

## Проблема реиндустриализации мировой экономики\*

УДК 339.9 (100)  
ББК 65.5 (0)  
3-382

*А.Н.Захаров,  
доктор экономических наук, профессор, МГИМО МИД России  
кафедра мировой экономики - профессор*

### Аннотация

В статье раскрываются важнейшие аспекты проблемы реиндустриализации мировой экономики, рассматриваются стратегии реиндустриализации США, Канады, Австралии. Рассматривается взаимосвязь мирового тренда – перехода к цифровой экономике и процессов реиндустриализации в рамках Четвертой промышленной революции. Перемещение производств в США стимулируется вводимыми ограничениями в виде увеличения налога на импорт, и наравне с этим, введением поощрений – льгот по ценам на энергоресурсы для производств внутри страны. Безусловным преимуществом Канады при проведении реиндустриализации экономики является высококвалифицированная рабочая сила, специалисты со средним образованием. В условиях реиндустриализации на пороге Четвертой промышленной революции наличие высококвалифицированной рабочей силы является необходимым условием конкурентоспособности государства. Российская Федерация сталкивается с ситуацией, когда проведение реиндустриализации усложняется неблагоприятной внешнеэкономической и внешнеполитической конъюнктурой (политикой санкций в отношении России). Для Российской Федерации, реиндустриализация экономики должна подразумевать активную модернизацию существующих производственных мощностей, а также формирование новых отраслей промышленности на основе обращения к технологиям шестого технологического уклада. В этих условиях драйверами новой индустриализации должны стать наукоемкие отрасли промышленности, в которых сосредоточены новейшие технологии и наибольшее число высококвалифицированных кадров.

**Ключевые слова:** реиндустриализация, устойчивое развитие, конкурентоспособность, технологическая готовность, Промышленность 4.0, программа цифровой экономики, доля инновационной продукции, технологический уклад, производство, респондент, занятость, экспорт, импорт, производственные цепочки, США, Австралия, Канада, Российская Федерация

---

\* Статья подготовлена к Юбилею профессора А.Н. Захарова. 29 мая 2017 года профессору МГИМО МИД России, д.э.н. Захарову А.Н. исполнилось 70 лет. Профессор Захаров А.Н. является членом экспертного совета по аттестации вузов России и членом Кондратьевского общества. Редакция журнала «Российский внешнеэкономический вестник» присоединяется к тем многочисленным поздравлениям, которые были получены юбиляром в день знаменательной даты. Желаем проф. Захарову А.Н. здоровья и дальнейших творческих свершений.



## The problem of reindustrialization of the world economy

*A.N.Zakharov,*

*Doctor of Economic Sciences, Professor, Moscow State Institute of International Relations MFA  
Russia, Department of World Economy - Professor*

### **Abstract**

The article reveals the most important aspects of the problem of reindustrialization of the world economy, examines strategies for reindustrialization of the USA, Canada, and Australia. The relationship between the world trend - the transition to the digital economy - and the processes of reindustrialization within the framework of the Fourth Industrial Revolution is considered. The shifts in manufacturing in the US are prompted by the imposed restrictions in the form of an increase in the import tax, along with the introduction of tax energy incentives for domestic production. Undisputed advantage of Canada in carrying out the reindustrialization of the economy is a highly skilled labour force, specialists with secondary education. In conditions of reindustrialization on the eve of the Fourth Industrial Revolution, the availability of highly skilled labour is a necessary condition for the state's competitiveness. The Russian Federation is faced with the situation when reindustrialization is complicated by unfavourable external economic and foreign policy conjuncture (a policy of sanctions against Russia). For the Russian Federation, the reindustrialization of the economy should imply an extensive modernization of the existing production capacities, as well as the formation of new industries based on the use of technologies of the sixth technological order. In these conditions, the drivers of the new industrialization should be knowledge-intensive industries, in which the latest technologies and the largest number of highly skilled personnel are concentrated.

**Keywords:** reindustrialization, sustainable development, competitiveness, technological readiness, Industry 4.0, digital economy program, share of innovative products, technological structure, production, NAFTA, resourcing, employment, export, import, production chains, USA, Australia, Canada, Russian Federation.

В XX веке ведущие страны мира завершили переход к постиндустриальной модели развития. В результате главным направлением изменения отраслевой структуры мировой экономики (в которой преобладают развитые страны) стал опережающий рост сферы услуг (третичного сектора). Затем этот процесс охватил также менее развитые страны. Одновременно произошло снижение удельного веса вторичного сектора (промышленность и строительство) и первичного (сельское и лесное хозяйство, охота и рыболовство). Сформировавшаяся структура мирового



ВВП выглядит следующим образом<sup>1</sup>: сфера услуг – около 70%, промышленность и строительство – 27%, сельское и лесное хозяйство, охота и рыболовство – 2%. Мировые трансформационные процессы, спровоцированные кризисом постиндустриальной модели развития и продолжительным доминированием виртуальной экономики, повышают актуальность исследования и поиска стратегий перехода к новой модели экономики, ориентированной на реальный сектор.

Перезапуск роста экономики планируется осуществить за счет “новой индустриализации” (реиндустриализации), основанной на базе научно-технических достижений шестого технологического уклада. Под реиндустриализацией следует понимать не только возвращение производств в развитые страны, но и формирование новых отраслей промышленности. Как отметил президент России В.В. Путин в своем выступлении на Петербургском международном экономическом форуме<sup>2</sup>: “Ведущие страны мира ищут источники роста, и ищут в использовании, в капитализации колоссального технологического потенциала, который уже имеется и продолжает формироваться, прежде всего, в цифровых и промышленных технологиях, робототехнике, энергетике, биотехнологиях и медицине, в других сферах. Открытия в этих областях способны привести к настоящей технологической революции, к взрывному росту производительности труда. Это уже происходит и неизбежно произойдет: неизбежно произойдет реструктуризация целых отраслей, обесценятся многие производства и активы, изменится спрос на профессии и компетенции, обострится и конкуренция как на традиционных, так и на формирующихся рынках”.

При исследовании процесса реиндустриализации важным вопросом экспертного рассмотрения является выбираемая странами стратегия ее осуществления. На характер процессов реиндустриализации экономики государств оказывает влияние комплекс факторов, в том числе: отраслевой баланс экономики каждого государства, уровень развития институциональной структуры, финансовой системы.

Реиндустриализация ведущими государствами осуществляется в ситуации, когда население 17% мировой территории, так как около 1,3 млрд человек все еще не имеют доступа к электричеству<sup>3</sup> еще находятся в ожидании второй промышленной революции. А еще “половина населения земного шара, или 4 млрд человек, ожи-

<sup>1</sup> Захаров А.Н. Тенденции развития реального капитала в мировой экономике. // «Российский внешнеэкономический вестник», 2014, №4, С. 27-37; Там же, 2014, №6, С.15-28.

<sup>2</sup> Стенограмма выступления президента Российской Федерации В.В. Путина на ПМЭФ-2016 (17.06.2016), <https://rg.ru/2016/06/17/reg-szfo/stenogramma-vystupleniia-vladimira-putina-na-pmef-2016.html>

<sup>3</sup> Шваб К. Четвертая промышленная революция: перевод с английского.- М.: Издательство “Э”, 2017, С.17



дает третью промышленную революцию, поскольку большинство из них живут в развивающихся странах, где нет доступа к сети Интернет”<sup>4</sup>.

Например, в США основными направлениями реиндустриализации провозглашены<sup>5</sup>: реализация энергетической стратегии по повышению доступности и удешевлению энергоносителей – в первую очередь, для промышленности; стимулирование так называемого «оншоринга» («решоринга»), то есть возврата домой предприятий обрабатывающей промышленности.

Среди причин активизации движения к реиндустриализации США, начавшегося после финансово-экономического кризиса 2008 - 2009 годов, по мнению Академика РАН Е.М. Примакова, находится стремление США «уменьшить безработицу (эта главная причина) возвращают после кризиса 2008-2009 гг. на свою территорию ряд производств, обеспечивающих потребности внутреннего рынка. Вместе с тем реиндустриализация для США остается важным трендом, что связано также с удешевлением внутреннего предложения углеводородного сырья”<sup>6</sup>.

По данным Национальной ассоциации производителей США, производство обеспечивает поступление более чем 2,17 трлн долларов США в экономику Соединенных Штатов, в производстве занято около 9% от общей численности рабочей силы. Производство является одним из основных факторов как экспорта, так и прямых иностранных инвестиций (FDI). Индекс конкурентоспособности мировой промышленности в 2016 году прогнозирует, что Соединенные Штаты обойдут Китай в конкурентоспособности производства к 2020 году. Однако затраты по сравнению с глобальными конкурентами высоки. Производственная занятость уже давно идет по нисходящей тенденции, причем технологии существенно меняют характер отрасли.

В качестве механизмов реиндустриализации в США приняты:

- реализация энергетической стратегии по повышению доступности и удешевлению энергоносителей;
- в первую очередь, для промышленности;
- стимулирование так называемого «оншоринга» («решоринга»), то есть возврата предприятий обрабатывающей промышленности.

Как отмечается<sup>7</sup> согласно исследованию Boston Consulting Group (BCG), число компаний, которые начали возвращать производство из Китая в США, за 2014 год

---

<sup>4</sup> Там же, 2017, С.17

<sup>5</sup> Бодрунов С.Д. Реиндустриализация экономики как стратегический приоритет развития России // Экономика качества. №4(8), 2014, <http://eqjournal.ru/pdf/08/Бодрунов.pdf>

<sup>6</sup> Примаков Е. Масштабная приватизация приведет к экономическому коллапсу, <http://comstol.info/2014/03/aktualnyj-kommentarij/8867>

<sup>7</sup> Кокшаров А. Снова сделано в Америке.// Эксперт, №46 (923) 10 ноября 2014, <http://expert.ru/expert/2014/46/snova-sdelano-v-amerike/>

выросло на 20%, а число тех, кто рассматривает возвращение производства в США в ближайшем будущем, увеличилось на 24%. При этом большинство опрошенных компаний (54%) выказали интерес к возвращению производства в Соединенные Штаты. Среди причин возвращения в США отмечается рост расходов на заработную плату в развивающихся странах. Например, в Китае, сделавшем ставку на развитие внутреннего потребительского рынка вместо прежней экспортоориентированной модели, очень быстро растут зарплаты: в 2013 году на 10,7%, а в 2014 году – еще на 11%. В результате для дешевого трудоинтенсивного производства компании склонны выбирать Вьетнам. А для более квалифицированной работы многие рассматривают другие рынки труда, в том числе и США. На привлекательности США как центра промышленного производства сказалась и «сланцевая революция», позволившая увеличить добычу нефти и газа в стране – впервые за 40 лет был снят запрет на экспорт нефти и поставлена амбициозная цель превращения США из главного потребителя нефти в ее экспортера. Однако так как отсутствует сама инфраструктура для экспорта нефти и газа, цены на энергоресурсы на внутреннем рынке заметно снизились. Дешевизна газа и нефти на внутреннем рынке США и Канады означает, что промышленные компании имеют преимущество по цене энергии 60–70% по сравнению с конкурентами в Китае, Японии, Южной Корее или Европе. Долгосрочная перспектива низких цен уже привлекает промышленные компании инвестировать в расширение мощностей в Соединенных Штатах. В результате дешевый газ может стать локомотивом реиндустриализации США<sup>8</sup>. Это особенно актуально для энергоинтенсивной тяжелой промышленности, а также для химии и нефтехимии.

Инвестиции промышленных компаний в такие новые технологии, как 3D-печать, робототехника и цифровое производство, снижают издержки и делают производство на месте более выгодным. В исследовании Boston Consulting Group отмечается, что 72% компаний собираются инвестировать в автоматизацию или другие передовые технологии производства в ближайшие пять лет. В качестве аргументов в пользу реиндустриализации в США приводятся<sup>9</sup> такие, как: – во-первых, обрабатывающая промышленность порождает эффекты распространения новых знаний на всю остальную экономику. Новые знания и технологии, управленческие формы, используемые в производстве новой продукции, неизбежно распространятся на другие бизнесы; – во-вторых, снижение рыночной доли в отраслях, основанных на знаниях, оказывает негативный эффект на всю экономику. Как отмечают экс-

<sup>8</sup> Воронкова О.Н. Реиндустриализация & Неоиндустриализация: концептуальные основы и возможности повышения конкурентоспособности страны в мировой экономике, <http://www.sworld.com.ua/simpoz4/127.pdf>

<sup>9</sup> Толкачев С.А. Индустрия 4.0. и ее влияние на технологические основы экономической безопасности России, <http://elib.fu.ru/art2017/bv702.pdf/download/bv702.pdf?lang=en>



перты<sup>10</sup>, если страна теряет аэрокосмическую отрасль, то происходит деградация всей инновационной экосистемы, что затрудняет развитие новых предприятий и генерацию новых технологий. Если утрачиваются технологические возможности в одной отрасли, то почти невозможно ее возродить. Это затрудняет рост других отраслей, что ослабляет общую конкурентоспособность<sup>11</sup>, – в-третьих, если производство уходит за границу, то инновации обычно следуют туда же, ослабляя международную конкурентоспособность страны.

Результаты первого этапа реиндустриализации (начатого еще президентом США Б.Обамой) уже проявились в США: с 2009 по 2013 гг. обрабатывающая промышленность выросла на 18%. В 2013 году этот сектор привнес 1 трлн долл. в ВВП и обеспечил 11,3 млн рабочих мест. С 2008 года в обрабатывающей промышленности уже создано 650 тыс. новых рабочих мест, но из них только 50 тыс. возникло в результате непосредственного возвращения из-за рубежа. Согласно уточненному прогнозу Промышленного альянса за производительность и инновации, если ВВП США вырос за 2014 году на 2,8%, то производство в обрабатывающих отраслях на 3,2%. Правительство США продолжает оказывать содействие реиндустриализации и распространению новых производственных технологий путем поддержки специальных технологических хабов при крупнейших инженерных университетах, где осуществляется распространение новейших технологий и обучение рабочих новым производственным навыкам.

США рассчитывает обеспечить успех реиндустриализации за счет ряда факторов:

- ожидаемого прироста населения, занятого в промышленности;
- технологического лидерства в основных отраслях промышленности;
- стоимости энергетических ресурсов внутри США, благодаря сланцевому газу, предложение которого понижает цены на природный газ, что чрезвычайно важно для развития энергоемких отраслей промышленности.

При этом США параллельно решают задачу по увеличению своей доли торговли на Европейском рынке. Европейский союз, зависящий от поставок газа из России, столкнулся с обострением волатильности цен на энергоносители, вызванной сланцевым бумом в США и навязанной санкционной политикой в отношении Российской Федерации.

Таким образом, исходя из анализа практики США в рамках реиндустриализации в решении практических задач возрождения производств на своей территории, повышении энергоэффективности производств, привлечении высококвалифицированной рабочей силы, дающей преимущество в создании более высокой добавленной стоимости, основная роль принадлежит технологиям шестого техно-

---

<sup>10</sup> Там же;

<sup>11</sup> Захаров А.Н. Экономическая сущность и механизмы повышения конкурентоспособности предприятия (мировой опыт). // Внешнеэкономический бюллетень, 2004. С.11-20.

логического уклада – ядром которого являются информационно-коммуникационные технологии и робототехника.

Для оценки успешности и результативности стратегий реиндустриализации промышленности, принятых рядом стран (США, Канады, Австралии) необходимо представлять не только на каком уровне находится их промышленность и экономика в настоящий момент, технологии какого научно-технического уклада составляют ядро промышленности государств, но также каковы взаимоотношения и связи экономик ведущих государств в мировой промышленности, необходимо учитывать степень влияния одних государств на другие, в том числе, в области политики и экономики.

Как отмечает основатель и президент Всемирного экономического форума в Давосе Клаус Шваб<sup>12</sup>: “Четвертая промышленная революция связана не только с умными и взаимосвязанными машинами и системами. Ее спектр значительно шире. Одновременно возникают волны дальнейших прорывов в самых различных областях: от расшифровки информации, записанной в человеческих генах до нанотехнологий, от возобновляемых энергоресурсов до квантовых вычислений. Именно синтез этих технологий и их взаимодействие в физических, цифровых и биологических доменах и составляют фундаментальное отличие Четвертой промышленной революции от всех предыдущих революций. В ходе этой революции новейшие технологии универсальные инновации распространяются значительно быстрее и куда более масштабно, чем во время ее предшественниц...”

“Создание единицы ценности с привлечением значительно меньшей рабочей силы является следствием автоматизации, а, кроме того, “информационные товары” могут быть представлены компаниями практически с нулевыми затратами на хранение, транспортировку, тиражирование, и с минимальным начальным капиталом.

В то же время четвертая промышленная революция создает проблемы в основном на стороне предложения, в мире труда и производства. За последнее несколько лет подавляющее большинство развитых стран, а также быстрорастущих мировых экономик, таких как Китай, испытали существенное процентное снижение доли труда в ВВП. Такое снижение по большей части произошло в результате падения относительной цены средств производства, что в свою очередь было вызвано развитием инноваций (что вынуждает компании заменять труд капиталом).

В результате главными выгодопреобретателями четвертой промышленной революции являются поставщики интеллектуального или физического капитала – изобретатели, инвесторы, акционеры, что объясняет разрыв в благосостоянии с теми, кто живет результатами собственного труда, и теми, кто владеет капиталом”<sup>13</sup>.

<sup>12</sup> Шваб К. Указ. соч., 2017, С.17

<sup>13</sup> Там же, 2017, С.23



Реализация реиндустриализации экономики в условиях четвертой промышленной революции предполагает<sup>14</sup>: создание и развитие важнейших отраслей нового технологического уклада – биоэкономики, наноиндустрии, когнитивных технологий; модернизацию базовых отраслей обрабатывающей промышленности на современной технологической основе; интенсивное развитие отраслей минерально-сырьевого комплекса на основе передовых технологий.

В условиях подготовки мира к Четвертой промышленной революции, к использованию технологий шестого технологического уклада развиваются процессы новой индустриализации. Как отметил президент России В.В. Путин: “Мы не сможем перейти к новому технологическому укладу без цифровой экономики”. Российской Федерации в контексте Четвертой промышленной революции важно проводить реиндустриализацию своей экономики, с учетом будущих и уже происходящих изменений мировой парадигмы. При этом необходим взвешенный подход к оценке процессов, развивающихся в мировой экономике, позволяющий отделять искусственное формирование финансово-экономических пузырей от долгосрочных трендов и фундаментальных экономических изменений. В то же время, необходимо объективно оценивать назревающие изменения и быть способными не только своевременно прогнозировать и предотвращать возможные угрозы от трансформации мировой промышленности, адаптироваться к новым законам взаимодействия в мировом экономическом поле, но и стать одним из лидеров, формирующих эти законы.

По мнению экспертов, в результате реиндустриализации в рамках Четвертой промышленной революции можно ожидать<sup>15</sup>:

- создание новых рынков и исчезновение некоторых традиционных видов деятельности;
- формирование глобальных очагов быстрого промышленного роста;
- радикальную перестройку существующей системы мирового разделения труда за счет сокращения отживающих элементов технологической цепочки;
- сокращение потребности в неквалифицированных видах труда и обострение глобальной проблемы безработицы;
- углубление технологического превосходства промышленно развитых стран над остальным миром.

Одним из ключевых звеньев в реиндустриализации ведущих стран можно считать Internet-ofThings (IoT) – Интернет вещей – сеть физических объектов, свя-

---

<sup>14</sup> Заседание Научно-экспертного совета при Председателе Совета Федерации на тему «Реиндустриализация России: возможности и ограничения», [http://www.council.gov.ru / media/files/41d4dae1492af75ed959.pdf](http://www.council.gov.ru/media/files/41d4dae1492af75ed959.pdf)

<sup>15</sup> Толкачев С.А. Индустрия 4.0. и ее влияние на технологические основы экономической безопасности России, [http://elib.fu.ru/art2017/bv702.pdf /download/bv702.pdf?lang=en](http://elib.fu.ru/art2017/bv702.pdf/download/bv702.pdf?lang=en)

занных между собой посредством встроенных датчиков и взаимодействующих на основе специальных технологий.

В настоящее время наибольших успехов в промышленном внедрении Интернета вещей добились Германия, как лидер мировой обрабатывающей промышленности и США, как лидер новых технологий, особенно в информационно-коммуникационной сфере. Термин Индустрии 4.0. появился, по словам К.Шваба<sup>16</sup>: “в 2011 году на Ганноверской ярмарке и был предназначен для обозначения процесса коренного преобразования глобальных цепочек создания стоимости. Распространяя технологию “умных заводов”, Четвертая промышленная революция создает мир, в котором виртуальные и физические системы гибко взаимодействуют между собой на глобальном уровне. Это обеспечивает полную адаптацию продуктов и создание новых операционных моделей. Ускорение сроков внедрения новой продукции связано с тем, что все большая часть жизненного цикла продукции на предпроизводственной стадии – разработка, тестирование, инжиниринг – сдвигаются в виртуальную сферу. Первые компании, ступившие на путь цифровизации, показывают сокращение времени доставки кастомизированной продукции заказчику на 50%. Модернизация производственной базы создаст новые рабочие места. Причем, это будут высококвалифицированные рабочие места с потенциалом совершенствования на основе непрерывного обучения<sup>17</sup>.

Понятие “реиндустриализация” означает реорганизацию отраслей промышленности с тем, чтобы повысить их конкурентоспособность в сравнении с иностранными товарами как внутри страны, так и на международных рынках. Реиндустриализация в США подразумевает проведение политики, способной изменить нисходящую тенденцию в производительности труда, в том числе, за счет обоснования необходимости повышения расходов на научные исследования и разработки. Важным является и сам выбор надлежащей политики не только в отношении отраслей, которым требуется реиндустриализация, но и для тех отраслей, которые являются потребителями продукции отраслей, подлежащих реиндустриализации. Например, отрасли, составляющие важную долю обрабатывающего сектора, испытывают значительные сложности, при этом, если расходы на потребителей продукции сталелитейной промышленности увеличатся из-за принятия мер, направленных на помощь металлургической промышленности, такая политика будет контрпродуктивной.

Наиболее активны в проведении реиндустриализации именно те из экономически развитых государств, в которых заметнее всего проявилось снижение занятости в промышленности, а именно Соединенные Штаты, Великобритания и

---

<sup>16</sup> Шваб К. Указ. соч., 2017, С.16.

<sup>17</sup> Толкачев С.А. Указ. соч. - [http://elib.f.a.ru/art2017/bv702.pdf /download/bv702.pdf?lang=en](http://elib.f.a.ru/art2017/bv702.pdf/download/bv702.pdf?lang=en)



Франция. С 1995 года эти государства потеряли более четверти рабочих мест в промышленных отраслях. Так, с 1995 года Соединенные штаты потеряли более 5 миллионов рабочих, Великобритания более чем 1,5 миллиона и 900 000 во Франции, что составило соответственно 29, 38 и 24 процентов от потерь за этот период. Конечно, вначале рост производительности позволил уменьшить снижение добавленной стоимости, но это было меньше, чем в 2000 году, учитывая замедление роста производительности в обрабатывающей промышленности.

С тех пор как президент США Барак Обама в 2010 году подписал Закон об усилении производства, крупные компании, такие как Intel, Ford, начали возвращать свои зарубежные производства обратно в США, и, кроме того, объявили об инвестировании в расширение американского производства с целью повышения занятости внутри США. Следует также отметить, что занятость в сфере производства выросла с 2010 года в США, но снова замедлилась в 2015 году.

На мировом уровне объем производства в настоящее время составляет лишь 16% от ВВП, что делает 12% американский уровень весьма почетным. Более того, Соединенные Штаты по-прежнему являются крупным игроком в мировом производстве, уступая только Китаю в объеме производства.

Наконец, как только будет понятно, что внедрение технологии в производство не замедлит темпа снижения добавленной стоимости и что роботизация рутинных задач, характерных для массового производства, будет продолжаться или даже ускоряться, очевидно, что в будущем промышленное производство сократится еще больше.

Представители среднего и рабочего класса США не ощущали роста доходов в течение последних двадцати лет. Более того, деиндустриализация Америки происходила фактически симметрично росту индустриализации Китая и других развивающихся стран, например Мексики. Поэтому решение президента США Д. Трампа о возвращении производств в США с позиций среднего и рабочего класса выглядит более чем логично.

Перемещение производств в США стимулируется вводимыми ограничениями в виде увеличения налога на импорт, и наравне с этим, введением поощрений – льгот по ценам на энергоресурсы для производств внутри страны. Можно привести несколько примеров того, как Соединенные штаты убеждают компании размещать производства внутри страны. Ежемесячно американская экономика создает более 180 000 рабочих мест. В то же время, когда производитель оборудования Carrier, продукцией которого являются нагреватели и кондиционеры, в феврале 2016 года объявил о своем решении перенести 1400 рабочих мест в Мексику, власти США в ходе переговоров с руководством компании добились того, что в обмен на предложение понизить налоги, компания объявила о намерении сохранить 1000 рабочих

мест в Соединенных штатах. Хотя при этом и следует упомянуть, что компания United Technologies, чьей дочерней компанией является Carrier, как производитель военной техники ощутимо зависит от государственных закупок (10% продаж компании приходится на государственные компании США).

В качестве еще одного примера привлечения производств в США можно упомянуть тайваньскую компанию Foxconn, занимающуюся сборкой высокотехнологичной продукции Apple, который является крупнейшим клиентом компании. Компания Foxconn уже владеет производственными подразделениями в США и сейчас решила создать там же сборочный завод. Строго говоря, это не является прямым переносом деятельности, поскольку компания не предусматривает одновременное «деинвестирование» на Тайване, но в преддверии ожидания роста американского рынка, установления торговых барьеров, создание полноценного производства в США может оказаться для Foxconn весьма выгодным шагом.

Автомобилестроение является одним из основных секторов промышленности США, этот сектор символизирует американский образ жизни, представляет собой символ традиционной промышленной мощи Соединенных штатов. При том что сейчас отрасль автомобилестроения является сильно глобализированной, в 2017 году компания Ford Motors решила отменить свой проект по строительству завода в Мексике весной 2016 года стоимостью 1,6 млрд долларов и объявила об инвестициях в размере 700 млн долларов в завод на территории США, ориентированный на строительство электромобилей и автономных автомобилей (т.е. автотранспорта с полностью автоматизированной системой управления). Несмотря на то, что автопроизводитель пока полностью не отказался от планов перенести свои производственные мощности в Мексику, а принятое им решение больше похоже на перераспределение производства компании, чем на перемещение, анализ показывает, что вводимые США протекционистские меры, в том числе, увеличение пошлины на ввоз транспортных средств из Мексики и Канады способны оказать на производителей и отрасль в целом значительное воздействие (см. рисунок 1).



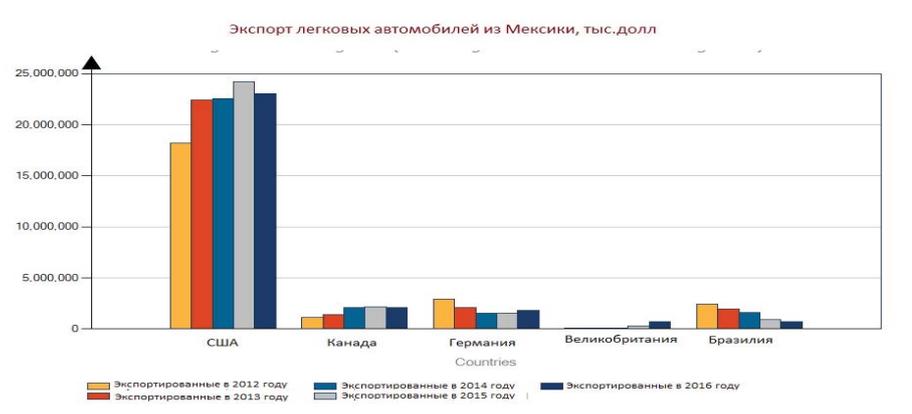
Рисунок 1



Источник: подготовлено автором на основе данных о мировой торговле (trademap.org)

В 2015 году Соединенные Штаты импортировали из Мексики более 2 миллионов автомобилей (см. рисунок 2).

Рисунок 2



Источник: подготовлено автором на основе данных о мировой торговле (trademap.org)

Возврат производства в США повлечет за собой снижение энергетических и налоговых издержек, но может значительно увеличить расходы на заработную плату работников. С учетом того, что на данный момент расходы производителей на заработную плату в США в час эквивалентны расходам на заработную плату в Мексике в день.

Окончание статьи см. в одном из следующих номеров журнала