://businesspress.ru/newspaper/article_mId_20644_aid_294270.html)

