

Основные направления цифровизации экономики в ОАЭ

УДК:004(536.2); ББК:32(5069); X76
DOI: 10.24412/2072-8042-2023-7-115-126

Владимир Сергеевич ХОМА,
*Всероссийская академия внешней торговли,
(119285, Москва, Воробьевское шоссе, 6А),
магистрант факультета международного бизнеса,
e-mail: vladimirkhoma@yandex.ru*

Аннотация

Цифровая экономика определяется сферой хозяйственной деятельности, при которой удовлетворение потребностей человека осуществляется преимущественно при использовании цифровых данных. Цифровая экономика формируется на основе информации, искусственного интеллекта, сетевой структуры, платформы и отдельных лиц. Национальная инновационная стратегия ОАЭ определяется выделением цифровых технологий в качестве важного национального сектора. Деятельность ОАЭ заключается в действиях, направленных на совершенствование системы предоставления услуг, улучшение «умных» городов, ПО, продвинутые технологии (например, кибербезопасность, искусственный интеллект, нано-технологии), привлечение специалистов. Однако планы цифровой трансформации остаются во многом нереализованными, для достижения поставленных целей цифровая трансформация должна сопровождаться определенными социальными и культурными решениями.

Ключевые слова: цифровизация, экономика, цифровизация экономики, ОАЭ, Арабские Эмираты, технологии.

The Main Areas of Digitalization of the UAE's Economy

Vladimir Sergeevich KHOMA,
*Russian Foreign Trade Academy (119285, Moscow, Vorob'evskoe shosse, 6A), Master's student
of the Faculty of International Business, e-mail: vladimirkhoma@yandex.ru*

Abstract

The digital economy refers to every area of economic activity in which human needs are met mainly through the use of digital data. The digital economy is shaped by information, artificial intelligence, network structure, platform and individuals. The UAE's national innovation strategy hinges on digital technologies as an important national sector. The initiative seeks to improve the system of providing services, smart cities, software, advanced technologies (for example, cybersecurity, artificial intelligence, nano-technologies), and to attract specialists. However, the digital transformation strategy remains largely unrealized, since it lacks solutions to certain social and cultural issues.

Keywords: digitalization, economy, digitalization of the economy, UAE, Arab Emirates, technology.



Актуальность проблем развития цифровой экономики определяется увеличением масштабов социальной коммуникации с использованием социальных сетей и технологичностью таких средств, которые характеризуются скоростью и разнообразием коммуникации. Цифровизация экономики позволяет нам воспользоваться более широкими возможностями для повышения эффективности массового производства, способствуя развитию комфорта общества и развития экономики в целом.

Термин «цифровая экономика» многогранен и широко используется как в теории, так и на практике, но единого мнения о его толковании нет.

Роль цифровой экономики заключается в обеспечении максимальной реализации индивидуальных потребностей людей, находящихся в современном социуме.

Цифровая экономика понимается как деятельность, связанная с экономикой, она является преимуществом по сравнению с традиционными методами организации и управления¹. Цифровая экономика обеспечивает удовлетворение потребностей всех участников экономической деятельности, включая индивидуальных лиц, благодаря использованию информации, а также наличию соответствующей инфраструктуры². Эти решения позволяют обеспечить сложные взаимодействия между участниками процессов создания, распределения и потребления ресурсов в современном мире.

Цифровая экономика формируется на основе цифровизации и имеет свои особенности, которые формируются следующим образом:

□ информация – предмет трудовой информации играет активную роль, но в реальном секторе он пассивен;

□ приоритетная роль отдельных лиц в создании личного контента и управлении им (движущей силой роста являются знания и люди, обладающие этими знаниями);

□ интегрированная цифровая платформа, которая является основой экосистемы и реорганизации бизнеса;

□ сетевая структура коммуникационной экономической сети;

□ искусственный интеллект в качестве теории автоматизации и неограниченного сочетания средств производства и трудовых отношений³.

Среди подходов в цифровизации экономического сектора можно обозначить наиболее популярные: в Германии акцент делается на расширение цифрового производства, в Великобритании на развитие цифровых сфер услуг, а в США и Китае – на поддержку частных и государственных инициатив соответственно.

Отмечается, что направленность целей национальной программы развития цифровой экономики может быть схожа, но их достижение обусловлено индивидуальным подходом, учитывающим особенности приоритетов, национальной инновационной системы и методов управления каждого отдельно взятого государства.

Экономика ОАЭ в 2018 году имела валовой внутренний продукт в размере 414 млрд долларов (1,52 триллиона дирхамов), что является 2-м по величине на Ближнем Востоке (2-е место после Саудовской Аравии).

Экономика Объединенных Арабских Эмиратов характеризуется крупной добычей нефти. Это определяет то, что в Объединенных Арабских Эмиратах среднегодовой доход коренных народов на душу населения является самым высоким среди государств Аравийского полуострова⁴.

На сегодняшний день различные социальные сети важны не только в частных целях, но и для образования, частных предприятий, здравоохранения и жизни других людей, особенно среди молодежи. Эту тенденцию можно отнести и к арабским странам. В мире насчитывается около 3,1 миллиарда активных пользователей социальных сетей (это около 42% всех людей на планете). В 2018 году был зафиксирован самый высокий уровень охвата социальными сетями среди арабских стран, включая ОАЭ – это 99%⁵.

Объединенные Арабские Эмираты реализуют несколько проектов, среди которых создание унифицированной платформы для обслуживания смарт-городов (система, которая оптимально использует существующие ресурсы городских служб и обеспечивает максимальную удобство для городских жителей⁶) и другие проекты⁷.

Динамичная экосистема цифрового роста:

□ Государственные услуги: ОАЭ занимают первое место по государственным закупкам передовых технологических продуктов в Отчете о глобальной конкурентоспособности за 2017/18 год в разделе «Инновации».

□ Мобильные подписки: ОАЭ занимают второе место по количеству абонентов мобильной широкополосной связи на 100 жителей.

□ Влияние ИКТ на доступ к услугам: ОАЭ занимают высокие места по влиянию информационно-коммуникационных технологий на доступ к основным услугам и использование ИКТ в бизнесе для коммерческих операций.

□ Талант: ОАЭ привлекают лучших специалистов в этой области, занимая третье место по доступности ученых и инженеров в Отчете о глобальной конкурентоспособности за 2017/18 год.

□ Законы в области ИКТ: ОАЭ набрали 7 баллов из 10 по силе своих законов в области ИКТ в Глобальном индексе подключения 2017⁸.

Эти позиции дают нам понять устойчивую позицию ОАЭ в области цифровизации экономики, определяя данное направление одним из приоритетным с 2017. Деятельность Арабских Эмиратов направлена на увеличение технологической мощи и конкурентоспособности, совершенствование системы предоставления услуг и привлечение квалифицированных специалистов. Данные действия и позволяют иметь достаточно высокие результаты не только среди арабских стран Ближнего Востока и Северной Африки, но и на международной арене.

Цифровая экономика становится новым трендом в экономике ОАЭ. Социальная сеть LinkedIn назвала самые быстрорастущие отрасли экономики в ОАЭ. Секторы розничной торговли и гостеприимства были самыми быстрорастущими в Объединенных Арабских Эмиратах в течение последних 15 лет, начиная с 2003 года, говорится в исследовании глобальной социальной сети LinkedIn.



Также в топ-10 самых быстрорастущих отраслей вошли здравоохранение, общественное питание и реклама. Вслед за ними идут образование, инженерное дело и строительство. Нужно отметить, что тенденции роста в ОАЭ кардинальным образом отличались от мировых тенденций, где лидировали интернет-бизнес и компьютерные игры, а также онлайн-образование и альтернативные источники энергии.

Али Матар, глава LinkedIn в регионе Ближнего Востока и Северной Африки, прогнозирует, что цифровая экономика станет лидирующей отраслью в ОАЭ на следующие 15 лет. «Специалистам в ОАЭ придется обучиться новым навыкам, чтобы найти себя в трансформирующихся бизнес-моделях во всех секторах экономики»⁹.

Одна из программ под названием Vision 2021 включает в себя National Innovation Strategy в ОАЭ, где цифровые технологии являются приоритетными. Развитие передовых технологий, включая нанотехнологии и искусственный интеллект, активно продвигается в различных областях экономики как часть технологического прогресса, включая создание «умных» городов и программного обеспечения. Проекты «Умный Абу-Даби» и «Умный Дубай» требуют сотрудничества государственных и частных организаций для улучшения городских условий, повышения эффективности и обеспечения безопасности и комфорта для жителей и туристов¹⁰.

Все же планы по цифровой трансформации в арабских странах остаются в значительной степени невыполненными.

В целях социально-экономического развития стран арабского мира, правительства активно работают над стратегиями улучшения цифровой экономики и признают положительное влияние цифровизации на свои государства. Быстрый прогресс информационно-коммуникационных технологий способен существенно способствовать улучшению управления, повышению экономической производительности, увеличению занятости и развитию малых и средних предприятий, а также интеграции граждан в общество. Таким образом, передовые технологии могут сыграть ключевую роль в достижении целей социально-экономического развития арабских стран.

В эпоху, когда экономическое лидерство зависит от технологического превосходства и развития человеческого капитала, ОАЭ одними из первых в Арабском мире начали трансформацию своей экономики. Сохранение суверенитета и выживание государства зависит от способности самостоятельно развивать новейшие технологии, а наличие собственного высокотехнологичного сектора значительно усиливает как экономический, так и военно-технический потенциал.

В условиях сложной ближневосточной геополитики ОАЭ пытаются выстроить новую экономическую модель, основанную на знаниях и инновациях. Для этого необходимы три условия: наличие значительных финансовых ресурсов, являющихся инвестиционным капиталом; наличие большого числа квалифицированной

рабочей силы, особенно в сфере IT (либо из числа мигрантов, либо собственных граждан, для чего нужен высокий уровень образования); хороший деловой климат и регуляторные условия для создания новых технологических компаний.

В различной степени в ОАЭ представлены все эти факторы: страна является одной из самых богатых нефтяных монархий, инвестиционные фонды которой ранее направляли свои средства на западные рынки, а теперь видят потенциал и у себя на родине. ОАЭ являются одним из успешных примеров реализации концепции свободных экономических зон – в них действует нулевой корпоративный налог и допускается 100% владение компанией иностранцами, что создаёт привлекательную предпринимательскую среду: в 2020 году страна заняла 16-е место в рейтинге Doing Business, оценивающем условия ведения бизнеса в 190 странах. В ОАЭ действуют десятки различных зон, каждая из которых имеет свою специализацию, в том числе в сфере новых технологий¹¹.

Ранее власти Объединенных Арабских Эмиратов запустили новую инициативу NextGenFDI, цель которой – привлечь в страну более 300 глобальных технологических компаний и высококвалифицированных специалистов в сфере цифровой экономики. Разработанный комплекс мер был направлен на упрощение выхода компаний на рынок ОАЭ, в том числе на ускорение процессов лицензирования, выдачи виз, упрощение банковских операций и предоставлению льгот на аренду коммерческой и жилой недвижимости.

Инициатива уже приобрела семь стратегических партнеров, в числе которых свободные экономические зоны и банки: Abu Dhabi Global Market (ADGM), Dubai International Financial Center (DIFC), Dubai South, DMCC, Dubai Internet City, Emirates NBD и WIO. Ожидается, что в скором времени к проекту присоединятся и другие партнеры. В задачи NextGenFDI входит поиск по всему миру предприятий, ориентированных на инновационные технологии, и предоставление им условий для запуска и масштабирования бизнеса на рынке ОАЭ, в ведущем центре бизнеса, инвестиций и передовых технологий¹².

В 2022 году кабинет министров Объединенных Арабских Эмиратов (ОАЭ) утвердил план по увеличению доли цифрового сектора в экономике страны. Стратегия призвана увеличить вклад цифровой экономики в ВВП страны в течение следующих десяти лет, а также она направлена на укрепление позиции ОАЭ как центра цифровой экономики как в регионе, так и во всем мире.

Стратегия включает более 30 инициатив и программ, ориентированных на 6 секторов и 5 новых направлений роста. Она будет определять приоритеты развития цифровой экономики в стране, обеспечивая ее продвижение и поддержку, в том числе за счет других секторов экономики. Кроме того, кабмин ОАЭ принял решение сформировать специальный Совет по цифровой экономике, который займется реализацией этой стратегии. Отмечается, что вклад цифровой экономики в ВВП ОАЭ составляет 9,7%, а в нефтегазовой ВВП – 11,7%¹³.



К 2031 году объем национальной цифровой экономики Объединенных Арабских Эмиратов вырастет до 140 млрд долл. США, сообщили в Дубайской палате цифровой экономики. Для сравнения, ее нынешний объем составляет 38 млрд долл. США. В планы палаты входит привлечение 300 цифровых стартапов и 100 технических экспертов в Дубай к 2024 году, совершенствование законов, организация конференции, продвижение цифровой трансформации и улучшение деловой среды для привлечения глобальных цифровых компаний¹⁴.

Цель АОЭ состоит в том, чтобы удвоить объем вклада цифровой экономики в ВВП ОАЭ с 9,7% до более чем 20% к 2031 году¹⁵. Важным выделяют создание цифровой инфраструктуры мирового класса и поддержки динамичной стартап-экосистемы для обеспечения цифровой трансформации и устойчивого роста бизнеса в Дубае, подчеркивая при этом важность цифровой трансформации в обеспечении устойчивого роста бизнеса.

Также ожидается рост спроса на программное обеспечение для управления бизнесом. Ключевые вертикали включают технологическое производство и финансы, где соблюдение нормативных требований и новые услуги, такие как исламский банкинг, помогут создать возможности. Растущая региональная и глобальная ориентация экономики ОАЭ является основной движущей силой для местных малых и средних предприятий в повышении эффективности их деятельности.

Основными целями в рамках цифровизации экономики АОЭ являются:

1. Умный, удобный для жизни и устойчивый цифровой город.
 2. Связное, бережливое правительство.
 3. Конкурентоспособная на глобальном уровне экономика, основанная на прорывных технологиях.
 4. Взаимосвязанное общество с легкодоступными социальными услугами.
 5. Бесперебойный транспорт, обеспечиваемый автономными и совместными мобильными решениями.
 6. Чистая окружающая среда с помощью передовых инноваций в области ИКТ.
- Используя прорывные инновации, в отличие от постепенных инноваций, все правительственные учреждения Дубая будут стремиться предоставлять новые или существующие услуги радикально разными способами, используя две конкретные основы: ориентацию на клиента и дизайнерское мышление. Каждому департаменту было предложено найти способы изменить свою собственную практику и разработать решения moonshot в партнерстве с частным сектором, используя доступные и новые технологии.

Некоторые ключевые инициативы включают:

□ Проект Управления здравоохранения Дубая «Геном» предусматривает создание геномной базы данных всего населения граждан и жителей для предоставления персонализированной медицины и улучшения выявления с использованием искусственного интеллекта и машинного обучения.

□ Полиция Дубая предложила проект «Полиция без полицейских», в котором используются технологии для обеспечения безопасности в окрестностях с помощью Dubai Eyes, 360-градусной камеры видеонаблюдения с поддержкой Wi-Fi, которая может передавать изображения непосредственно владельцу дома или в оперативную комнату полиции. К этому добавляется воздушный дирижабль наблюдения, который контролирует открытые пространства и строящиеся проекты, а также умный полицейский участок.

□ Проект Управления водоснабжения и электроснабжения Дубая Digital DEWA – это первая в мире автоматизированная цифровая утилита для использования возобновляемых источников энергии, основанная на искусственном интеллекте. Она опирается на четыре столпа – солнечную энергию, хранение энергии, автономные услуги и центр передачи данных.

□ Dubai Vehicle Chain, которая будет запущена Управлением автомобильных дорог и транспорта в 2020 году, представляет собой систему управления жизненным циклом транспортного средства, которая будет записывать полную историю транспортного средства от производства до утилизации.

□ Утилизатор отходов муниципалитета Дубая – это децентрализованное решение для переработки отходов, в котором сообщества и здания используют тепловые методы для преобразования бытовых отходов в энергию¹⁶.

В секторе цифровых технологий и ИКТ в ОАЭ есть много возможностей для американских экспортеров. Масштабные правительственные проекты потребуют экспертных знаний и услуг иностранных фирм, что представляет собой прекрасную возможность для американских компаний, обладающих сравнительными преимуществами благодаря передовым технологиям и инновациям.

Ведущие подотрасли:

1) Облачные вычисления.

ОАЭ являются одним из крупнейших центров обработки данных на Ближнем Востоке, и планируется их создание. К 2026 году прогнозируется до 1 миллиарда долларов дополнительных инвестиций. В 2019 году Microsoft Azure запустила два облачных региона в Дубае и Абу-Даби. В 2021 году Amazon Web Services объявила о планах строительства нового региона центров обработки данных в ОАЭ. Новый регион будет состоять из трех зон доступности и должен открыться в 2022 году. В ноябре 2021 года Oracle объявила об открытии своего второго облачного региона в Абу-Даби после облачного региона в Дубае. Государственные предприятия Etisalat и G42 Cloud также имеют крупные центры обработки данных.

Благодаря активным инвестициям правительства ОАЭ в облачные вычисления, конкурентным законам ОАЭ о бизнесе и их мощной технологической инфраструктуре, сектор ИКТ, по прогнозам, продолжит расширяться в предстоящие годы. Общедоступный облачный хостинг в ОАЭ эффективно справился с различиями в ресурсах и опыте с помощью узкоспециализированных решений. Несмотря на эти



значительные расширения, все еще существуют значительные возможности для развития, которые потребуют опыта и ноу-хау американских фирм.

2) Кибербезопасность.

Геополитическое положение ОАЭ и важность для мировой экономики в энергетической, нефтегазовой и авиационной промышленности делают ОАЭ уязвимыми в качестве объекта кибератак, что способствует быстрому росту рынка кибербезопасности. ОАЭ сообщают о наибольшем количестве случаев заражения вредоносными программами среди потребителей в странах Персидского залива. Для защиты критически важной информационной инфраструктуры ОАЭ и повышения национальной кибербезопасности правительство ввело Стандарты обеспечения информационной безопасности ОАЭ, которые представляют собой набор руководящих принципов для государственных учреждений в важнейших секторах. Соблюдение этих стандартов является обязательным для всех государственных организаций и предприятий, которые определены как критически важная инфраструктура в ОАЭ. Несколько местных игроков развивают возможности кибербезопасности, чтобы извлечь выгоду из растущего спроса, в то время как международные фирмы по ИТ-безопасности расширяют свое присутствие в стране. Ожидается, что рынок продолжит расширяться, поскольку ведущие эксперты в области технологий заявляют, что приоритетом номер один для фирм ОАЭ остается кибербезопасность. Многие инициативы ОАЭ в области развития также стимулируют спрос на кибербезопасность. Эти факторы и растущий спрос на решения в области кибербезопасности предоставляют множество возможностей для американских компаний.

3) Интернет вещей.

Возможности Интернета вещей включают интеллектуальные услуги, промышленный Интернет и межмашинную связь. В государственном секторе существуют приложения для умных городов и телемедицины, а корпоративные приложения включают интеллектуальный учет, отслеживание активов и оптимизацию производства. ОАЭ стали ведущим мировым местом для внедрения решений Интернета вещей для улучшения общественной инфраструктуры, особенно в Дубае, поскольку он стремится стать ведущим умным городом. В Дубае и ОАЭ существует основа сотрудничества во многих секторах, включая ИКТ, энергетику, транспорт, инфраструктуру, здравоохранение и правительство.

4) Искусственный интеллект (ИИ).

Искусственный интеллект (ИИ) является приоритетом в ОАЭ. По прогнозам, к 2030 году ИИ будет играть важную роль в обеспечении почти 14% национального ВВП (96 миллиардов долларов), а ежегодный рост вклада ИИ в экономику ОАЭ, по прогнозам, вырастет на 33,5% в период с 2018 по 2030 год. В рамках планов правительства ОАЭ к столетию 2071 года была запущена Стратегия ОАЭ ИИ 2031 для повышения эффективности в секторах транспорта, здравоохранения, космоса,

возобновляемых источников энергии, водоснабжения, технологий, образования, окружающей среды и дорожного движения. ОАЭ уже начали интегрировать ИИ в такие отрасли, как образование, здравоохранение, космос, транспорт и авиация. ИИ является ключевой частью амбициозных планов правительства ОАЭ по диверсификации своей экономики и превращению в экономику знаний. Это включает в себя создание Университета искусственного интеллекта имени Мохаммеда бен Зайда в Абу-Даби в рамках усилий по развитию большего количества талантов, которые могут поддержать рост цифровой экономики. Гонка между странами Персидского залива за обладание новейшими и самыми передовыми технологиями, особенно в области искусственного интеллекта, обеспечивает большой рынок, на котором американские фирмы имеют сравнительные преимущества.

5) Умные города

ОАЭ вложили значительные инвестиции в проекты «умных городов» с целью создания «умных городов» с нуля и улучшения инфраструктуры в существующих городах. С октября 2013 года власти Дубая взяли на себя миссию по превращению Дубая в умный город с инновациями, сосредоточенными в шести ключевых областях: транспорт, связь, инфраструктура, электроэнергетика, экономические услуги и городское планирование. Управление цифрового Дубая было создано для поддержки общегородской инициативы по превращению Дубая в самый умный и счастливый город в мире. В декабре 2021 года Дубайская безбумажная стратегия была полностью внедрена во всех 45 государственных учреждениях эмирата после запуска в 2018 году. Эти организации предоставляют более 1800 цифровых услуг и более 10 500 ключевых транзакций.

Примеры инициатив включают предоставление общественного Wi-Fi, станций зарядки электромобилей, мониторинг трафика в реальном времени и электронный кошелек для Управления дорог и транспорта. Власти ОАЭ захотят сохранить репутацию ОАЭ как ведущей умной страны, и постоянные инвестиции государственного сектора в крупномасштабные инфраструктурные проекты, связанные с «умным» строительством, вероятно, продолжат расти, предоставляя возможности для американских компаний.

6) 5G

ОАЭ стали первой страной в арабском регионе и четвертой в мире, запустившей свою сеть 5G. Du и Etisalat, ведущие телекоммуникационные компании страны, в 2019 году запустили ограниченные сети 5G вместе со смартфоном ZTE Axon 10 Pro с поддержкой 5G как для клиентов с последующей оплатой, так и для клиентов с предоплатой. По оценкам, к концу 2023 года в регионе будет работать 16 миллионов смартфонов 5G. Поскольку ОАЭ находятся на переднем крае технологических достижений и, учитывая высокий ВВП на душу населения, спрос на услуги 5G, по прогнозам, будет высоким в ближайшие годы.



В июне 2021 года Etisalat представила проект 6G, который, по оценкам, примерно в 100 раз быстрее, чем 5G. Они инвестировали в реализацию 6G, проводя исследования и разрабатывая международные стандарты, которые являются основными строительными блоками для экосистемы 6G. Развертывание и расширение телекоммуникационной сети и инфраструктуры в ОАЭ, вероятно, откроет возможности для бизнеса для американских компаний¹⁷.

ОАЭ продолжают развиваться в технологическом пространстве. Игроки частного и государственного секторов стремятся к модернизации, внедряя самые современные решения и улавливая более широкую глобальную волну инноваций, использования данных, цифровой трансформации и технологического прогресса. Стремление ОАЭ диверсифицировать и построить экономику, основанную на знаниях, создает новые возможности, и правительство выделило значительную часть бюджета для достижения амбициозных целей и планов. Технологические игроки продолжают видеть потенциал для развития своего бизнеса в ОАЭ.

ПРИМЕЧАНИЯ:

¹ Введение в «Цифровую» экономику/ А.В. Кешелава В.Г. Буданов, В.Ю. Румянцев и др.; под общ. ред. А.В. Кешелава; гл. «цифр.» конс. И.А. Зимненко. – ВНИИГеосистем, 2017. – 12 с. (На пороге «цифрового будущего». Книга первая)

² Введение в «Цифровую» экономику/ А.В. Кешелава В.Г. Буданов, В.Ю. Румянцев и др.; под общ. ред. А.В. Кешелава; гл. «цифр.» конс. И.А. Зимненко. – ВНИИГеосистем, 2017. – 12 с. (На пороге «цифрового будущего». Книга первая)

³ Паньшин Б. Цифровая экономика: понятия и направления развития / Б. Паньшин // Наука и инновации. 2019. – т. 3. – № 157. – С. 51

⁴ Экономика Объединённых Арабских Эмиратов. URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AD%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D0%B0_%D0%9E%D0%B1%D1%8A%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D1%91%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%90%D1%80%D0%B0%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85_%D0%AD%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%BE%D0%B2 (дата обращения: 24.02.23)

⁵ Руденко Л.Н. Перспективы цифровой трансформации экономики арабских стран // Российский внешнеэкономический вестник. - 2019. - № 5, с. 96. - ISSN 2072-8042. - (Мировая экономика)

⁶ Слияние реального и виртуального: как работает умный город. 2017. URL: <https://www.mos.ru/news/item/29296073/> (дата обращения: 27.03.23)

⁷ Руденко Л.Н. Указ. соч., 2019. - № 5. – С. 94. - ISSN 2072-8042.

⁸ The Digital Economy: Accelerating the UAE’s digital transformation. thedubaiadvantage.ae. 2019. URL: <https://thedubaiadvantage.ae/2019/09/24/the-digital-economy-accelerating-the-uaes-digital-transformation/> (date of application: 02.03.23)

⁹ Цифровая экономика станет новым трендом в экономике ОАЭ. – Деловые Эмираты. – 2018. URL: <https://businesssemirates.ae/news/uae-property-news/tsifrovaya-ekonomika-stanet-novym-trendom-v-ekonomike-oae/> (дата обращения: 12.03.24)

¹⁰ Перспективы цифровой трансформации экономики арабских стран / Л. Н. Руденко [Текст] // Российский внешнеэкономический вестник. - 2019. - № 5. - С. 97. - ISSN 2072-8042

¹¹ Меняться вопреки: внешняя среда и цифровая трансформация ОАЭ. Обзор Ближневосточной политики (12-17 мая). 2022. URL: <http://eurasian-strategies.ru/media/insights/menjatsja-vopreki-vneshnjaja-sreda-i-cifrovaja-transformacija-oaje/?ysclid=lev8m7sryj119360906> (дата обращения: 17.03.23)

¹² В ОАЭ обнародовали прогнозы развития цифровой экономики. – Деловые Эмираты. – 2023. URL: <https://www.businessemirates.ae/news/uae-property-news/v-oae-obnarodovani-prognozy-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki/> (18.03.23)

¹³ ОАЭ утвердили стратегию по увеличению доли цифрового сектора в экономике страны. – media.sharespro.ru – 2022. URL: <https://sharespro.ru/content/newsdaily/oae-utverdili-strategiyu-po-velicheniyu-doli-tsifrovogo-sektora-v-ekonomike-strany/?ysclid=lev894qg4t80009157> (19.03.23)

¹⁴ В ОАЭ обнародовали прогнозы развития цифровой экономики. – Деловые Эмираты. – 2023. URL: <https://www.businessemirates.ae/news/uae-property-news/v-oae-obnarodovani-prognozy-razvitiya-tsifrovoy-ekonomiki/> (дата обращения: 21.03.23)

¹⁵ ОАЭ вошли в тройку стран с лучшими цифровыми услугами. - pravomiddleeast.com. – 2023. URL: <https://pravomiddleeast.com/ru/uae-voshli-v-trojku-stran-s-luchshimi-cifrovymi-uslugami/?ysclid=lg1873jz46402202404> (дата обращения: 16.04.23)

¹⁶ The Digital Economy: Accelerating the UAE's digital transformation. – Start a business. - 2019. <https://thedubaiadvantage.ae/2019/09/24/the-digital-economy-accelerating-the-uaes-digital-transformation/> (date of application: 26.03.23)

¹⁷ United Arab Emirates - Country Commercial Guide. - country-commercial-guides. URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/united-arab-emirates-digital-and-information-communication-technology-ict> (date of application: 28.03.23)

БИБЛИОГРАФИЯ:

Введение в «Цифровую» экономику/ А.В. Кешелава В.Г. Буданов, В.Ю. Румянцев и др.; под общ. ред. А.В. Кешелава; гл. «цифр.» конс. И.А. Зимненко. – ВНИИГеосистем, 2017, кн. 1. – 28 с. @@ Vvedenie v «Cifrovuyu» e`konomiku/ A.V. Keshelava V.G. Budanov, V.Yu. Romyancev i dr.; pod obshh. red. A.V. Keshelava; gl. «cifr.» kons. I.A. Zimnenko. – VNIIGeosistem, 2017, kn. 1. – 28 s.

Меняться вопреки: внешняя среда и цифровая трансформация ОАЭ. Обзор Ближневосточной политики (12-17 мая). 2022 @@ Menyat`sya vopreki: vneshnyaya sreda i cifrovaya transformaciya OAE`. Obzor Blizhnevostochnoj politiki (12-17 maya). 2022. URL: <http://eurasian-strategies.ru/media/insights/menjatsja-vopreki-vneshnjaja-sreda-i-cifrovaja-transformacija-oaje/?ysclid=lev8m7sryj119360906> (дата обращения: 17.03.23)

ОАЭ утвердили стратегию по увеличению доли цифрового сектора в экономике страны. – media.sharespro.ru – 2022 @@ OAE` utverdili strategiyu po uvelicheniyu doli cifrovogo sektora v e`konomike strany`. – media.sharespro.ru – 2022. URL: <https://sharespro.ru/content/newsdaily/oae-utverdili-strategiyu-po-velicheniyu-doli-tsifrovogo-sektora-v-ekonomike-strany/?ysclid=lev894qg4t80009157> (19.03.23)



ОАЭ вошли в тройку стран с лучшими цифровыми услугами @@ ОАЕ' voshli v trojku stran s luchshimi cifrovymi uslugami. 2023. URL: <https://pravomiddleeast.com/ru/uae-voshli-v-trojku-stran-s-luchshimi-cifrovymi-uslugami/?ysclid=lg1873jz46402202404> (дата обращения: 16.04.23)

Руденко Л.Н. Перспективы цифровой трансформации экономики арабских стран // Российский внешнеэкономический вестник. - 2019. - № 5, сс. 92-108 @@ Rudenko L.N. Perspektivy` cifrovoj transformacii e`konomiki arabskix stran // Rossijskij vneshnee`konomicheskij vestnik. - 2019. - № 5, ss. 92-108. - ISSN 2072-8042

Санникова Т.Д., Богомолова А.В., Жигалова В.Н. Зарубежные модели цифровой трансформации и перспективы их использования в российской практике // Экономические отношения. - 2019. - №3(193), сс. 48-55 @@ Sannikova T.D., Bogomolova A.V., Zhigalova V.N. Zarubezhny`e modeli cifrovoj transformacii i perspektivy` ix ispol'zovaniya v rossijsko j praktike // E`konomicheskie otnosheniya. - 2019. - №3(193), ss. 48-55

Слияние реального и виртуального: как работает умный город. 2017 @@ Sliyanie real'nogo i virtual'nogo: kak rabotaet umny`j gorod. 2017. URL: <https://www.mos.ru/news/item/29296073/> (дата обращения: 27.03.23)

Цифровая экономика станет новым трендом в экономике ОАЭ. – Деловые Эмираты. – 2018 @@ Cifrovaya e`konomika stanet novym trendom v e`konomike ОАЕ'. – Delovy`e E`miraty`. – 2018. URL: <https://businessemirates.ae/news/uae-property-news/tsifrovaya-ekonomika-stanet-novym-trendom-v-ekonomike-оae/> (дата обращения: 12.03.24)

Экономика Объединённых Арабских Эмиратов @@ E`konomika Ob``edinyonny`x Arabskix E`miratov. URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%AD%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D0%B8%D0%BA%D0%B0_%D0%9E%D0%B1%D1%8A%D0%B5%D0%B4%D0%B8%D0%BD%D1%91%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D1%85_%D0%90%D1%80%D0%B0%D0%B1%D1%81%D0%BA%D0%B8%D1%85_%D0%AD%D0%BC%D0%B8%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%BE%D0%B2 (24.02.23)

Arab Emirates. – ВикибриФ. URL: https://ru.wikibrief.org/wiki/Economy_of_the_United_Arab_Emirates (дата обращения: 12.04.23)

The Digital Economy: Accelerating the UAE's digital transformation. thedubaiadvantage.ae. 2019. URL: <https://thedubaiadvantage.ae/2019/09/24/the-digital-economy-accelerating-the-uaes-digital-transformation/> (date of application: 02.03.23)

How digital technology is transforming Dubai. - The digital economy. - 2017. <https://www.weforum.org/agenda/2017/05/how-digital-technology-is-transforming-dubai> (date of application: 22.03.23)

The Digital Economy: Accelerating the UAE's digital transformation. – Start a business. - 2019. <https://thedubaiadvantage.ae/2019/09/24/the-digital-economy-accelerating-the-uaes-digital-transformation/> (date of application: 26.03.23)

United Arab Emirates - Country Commercial Guide. - country-commercial-guides. URL: <https://www.trade.gov/country-commercial-guides/united-arab-emirates-digital-and-information-communication-technology-ict> (date of application: 28.03.23)

