



НАВСТРЕЧУ 75-ЛЕТИЮ ВАВТ

Выпускник академии

А.С. Гинзбург

Советник депутата Государственной Думы РФ, заслуженный экономист России

От редакции: Всероссийской Академии внешней торговли исполнилось 75 лет. За эти годы подготовлены многие сотни высококвалифицированных, преданных своему делу специалистов в области внешнеэкономической деятельности России. Независимо от крутых поворотов истории, самоотверженный труд этой славной когорты внешнеторговцев не пропал даром, не ушел в «никуда». Их профессиональный опыт, их верное служение своему Отечеству впитало в себя не одно поколение людей, посвятивших себя благородному и нелегкому делу развития внешнеэкономических связей страны, упрочения ее международных позиций.

Среди тех, кто учился в Академии и трудился затем на поприще внешней торговли - выпускник 1947 г. Медведков Юрий Сергеевич (1917-1989). Скоро исполняется 90 лет со дня его рождения и 60 лет с момента окончания Академии. И что особенно примечательно, прошло ровно полвека с тех пор, как он был назначен на пост Уполномоченного министерства внешней торговли СССР в ФРГ. Ю.С. Медведков был первым торгпредом Советского Союза в Западной Германии после окончания Второй мировой войны и установления дипломатических отношений между СССР и ФРГ.

Автор статьи – А.С. Гинзбург, работал вместе с Ю.С. Медведковым более четверти века сначала в Госплане, затем в Совете министров СССР. Мы попросили Александра Семеновича поделиться воспоминаниями о своем товарище, с которым он общался не только по долгу службы, но и в неформальной обстановке, хорошо знал Юрия Сергеевича и его близких.

*

*

*

Все, кто знали Ю.С. Медведкова и с кем удалось поделиться воспоминаниями об этом человеке, едины в одном: Юрий Сергеевич был личностью, притом личностью незаурядной, вызывавшей искреннее уважение всех тех, кому довелось с ним встречаться. Высокий, статный, с умным и красивым лицом, удивительно скромный и обаятельный в общении, он притягивал к себе не только своей импозантной внешностью, но и исключительно доброжелательным отношением к окружающим его людям, независимо от их общественного положения. Кому приходилось общаться с Юрием Сергеевичем, отмечали присущие ему открытость, искреннюю готовность оказать помощь и поддержку товари-

щам. По натуре оптимист, он в любых трудных ситуациях, а их в те годы было немало, старался найти конструктивный подход к решению проблемы.

На долю поколения, к которому принадлежал Юрий Сергеевич, выпала нелегкая судьба. Пройдя путь от ученика токаря до ответственного работника в Совете министров СССР, он с честью и достоинством выполнил свой долг – долг беззаветного труженика, настоящего патриота своей страны. Предлагаемые ниже фрагменты воспоминаний о Юрии Сергеевиче, надеюсь, позволят воссоздать образ одного из питомцев Академии, ставшей для него альма-матер и открывшей путь в новый для него деловой мир.



...Еще шла Отечественная война, до Дня Великой победы оставалось более восьми месяцев, когда Юрий Медведков в августе 1944 г. переступил порог учебного здания Академии в Бабушкинском пер., 4.

В тот год в Академию поступило свыше 70 абитуриентов. Среди них были фронтовики, демобилизованные из армии после боевых ранений. Но немало и тех, кто пришел с оборонных предприятий, из горячих цехов, где производили заново либо восстанавливали после фронтовых сражений военную технику и вооружение. В их числе был и Юрий, пришедший в Академию с одного из Горьковских заводов, где он «доводил до ума» разбитые на фронте танки, артиллерию и другую боевую технику. Как правило, это были грамотные, уже достаточно опытные молодые специалисты, которые, как и наиболее квалифицированные рабочие, освобождались от призыва в армию во время войны. Именно такие люди тащили на себе основную тяжесть трудового фронта, работая без выходных, по 18–20 часов в сутки, часто неделями не выходя из заводских цехов. Силами одних лишь подростков – ремесленников и домохозяек, составлявших основную массу производственных коллективов военного времени, о победе в той страшной войне нечего было и мечтать.

Биография Юрия Медведкова достаточно типична для представителей молодого поколения тех лет. Родился в 1917 г., в Киеве, в семье служащих, затем вместе с семьей переехал в г. Горький (ныне г. Нижний Новгород). Начал заниматься трудовой деятельностью в 14 лет, работал на заводе сначала учеником токаря, потом токарем. Поступил на рабфак, а затем в известный и сегодня Горьковский Индустриальный (ныне Политехнический) институт на кораблестроительный факультет, который успешно окончил в 1940 г. с дипломом инженера–механика. Был командирован затем на работу технологом–мастером на завод «Двигатель Революции», а с началом войны – на завод №113, где работал мастером – ответственным сдатчиком прославленных танков Т–34 и другой боевой техники. Незадолго до поступления в Академию внешней торговли был назначен ведущим конструктором завода. По окончании войны награжден медалью «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.».

Что касается техники, то он ее понимал и, главное, любил, – любил до самозабвения. В студенческие годы вместе с однокурсниками, будущим известным в мире изобретателем судов на воздушных крыльях Славой Алексеевым, а также Сашей Сахаровым и Борей Смеляковым, пытались построить парусную модель. По свидетельству друзей (таких сегодня осталось, увы, немного), мог часами копаться в автомобильном двигателе своей старенькой автомашины. В целом же технические знания и опыт работы на оборонных предприятиях сильно пригодились Юрию в его будущей профессии.

Несколько слов о родителях Юрия. Его мать и отец были настоящими интеллигентами, людьми высокой духовной культуры. Мать Валентина Федоровна получила образование в частной гимназии, была учительницей, прекрасно знала отечественную и мировую историю, русскую и украинскую литературу, свободно играла на фортепиано. Отец Сергей Михайлович закончил Киевское коммерческое училище, многие годы работал в системе Центросоюза. В начале 20–х гг. был командирован молодой советской властью в Иран, где вместе с семьей находился около 4–х лет. Прекрасно владея скрипкой, он с мамой Юрия устраивал музыкальные вечера в своем доме на Тверской в г. Горьком – стоит ли удивляться, что Юрий, учась в Академии, с легкостью играл сложные произведения Бетховена, Шопена, Листа и не изменял своему увлечению все годы жизни. Младший брат Юрия Михаил сразу же после окончания школы был призван в армию и направлен на фронт, на передовую. После тяжелого ранения вернулся домой, стал впоследствии известным в г. Горьком врачом–травматологом.

Трудовая биография Юрия Медведкова помогла ему получить рекомендацию обкома партии для поступления в Академию, без чего доступ в это учебное заведение был закрыт. Вступительные экзамены, несмотря на жесткий лимит времени для подготовки к ним, сдал успешно.

После четырех лет тяжелейшей работы на заводе учеба в Академии казалась для него «подарком судьбы». В те годы его преподавателями были такие маститые ученые с мировым именем как академики Е.В. Тарле (история зарубежных стран), Н.Н. Баранский (экономическая география), С.Б. Крылов



(международное право), профессора И.С. Потапов (внешняя торговля СССР), Л.И. Фрей (финансы и кредит). Французскому языку его обучали «настоящие француженки», которые преподавали когда-то в дореволюционной России. Он восстановил и свой немецкий язык, который выучил еще в школьные годы с домашними преподавателями под строгим присмотром родителей.

В те годы он много читал, любовь к книгам пронес через всю жизнь. Успевал участвовать в художественной самодеятельности в качестве пианиста (будучи еще студентом, закончил вечернее отделение Горьковской консерватории). Продолжал заниматься спортом, отлично бегал на лыжах. Успевал выполнять общественную работу, был профоргом.

Сохранилась характеристика, подписанная руководителем Академии д.и.н., проф. И.С. Потаповым от 7 мая 1947 г.: «Тов. Медведков Ю.С. проявил себя в учебе дисциплинированным, выдержанным, способным и трудолюбивым слушателем, учится на «хорошо» и «отлично», за что неоднократно был премирован. В 1946 г. был в командировке в Германии, выезжал во Французскую зону (оккупации Германии – А.Г.) для оценки заводов, с порученным делом справился хорошо. Принимал активное участие в семинаре по изучению Франции и Бельгии, на котором сделал хороший доклад на тему: «Экономические изменения, происшедшие во Франции в период второй мировой войны». Пишет дипломную работу на тему «Экономические отношения Франции с Германией»... Имеет высокий общий и политический уровень развития... Пользуется авторитетом среди товарищей». А в конце выводы: «Может быть использован на работе в должности Начальника сектора Управления МВТ или Торгового Атташе».

Судьба распорядилась по-иному. Успешно закончив Академию, Юрий Сергеевич приказом Министра внешней торговли А.И.Микояна направляется на работу в г. Берлин сначала в качестве старшего консультанта в Управление Советской Контрольной Комиссии в Германии, а вскоре главным редактором немецкой газеты «Нахрихтен фюр Ауссенхандель» («Известия внешней торговли»). Судя по сохранившимся в архивах документам, перед последним на-

значением был приглашен для беседы «с самим А.И. Микояном». Дело в том, что руководство редакцией зарубежной газеты – беспрецедентный случай в истории Минвнешторга. Не надо забывать, что это было время, когда буквально пару лет назад закончилась война, но будущее Германии виделось бывшим западным союзникам – да и самим немцам – уже совсем не так, как хотелось бы высшему руководству СССР. Поэтому речь шла о том, чтобы установить контроль над содержанием деловой информации, публикуемой в немецкой прессе, и не допустить «антисоветских высказываний». Вряд ли надо говорить, сколь ответственной в те годы была такого рода деятельность. Но Юрий Сергеевич смог не только наладить издание газеты, но и расположить к себе немецких сотрудников – прекрасным знанием культуры и истории Германии, великолепным немецким языком, и – не в последнюю очередь, организацией питания в редакции и справедливой компенсацией труда немецких коллег.

Работал Юрий много, засиживаясь допоздна в редакции. Помогать в то время было некому. Но и приобрел за это время немало – не только умение работать с оперативной внешнеторговой информацией, но и выстраивать отношения с гражданами страны пребывания, исходя из их профессиональных и человеческих качеств, а не по принципу «победитель–побежденный».

За год до отъезда из Берлина в Москву Ю.С. Медведков был уже на посту заместителя Торгового представителя в только что созданной Германской Демократической Республике. Тогда он впервые постигал особенности работы торгпредства и, как показало время, не безуспешно. В характеристике, подписанной Заместителем министра внешней торговли С. Панкратовым, говорится, что Ю.С. Медведков «за время пребывания в ГДР хорошо изучил экономику восточной и западных зон Германии и обеспечивал Минвнешторг информацией по экономике Германии в целом. Оказывал большую помощь оперативным отделам Торгпредства и внешнеторговым конторам в налаживании ...коммерческой работы».

Вернувшись в Москву летом 1951 г., Юрий несколько неожиданно для самого себя был назначен советником в Совет Экономической Взаимопомощи – международ-



ной организации, объединявшей Советский Союз и европейские социалистические страны. Тогда это была совсем молодая структура с небольшим аппаратом, вся советская часть которого размещалась в небольшом московском особняке Шаляпина рядом с будущим посольством США. Обращаясь к тому времени, Юрий с улыбкой вспоминал, как ему, уже достаточно солидному в те годы чиновнику, которому подавали служебную машину, добирался утром до места ее стоянки пешком к рабочему поселку «Бакровка». Пройдя около двух километров по сугробам, в валенках, затем приводил себя в порядок, переобувался в машине и ехал на службу. Знакомая картина первых послевоенных лет.

Квартиры у Юрия не было, и он снимал с семьей половину небольшого досчатого домика в дачном поселке под Москвой. Домик представлял собой плохо отапливаемое помещение, маленький сын стал часто простужаться, московские врачи добирались до дачи с трудом. Преодолевая врожденную скромность, Юрий решился – в первый и последний раз – напрямую обратиться к А.И. Микояну с просьбой оказать помощь в предоставлении квартиры в Москве и, к своему же удивлению, сравнительно быстро ее получил. Такие тогда были времена...

А вскоре он был вновь утвержден заместителем торгпреда СССР в ГДР. Коллектив в Берлине подобрался дружный, работали, как тогда было принято, допоздна, а редкий свободный выходной проводили на немецкой природе, стреляли в тире, плавали на моторных лодках и гоняли на мотоциклах еще довоенного производства, в осеннее и зимнее время – в поездках по стране, знакомясь с историческими памятниками и шедеврами мирового искусства – Дрезденской галереей, музеями Штутгарта, архитектурой Тюрингии...

В 1956 г., ровно пятьдесят лет тому назад, в связи с установлением дипломатических отношений с Федеративной Республикой Германии, создается аппарат Торгового Советника при Посольстве СССР в ФРГ. Советником назначается Ю.С. Медведков. А в 1959 г. он становится Торгпредом СССР в этой стране, которым проработал до возвращения осенью 1960 г. в Москву. Без преувеличения, это было время самоутверждения

Юрия, проверки его деловых качеств как организатора и руководителя непростого дела по налаживанию и развитию торгово-экономических отношений с нашим будущим главным торговым партнером.

Представляя Медведкова на должность Торгового Представителя СССР в ФРГ, заместитель Министра внешней торговли С.Панкратов пишет: «В занимаемой должности (торговым советником – А.Г.) проводит большую работу по установлению деловых связей с фирмами и правительственными учреждениями ФРГ. Оказывает активное содействие советским внешнеторговыми организациями в проведении торговых операций с западногерманскими фирмами».

И далее: «Медведков Ю.С. являлся членом Советской правительственной делегации, принимал активное участие в подготовке и проведении торговых переговоров с делегацией ФРГ о заключении Долгосрочного соглашения о товарообороте и платежах и Соглашения по общим вопросам торговли и мореплавания между СССР и ФРГ. В 1958–1959 гг. возглавлял Советскую торговую делегацию в переговорах с делегацией ФРГ о товарообороте на 1959 г. В сложных условиях умело проводит торгово-политическую линию во взаимоотношениях с ФРГ. В обращении с иностранцами корректен. В коллективе пользуется авторитетом и уважением. Принимает активное участие в общественной жизни коллектива. Идеологически выдержан. Морально устойчив».

Сохранилась и выписка из Указа Президиума Верховного Совета Союза ССР от 31 июля 1958 г. за подписью Председателя Президиума Верховного Совета СССР К.Е. Ворошилова: «За успехи, достигнутые в развитии внешней торговли Советского Союза, наградить наиболее отличившихся работников Министерства внешней торговли и внешне-торговых учреждений СССР: «Орденом знака почета» Медведкова Юрия Сергеевича, торгового советника СССР в ФРГ». Тогда это было событием: награждали правительственными наградами работников Минвнешторга не часто.

За официальными сухими формулировками стоит, между тем, живая жизнь и работа не только самого Юрия Сергеевича, но и его коллектива. Сам он, естественно, не мог отбирать сотрудников в аппарат Торго-



вого Советника, а затем Торгпредства. Работал с теми, кого посылала Москва. По воспоминаниям его сослуживцев, в те годы подобрался достаточно квалифицированный состав специалистов. Среди них заместитель торгпреда, кадровый внешторговец Шалашов Павел Ефимович; торговый советник Тарасов Леонид Осипович, с большим опытом деятельности в системе МВТ, прекрасный организатор, динамичный, инициативный работник; представитель «Разноэкспорта» МВТ Афанасьев Константин Федорович, участник Великой Отечественной войны, награжден боевыми орденами и медалями, закончил Академию внешней торговли, высоко эрудированный специалист, собранный, подтянутый, душа коллектива; представитель ВНИКИ МВТ Зорин Рафаил Михайлович, отвечавший за подготовку ежеквартальных обзоров состояния экономики и конъюнктуры рынка ФРГ, юрист по образованию, выпускник Академии внешней торговли, отлично владевший своей профессией, живой, общительный человек, неприменный организатор и участник вечеров художественной самодеятельности и экскурсий, коих было немало.

Мы называли лишь некоторых из тех, кто стоял у истоков торгпредства в ФРГ в первые годы его становления. В целом, по воспоминаниям сотрудников, Ю.С. Медведкову удалось превратить сравнительно небольшую группу специалистов в дружный, сплоченный коллектив. Работали, не считаясь со временем. Немало сил уходило на обустройство самого торгпредства. Размещавшийся поначалу в здании посольства, в 30 км от прежней столицы ФРГ г. Бонна, аппарат торгового советника вскоре «перерос» свои границы и вынужден был переехать в другое помещение, найти которое удалось лишь на противоположном берегу Рейна. Но даже в то трудное для страны время – валюты катастрофически не хватало – Ю.С. Медведкову при поддержке посла А.А. Смирнова удалось добиться финансирования строительства современного по тем меркам здания торгпредства в г. Кельне. Строили немецкие фирмы довольно быстро, так что Юрий со своим коллективом успел разместиться и поработать на новом месте до отъезда в Москву.

Ежегодно в длительные командировки в торгпредство приезжали представители внешнеторговых объединений МВТ, а также

промышленных министерств и ведомств для приемки покупаемых в ФРГ машин и оборудования. Часто навещали торгпредство и ответственные работники аппарата МВТ. В те годы многих интересовала эта динамичная, быстро восстанавливающая свою экономику после войны часть Германии, как и впечатляющие успехи Минвнешторга в расширении товарооборота с ФРГ.

Большую поддержку Торгпредству и самому Медведкову оказал в те годы первый после войны советский посол в ФРГ Андрей Андреевич Смирнов – личность во всех отношениях уникальная. Рабочий – кочегар в 30-е годы, он был затем командирован на учебу для получения образования, работал сначала вторым, потом первым секретарем советского посольства в Германии вплоть до начала войны. Кадровый мидовец, он был в военные годы послом в Иране, затем работал в Центральном Комитете партии, а в 1956 г. назначен послом в ФРГ. Свободно владел немецким, знал Германию как, пожалуй, никто другой. Высокий, представительный, «с манерами лорда», как писала о нем западногерманская пресса, А.А. Смирнов снискал признание и уважение в высших правительственных кругах, среди истеблишмента ФРГ.

Если вы посмотрите на фотографии тех времен, где запечатлены А.А. Смирнов и С.Ю. Медведков на деловых встречах, вы наверняка ошибетесь, если вас попросят определить, где советские представители, а где – немецкие промышленники или политики: столь достойно выглядели наши посланцы, безукоризненно одетые, с живыми лицами и – прямо читается – великолепными манерами поведения и высочайшим интеллектом.

Вместе с послом Юрий Сергеевич объехал всю Западную Германию, познакомился с региональными представителями западных земель, мэрами крупных городов. Но, главное, ему удалось установить тесные рабочие контакты с главами влиятельных корпораций, в том числе металлургических: Круппа, Маннесмана, химических: «БАСФ», «Хехст АГ», «Байер АГ», судостроительных и многих других. Все они стали затем крупнейшими поставщиками в Советский Союз такой продукции, как стальной прокат, трубы большого диаметра для нефте- и газопроводов, суда и судовые двигатели, металлургическое, химическое, станочное и другое обо-



рудование, столь необходимое для восстановления разрушенного в годы войны народного хозяйства страны.

Отличительными чертами Ю.С. Медведкова по свидетельству тех, кто работал с ним в те далекие годы, были редкая работоспособность, умение быстро находить решения и брать на себя ответственность в нестандартной ситуации, находить подход к подчиненным с учетом их личных качеств, особенностей характера.

Была еще одна черта у Юрия Сергеевича – огромная любознательность, стремление узнать о стране пребывания максимум возможного, прежде всего, о ее экономике и экономической политике, об уровне научно-технического развития, специфике взаимодействия корпораций и государства, взаимоотношениях с другими странами. Он использовал в этих целях любую возможность – от чтения специальной литературы до личных встреч (а таких было довольно много) с представителями бизнеса и власти. Ему не раз удавалось участвовать в переговорах на встречах советского посла с федеральным канцлером К. Аденауэром, с вице-канцлером министром экономики Л. Эрхардом, другими вошедшими в историю личностями. Особенно его интересовали в то время популярная и сегодня концепция социального рыночного хозяйства Л. Эрхарда и причины столь удачного ее воплощения в жизнь, позволившая Западной Германии в короткие сроки занять одно из ведущих мест в мировой экономике и первое в международной торговле.

Позже, вернувшись в Москву, он сохранит профессиональный интерес к этой стране, сохранит до конца своих дней. А полученные знания помогут ему написать и успешно защитить кандидатскую диссертацию на тему «Внешняя торговля СССР с ФРГ». По счастливому совпадению, его научным руководителем станет доктор экономических наук, профессор Абрам Борисович Фрумкин, читавший курс политической экономии в Академии внешней торговли в годы учебы Юрия.

Находясь в ФРГ, Юрий Сергеевич оказался участником исторической встречи в 1958 г. в г. Бонне с К. Аденауэром и Л. Эрхардом первого после войны высокопоставленного представителя Советского Союза,

члена Политбюро КПСС, Министра внешней торговли А.И. Микояна. К сожалению, запись бесед, проходивших во время этой встречи, получить не удалось. Известно лишь, что первый визит Микояна к Аденауэру, вместо запланированных 40 минут, продолжался более двух часов. Как отмечала западногерманская пресса, А.И. Микоян, будучи искусным дипломатом, произвел благоприятное впечатление на главу государства и сумел вызвать канцлера на откровенный разговор по актуальным вопросам послевоенного урегулирования международных проблем, прежде всего, между Советским Союзом и ФРГ.

Для современных слушателей ВАВТ, полагаю, интересно узнать полусерьезное, полусерьезное кредо Юрия Сергеевича Медведкова: «настоящий работник «внешнеторгового прилавка» должен уметь торговать всем: от говяжьих кишок для докторской колбасы до прокатного стана».

Подводя итог четырехлетнего пребывания Ю.С. Медведкова в ФРГ, с полным основанием можно сказать, что своей деятельностью на посту первого в истории советско-западногерманских отношений торгового представителя он внес заметный, если не сказать – решающий, вклад в становление и развитие внешнеторговых связей и партнерских (по крайней мере, по духу) отношений между двумя странами. В те годы был дан мощный старт взаимному торговому обороту, что позволило ФРГ занять со временем ведущее место во внешней торговле России.

Был и другого рода итог, касавшийся личной жизни Ю.С. Медведкова: в г. Бонне, в 1957 г. родился его второй сын. Позже, всякий раз, когда речь заходила о воссоединении Германии, а эта тема, как известно, нередко поднималась во время его бесед и встреч с представителями обоих Германских государств, Юрий, стараясь смягчить остроту этого болезненного для немцев вопроса, с улыбкой замечал: «Собственно, воссоединение двух Германий уже произошло: один сын, Сергей, родился в Восточном Берлине, другой, Максим, в западной столице – Бонне».

Вернулся Юрий в г. Москву осенью 1960 г. и был командирован в Госплан СССР. Работал начальником Подотдела по сотрудничеству с ГДР в Отделе международного экономического сотрудничества СССР с со-



циалистическими странами. Экономика, по мысли советского руководства, стала именно в тот период – на фоне обострения отношений с западными странами по немецкому вопросу и накануне возведения «Берлинской стены» – главным козырем в историческом противостоянии социализма и капитализма на территории разделенной Германии. Нужны были хорошо известные по обеим сторонам Германии профессиональные организаторы производства, международной кооперации и внешней торговли. Именно таким качеством отвечал Ю.С. Медведков.

Отдел в те годы возглавлял Николай Николаевич Иноземцев, выпускник Академии внешней торговли, некоторое время работавший ее преподавателем, а затем ректором. Хорошо разбиравшийся в сложных вопросах международных экономических отношений, он был из тех руководителей, кто поощрял инициативу своих сотрудников и умело ее направлял, как это требовали интересы дела.

Отдел нес огромный груз ответственности за разработку планов развития внешней торговли СССР с социалистическими странами, направляя в МВТ и внешнеторговые объединения пятилетние и годовые цифры поставок по импорту и экспорту товаров для каждой из этих стран. Аналогичная работа осуществлялась с ГКЭС, куда передавались соответствующие данные для развивающихся государств. По сути дела Отдел выполнял роль «мозгового центра» по планированию внешнеторговой деятельности страны и одновременно оперативного штаба по контролю за выполнением плановых заданий.

Работы прибавилось с принятием в 1971 г. Комплексной программы дальнейшего углубления и совершенствования сотрудничества и развития экономической интеграции стран-членов СЭВ. С этого времени Госплан отвечал не только за разработку планов по внешней торговле, но и за координацию плановой деятельности со странами СЭВ, включая сотрудничество в области прогнозирования, координацию пятилетних планов и планов на длительную перспективу по важнейшим отраслям народного хозяйства. Если учесть, что в те годы не было ни современных счетных устройств, ни электронных систем информации, можно себе представить, какой поистине адский труд ложился на

плечи исполнителей всей этой сложной бюрократической системы.

Была полностью преобразована и такая структура управления внешнеэкономическими связями страны, как Межправительственные комиссии по экономическому и научно-техническому сотрудничеству СССР со странами СЭВ. Созданные в 60-е гг., эти комиссии со временем превратились в центры разработки и формирования правовых и организационных основ сотрудничества и интеграции между важнейшими отраслями народного хозяйства социалистических государств.

Особое значение в то время придавалось Межправительственной Комиссии по сотрудничеству СССР с Германской Демократической Республикой – наиболее развитой в промышленном и научно-техническом отношениях страной СЭВ. Ее советскую часть в разные годы возглавляли Заместители Председателя Совета министров СССР А.А. Горегляд, Н.А. Тихонов, К.Ф. Катушев, Л.А. Костандов, А.К. Антонов. Членами Комиссии с советской стороны были руководители ряда ведущих министерств и ведомств страны или их заместители. Ответственным секретарем советской части Комиссии, фактически ее вторым руководителем, с момента основания и вплоть до 1987 г., ее душой и мотором являлся Ю.С. Медведков. В его распоряжении был сравнительно небольшой по численности аппарат, входивший в номенклатуру сначала Госплана, а затем Совмина Союза ССР.

Деятельность Комиссии пришлось налаживать практически с нуля. Помогли многолетний опыт руководящей работы Юрия Сергеевича в системе торговых представительств в ГДР и в ФРГ, а также прежние контакты с представителями немецких промышленных кругов. В сравнительно короткий срок Медведкову удалось превратить советскую часть Комиссии в своеобразную лабораторию. Именно здесь проходили трудный экзамен такие новые для социалистических стран направления международного сотрудничества как производственная и научно-техническая кооперация, разделение производственных программ и специализация, прямые связи между предприятиями и их совместная реконструкция, обмен техническим и технологическим опытом. Это были первые попыт-



ки преодолеть издержки централизации в сотрудничестве с социалистическими странами, найти более гибкие и более эффективные формы взаимодействия между главными хозяйствующими субъектами – предприятиями, объединениями, комбинатами.

Вот лишь несколько примеров.¹ Впервые в практике сотрудничества стран СЭВ была организована совместная реконструкция двух крупных заводов в области производства стальной арматуры в г. Пензе и г. Магдебурге. Результат реконструкции – многократное увеличение производительности труда. Для заводов с многономенклатурным производством бумажной промышленности разработана и применена система быстро переналаживаемых небольших предприятий в целях диверсификации, давшая экономию в несколько миллионов переводных рублей.

В сотрудничестве с ГДР построен известный и сегодня Красногорский завод по производству фотоаппаратов на базе технологии Цейса. Совместными усилиями стран СЭВ, прежде всего СССР и ГДР, в 80-е гг. создан и введен в эксплуатацию Усть-Илимский целлюлозно-бумажный комбинат, являющийся одним из крупнейших в мире и сегодня. Осуществлены такие гигантские для своего времени совместные проекты как строительство нефтепровода «Дружба» и газопровода «Союз» протяженностью в несколько тысяч километров, крупных нефтегазоперерабатывающих комплексов на территории СССР и ГДР, атомных и тепловых электростанций в ГДР и других странах СЭВ.

Современный читатель, возможно, удивится, узнав, что организация буквально каждого совместного проекта требовала, как минимум, специального соглашения Межправительственной комиссии, регламентирующего весь процесс организации совместной деятельности, не говоря уже о «стройка века», подобно магистральным трубопроводам, реализации которых, естественно, предшествовали десятки договоренностей на «высшем уровне». За четверть века между СССР и ГДР было подписано 170 межправительственных соглашений, каждому из которых предшествовало множество разного рода согласований, консультаций, поездок и посещений соответствующих правительственных учреждений и неправительственных органи-

заций, объединений и предприятий, сотни встреч на разных уровнях. За эти годы было проведено 35 заседаний Межправительственной комиссии с участием советской и немецкой сторон. Подобную нагрузку выдерживал не каждый. Особенно доставалось представителям «среднего звена»: такие, как Медведков с присущей ему высочайшей ответственностью, работали буквально на износ.

Насколько помнится, сам он никогда не жаловался на «сверхзанятость». И тяжело переживал безвременную утрату одного из своих руководителей – Заместителя Председателя Совмина СССР Л.А. Костандова, скончавшегося в 1984 г., буквально на руках у Юрия Сергеевича во время одного из заседаний Межправительственной Комиссии в Панкове, предместье г. Берлина. Это был, по словам Юрия, умный, энергичный, буквально «горевший на работе» руководитель, в прошлом один из наиболее ярких министров, усилиями которого создана, ни много, ни мало, химическая промышленность страны.

С теплотой отзывался Юрий о сменившем Л.А. Костандова на посту руководителя Межправительственной комиссии, Заместителе Председателя Совмина А.К. Антонове, с которым ему довелось работать последующие годы. Будучи в прошлом министром электротехнической промышленности СССР, Алексей Константинович быстро вошел в проблематику сотрудничества с ГДР, был опытным переговорщиком, профессионально руководил советской частью Комиссии.

С особым уважением относился Юрий к Константину Федоровичу Катушеву – секретарю ЦК КПСС по вопросам СЭВ, а затем заместителю Председателя Совмина СССР, Представителю СССР в СЭВ (1977–1980). Немало дней провели они в командировках в Восточной Германии, на Кубе. Его связывала с этим незаурядным человеком не только совместная работа, но и прошлое. Катушев заканчивал в г. Горьком тот же Политехнический институт, что и Юрий Сергеевич, работал на Горьковском автозаводе. Юрию импонировали его интеллигентность, порядочность, отличное знание дела, неподдельный интерес ко всему новому, что происходило в те годы в Германской Демократической Республике.



Работая в Совмине, Юрий Сергеевич подключался руководством к сотрудничеству едва ли не со всеми странами СЭВ, – но особенно – к государствам со слабой экономикой – Монголией, Кубой, Вьетнамом, Румынией. Довелось ему заниматься и Северной Кореей. Задание Правительства – найти не только выгодные, но и приемлемые для СССР формы экономического сотрудничества, Юрий Сергеевич выполнял высокопрофессионально, с безусловной выгодой для СССР – так появился компенсационный проект по заготовкам древесины, велась – хотя и с огромным трудом – переговоры по расширению близкого к нулю товарооборота. В то же время он летал по стратегически важному для СССР проекту на холодный Шпицберген и Новую Землю, и сразу после этой поездки – снова в ГДР, с которой переходили в то время на глубокие формы кооперации.

Многолетняя трудовая деятельность Ю.С. Медведкова была отмечена правительственной наградой – Орденом Дружбы народов в 1977 г.

Труд Ю.С. Медведкова получил высокую оценку со стороны руководства ГДР. Председатель Государственного Совета Германской Демократической Республики Эрих Хоннекер наградил его орденом «За заслуги перед отечеством» в золоте по случаю 40-летия Победы над фашизмом в Великой Отечественной войне. Это произошло в мае 1985 года, когда в Берлин в связи с юбилейной датой был направлен литерный поезд с ветеранами из Советского Союза – выдающимися военными, учеными, инженерами и небольшой группой внешторговцев, среди которых особо выделялся Юрий.

А в 1987 г., в год своего семидесятилетия, Юрий Сергеевич искренне поблагодарил всех работавших с ним коллег за совместную деятельность. Прощаясь с товарищами, обещал «подумать о здоровье» и пожелал всем успехов. Юрий Сергеевич вышел на пенсию, писал статьи об опыте производственной кооперации с соцстранами. Но это был не его конек – без живого дела, результаты которого можно было бы, как он гово-

рил, «пощупать», пробыл он в роли пенсионера менее двух лет.

Когда я встретил Юрия в последний раз, он выглядел печальным. Но потом ожил и с гордостью стал рассказывать о своих уже взрослых сыновьях, их успехах, о своих четырех внучках – Насте, Наташе, Кате и тогда еще маленькой Анютке.

По какому-то роковому совпадению, последние дни Юрия Сергеевича совпали с последними днями существования «Берлинской стены», а в скором будущем – и Германской Демократической Республики. Еще будучи в здравии он говорил, что мы не сможем удержать ГДР, что дух немцев к объединению сильнее, чем «узы социалистической интеграции» и уж тем более чем публичные клятвы в нерушимой дружбе обеих стран.

Провожать его пришли многие сокурсники по Академии, все те, с кем он работал в разные годы в системе Минвнешторга, Госплана, Совмина, его друзья и товарищи из Москвы и Нижнего Новгорода, родные и близкие. Похоронен Юрий Сергеевич на Трокуровском кладбище в г. Москве.

* * *

Автор выражает благодарность С.Ю. и М.Ю. Медведковым, а также М.М. Максимовай и Н.П. Константиновой за предоставленные документы из семейного архива и личные воспоминания о Юрии Сергеевиче. Приношу искреннюю признательность сотруднику ВАВТ Бухановой Наталии Зотовне и сотрудникам МЭРТ за архивные материалы Академии и Министерства внешней торговли. Особая благодарность К.Ф. Катушеву, академику С.А. Ситаряну, д.э.н., профессору А.Б. Фрумкину, Г.В. Афанасьевой, В.Д. Демчуку, И.В. Зориной, всем, кто нашел возможность поделиться воспоминаниями о Юрии Сергеевиче Медведкове и о времени, в котором он работал и жил.

Примечание:

¹ См.: Ю. Медведков. Сотрудничество социалистических стран в промышленном производстве (на примере СССР и ГДР). «МЭМО», №6, 1979