

Современное состояние российско-швейцарских торгово-экономических отношений

Швейцарская Конфедерация хотя и не занимает ведущих позиций в структуре внешнеторгового оборота России, однако является одним из значимых и перспективных внешнеэкономических партнеров, важной площадкой для выхода российских экспортных товаров на ключевой для России рынок европейского экономического пространства. Швейцария, относящаяся к числу наиболее высокоразвитых стран мира, важна для России не только как поставщик качественной высокотехнологичной продукции, но и как источник инвестиций, один из ведущих финансовых центров мира. Кроме того, учитывая передовые позиции Швейцарии, прежде всего, в таких инновационных, ориентированных в будущее сферах, как машиностроение, био- и нанотехнологии, медицина и фармацевтика, российско-швейцарское взаимодействие приобретает особое значение с точки зрения необходимости решения стоящих перед Россией задач по модернизации национальной экономики и перевода её на инновационный путь развития.

Немалое значение имеет и нейтральный статус Швейцарии, ее особая позиция, подчеркнуто прагматичный подход к различным мировым проблемам. В этом контексте необходимо отметить особую посредническую роль, которую сыграла Конфедерация при переговорах с Грузией в связи с завершением процесса присоединения России к ВТО.

В свою очередь Швейцария традиционно рассматривает Россию как стратегического партнера и проявляет готовность к конструктивному взаимодействию по широкому спектру торгово-экономического сотрудничества. С 2006 года в Швейцарии действует специальная стратегия по развитию внешнеэкономических связей со странами БРИК (Бразилия, Россия, Индия и Китай), в рамках реализации которой значительное внимание уделяется именно России. Швейцария также активно выступает за создание зоны свободной торгов-

Н.И. Белов

УДК 339.9
ББК 65.5
Б-435



ли между Европейской ассоциацией свободной торговли (ЕАСТ)¹ и Таможенным союзом России, Белоруссии и Казахстана.

В соответствии с Соглашением о торговле и экономическом сотрудничестве между Российской Федерацией и Швейцарской Конфедерацией от 1994 г. стороны предоставляют друг другу режим наиболее благоприятствуемой нации, недискриминационный и национальный режимы. В практике российско-швейцарской торговли не отмечены какие-либо ограничительные меры, не ведутся антидемпинговые расследования. Такой подход создает эффективную основу для обеспечения в полной мере интересов России во внешнеэкономической области сотрудничества со Швейцарией.

Благодаря своему нейтральному статусу и льготным условиям налогообложения определенного рода компаний, Швейцария в настоящее время является одним из крупнейших центров торговли сырьевыми товарами, включая углеводороды, металлы, драгоценные камни и металлы, продукцию АПК и пр. Здесь расположены филиалы крупнейших мировых сырьевых трейдеров, в том числе Glencore, Trafigura, Gunvor, а также иностранных банков и транспортных компаний, специализирующихся на сырьевой торговле. Ведущие российские компании и банковские структуры также активно используют швейцарскую площадку для осуществления деятельности в области сырьевой торговли, среди них: «Роснефть», «Руссал», «Норильский никель», «Северсталь», «Газпромбанк», «Сбербанк» и др. Швейцария имеет ключевое значение в части экспорта российской нефти на мировой рынок. Согласно данным Швейцарской ассоциации торговли и фрахтования (Swiss Trading and Shipping Association), через Швейцарию реализуется около 75% экспортных поставок нефти².

Российско-швейцарские торговые связи, учитывая специфику Швейцарии, как мирового центра торговли сырьевыми товарами, характеризуются сильной зависимостью от мировой конъюнктуры, прежде всего, это касается российского экспорта (см. таблицу 1.). Так, с началом мирового финансового кризиса в 2008 г. внешнеторговый оборот России со Швейцарией испытал значительное сокращение. Объемы российско-швейцарской торговли снизились в 2009 г. в сравнении с 2007 г. почти в два раза с 15,3 млрд долл. до 8,2 млрд долл. Начиная с 2010 г., наблюдалось активное восстановление торговых связей. В период с 2010-2011 гг. среднегодовой прирост двустороннего торгового оборота составлял более 30%.

¹ Европейской ассоциации свободной торговли (ЕАСТ) создана в 1960 г. В настоящий момент странами-членами ЕАСТ являются: Исландия, Норвегия, Швейцария и Лихтенштейн

² Сайт ассоциации Swiss Trading and Shipping Association. Swiss Hub. Main Players. Commodity trading companies <http://www.gtsa.ch/geneva-global-trading-hub/main-players/trading-companies>

Однако уже в 2012 г. этот рост остановился на фоне продолжающейся нестабильной ситуации на мировых валютных и финансовых рынках, а также углубления долгового кризиса в Еврозоне.

В 2013 г., по данным российской таможенной статистики, товарооборот составил 11,8 млрд долл. США, сократившись по сравнению с 2012 годом на 12,9%, в том числе, экспорт составил 8,8 млрд долл. США (снижение на 16,4%), импорт – 3 млрд долл. США (снижение на 0,4%). Положительное сальдо России в торговле со Швейцарией по итогам 2013 года составило 5,8 млрд долл. США³.

Таблица 1

(млрд долларов США)

Годы	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Оборот	13,4	15,3	11,9	8,2	11,1	14,4	13,5	11,8
<i>рост в %</i>	<i>115,1</i>	<i>114,0</i>	<i>78,1</i>	<i>68,5</i>	<i>136,2</i>	<i>129,5</i>	<i>93,8</i>	<i>87,1</i>
Экспорт	12,1	13,5	9,6	6,2	8,7	11,4	10,5	8,8
<i>рост в %</i>	<i>112,0</i>	<i>112,1</i>	<i>70,6</i>	<i>65,0</i>	<i>140,3</i>	<i>131,3</i>	<i>91,9</i>	<i>83,6</i>
Импорт	1,3	1,7	2,4	2,0	2,4	3,0	3,0	3,0
<i>рост в %</i>	<i>152,6</i>	<i>130,7</i>	<i>136,4</i>	<i>82,4</i>	<i>123,1</i>	<i>122,9</i>	<i>101,0</i>	<i>99,6</i>
Сальдо	10,7	11,8	7,2	4,3	6,3	8,5	7,5	5,8

Источник: Федеральная таможенная служба России

При анализе объемов двусторонней торговли необходимо отметить значительные расхождения статистических данных России и Швейцарии. В частности, в 2013 г. по данным швейцарской статистики, импорт товаров из России в Швейцарию составил около 1,0 млрд швейцарских франков, а экспорт в Россию – 3,1 млрд шв. франков. При пересчете на доллары США по средневзвешенному курсу (0,89 шв.франков/долл. США) мы видим, что расхождение в оценках идет в основном по статьям российского экспорта в Швейцарию (разница более чем в 8 раз).

Это связано, прежде всего, с разными методиками учета в России и Швейцарии. В российскую статистику попадает отечественный экспорт, направляемый в третьи страны, но с расчетами через швейцарские компании, так как Россия ведет учет экспорта по стороне контракта, а не грузополучателя. Швейцарская же сторона не учитывает международную торговлю швейцарских компаний в торговом балансе страны, а ведет учет этих сделок по счетам услуг, так как конечный по-

³ Сайт Федеральной службы государственной статистики (Росстат). Внешняя торговля. Внешняя торговля Российской Федерации со странами дальнего зарубежья. http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/fttrade/#



требитель товара находится вне Швейцарии и факт ввоза товара на таможенную территорию Конфедерации отсутствует⁴.

Структура российского экспорта традиционно формируется за счет сырьевых товаров, в том числе продукция ТЭК, на долю которой приходится около 50% и драгоценные камни и металлы – 39,5%. Удельный вес продукции химической промышленности составляет 6,7%, металлов и изделий из них 1,6%. Доля машиностроительной продукции не превышает 1%.

Основными экспортными товарами являются нефтепродукты (топлива жидкие, не содержащие биодизель), драгоценные металлы (золото в слитках, серебро необработанное) и изделия из них, минеральные удобрения комплексные, алюминий необработанный, драгоценные металлы в коллоидном состоянии, алюминий необработанный, газ природный.

В свою очередь в импорте из Швейцарии наибольший вес имеют товарные группы, включающие машины, оборудование и транспортные средства, на которые приходится более 42%, и продукция химической промышленности, чья доля составляет 32,2%. Удельный вес продовольственных товаров и сельхозсырья составляет 9,5%, других товаров (в основном, часов) – 9,0%, металлов и изделий из них – 3,7%, древесины и целлюлозно-бумажных изделий – 1,5%.

Основными импортируемыми товарами являются фармацевтическая продукция; часы наручные; электрогенераторные установки, приборы, приспособления и инструменты медицинские; детское питание; косметические средства; насосы воздушные; концентраты кофе, кофе жареный, оборудование электротехническое, контрольно-измерительная аппаратура; трансформаторы электрические; машины и механические устройства, имеющие индивидуальные функции; оборудование нагревательное, двигатели электрические, химические средства защиты растений, станки, подъемно-транспортное оборудование⁵.

Особо заметно присутствие швейцарских производителей на фармацевтическом рынке России. Согласно данным Минпромторга России, только на долю швейцарских гигантов Novartis и F. Hoffmann - La Roche приходится 13% оптового фармацевтического рынка России.

На дальнейшее развитие двусторонней торговли в среднесрочной перспективе, с учетом высокой зависимости экономики Швейцарии от внешней конъюнктуры, будет оказывать ситуация на мировых рынках, прежде всего, в странах-членах Европейского Союза. Достаточно сказать, что в 2013 г. на долю основного торгового

⁴ Единый портал внешнеэкономической информации. Страны мира и торгпредства. Швейцария. О стране. Внешнеэкономическая деятельность. - http://www.ved.gov.ru/exportcountries/ch/about_ch/ved_ch/

⁵ Сайт российско-швейцарского делового совета. Полезная информация. Российско-швейцарские отношения. - <http://www.ru-sw.ru/projects/8/>

партнера Швейцарии ЕС приходилось около 69% от общего швейцарского экспорта и около 77% от импорта⁶. Эта зависимость будет и в дальнейшем определять спрос со стороны Швейцарии на традиционные товарные позиции российского экспорта – различные виды сырья и полуфабрикаты, в частности на продукцию черной и цветной металлургии (никель, алюминий, цинк, магний, сплавы на основе никеля и титана, прокат из легированных сталей), пиломатериалы, продукцию нефтепереработки и нефтехимии (полиэтилен, метанол, мазуты), природный газ, а также на драгоценные металлы (платиноиды) и камни, ювелирные изделия.

В свою очередь развитие российского спроса на продукцию швейцарских компаний будет связано с необходимостью решения задач модернизации отраслей российской экономики, с прогнозируемой потребностью в увеличении закупок товаров инвестиционного назначения, в том числе точных станков, машиностроительного и энергетического оборудования, медицинской техники.

Российско-швейцарская торговля услугами, на фоне относительного падения обмена товарами, демонстрирует стабильный рост в течение последних 4 лет (см. таблицу 2). По итогам 2013 г., оборот внешней торговли услугами со Швейцарией составил **8,3 млрд** долл. США, что на 10,7% выше, чем в 2012 году. В торговле услугами, по итогам 2013 г., наблюдается положительное сальдо, размер которого составил **1,1 млрд** долл. США.

Таблица 2

Внешняя торговля услугами со Швейцарией в 2009-2013 гг. (тыс. долл. США)

Годы	2009	2010	2011	2012	2013
Оборот	5 024 544	5 608 744	6 862 245	7 514 737	8 321 991
<i>рост в %</i>	-	111,6	122,3	109,5	110,7
Экспорт	3 126 190	3 399 382	4 238 865	4 461 262	4 712 420
<i>рост в %</i>	-	108,7	124,7	105,2	105,6
Импорт	1 898 354	2 209 361	2 623 379	3 053 475	3 609 572
<i>рост в %</i>	-	116,4	118,7	116,4	118,2
Сальдо	1 227 836	1 190 021	1 615 486	1 407 786	1 102 848

Источник: ЦБ РФ

⁶ Сайт Федерального статистического ведомства Швейцарии. Темы. Промышленность и сектор услуг. Внешняя торговля. Индикаторы. Торговый баланс. <http://www.bfs.admin.ch/bfs/portal/de/index/themen/06/05/blank/key/handelsbilanz.html>



Инвестиционное сотрудничество России и Швейцарии на протяжении ряда лет имеет положительную динамику развития и осуществляется на встречах курсах. Нормативно-правовую базу, регулирующую отношения между Россией и Швейцарией в данной сфере, образуют Соглашение о поощрении и взаимной защите капиталовложений от 1 декабря 1990 г. между Союзом Советских Социалистических Республик и Швейцарской Конфедерацией, а также Соглашение между Российской Федерацией и Швейцарской Конфедерацией об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и капитал, от 15 ноября 1995 года.

По данным российской статистики по итогам 2013 г., объем накопленных швейцарских инвестиций в российскую экономику составил 5,05 млрд долл. США, в т.ч. прямых инвестиции – 2,68 млрд долл. США.

Объем накопленных российских инвестиций в швейцарскую экономику составил 8,27 млрд долл. США, в т.ч. прямых инвестиций – 2,93 млрд долл. США.

Таблица 3

Структура накопленных инвестиций на конец 2013 года (в тыс. долл.)

<i>Наименование видов экономической деятельности по разделам ОКВЭД</i>	<i>Инвестиции в Россию из-за рубежа</i>	<i>Инвестиции из России за рубеж</i>
Инвестиции – всего	5 046 925,2	8 265 297,3
в том числе:		
Прямые инвестиции – всего	2 675 116,5	2 934 235,1
Портфельные инвестиции – всего	61 054,7	50 788,3
Прочие инвестиции – всего	2 310 754,1	5 280 273,9

Источник: ЦБ РФ

Российские инвестиции в Швейцарию достигают довольно крупных объемов. Ведущим инвестором в экономику Швейцарии является Группа компаний «Ренова». Российскому холдингу принадлежат контрольные пакеты акций в двух крупных высокотехнологичных концернах Швейцарии – Oerlikon AG (специализация: полупроводниковые и вакуумные технологии) и Sulzer AG (производство оборудования для нефтегазового сектора, энергетики, целлюлозной промышленности, автомобилестроения и авиакосмической промышленности). Кроме того, ГК «Ренова» является крупнейшим акционером одного из двух действующих в Швейцарии металлургических заводов, специализирующегося на выпуске спецсталей

– компании Schmolz-Bickenbach GmbH & Co KG⁷. В рамках сотрудничества ГК «Ренова» с указанными компаниями развивается производство как в самой Швейцарии, так и в России, обеспечивается трансферт новейших технологий в российскую экономику. В частности, компания Oerlikon осуществила поставки технологической линии для завода по производству тонкопленочных солнечных батарей в г. Новочебоксарске⁸.

В целом, благодаря льготному налоговому режиму и географическому положению Швейцарии растет число российских компаний, в том числе не сырьевых, открывающих здесь свои представительства, в сферу ответственности которых входит обслуживание всего европейского рынка. Увеличивается число представительств ведущих российских банков в Швейцарии (ВЭБ, Сбербанк, Газпромбанк), специализирующихся на финансировании экспортно-импортных операций и инвестиционных сделок с участием российских и швейцарских компаний.

В отличие от капиталовложений других западных государств швейцарские инвестиции в экономику России имеют более благоприятную структуру, поскольку направляются преимущественно в обрабатывающие отрасли: химическую, фармацевтическую, пищевую промышленность, точное приборостроение, энергетическое машиностроение, производство стройматериалов. По данным Государственной регистрационной палаты, в российский реестр внесено свыше 600 предприятий с участием швейцарского капитала, причем 45% от их числа составляют предприятия со 100% капиталом швейцарских компаний. Около 60% компаний работают в сфере услуг, остальные в пищевой, фармацевтической, химической и нефтедобывающей промышленности, точном приборостроении и энергетическом машиностроении, в области высоких технологий. В России работают около 150 филиалов и представительств швейцарских компаний.

Крупнейшими швейцарскими инвесторами в экономику России являются:

□ концерн Nestlé S.A., работающий на российском продовольственном рынке уже 15 лет и имеющий в России 11 фабрик и около 10 тысяч сотрудников. Совокупный объем инвестиций «Нестле» в российскую экономику составляет более 1,5 млрд долл. США⁹;

□ фармацевтический концерн Novartis AG, осуществляющий проект строительства фармацевтического завода в особой экономической зоне в г. Санкт-Петербург, с запланированным объемом инвестиций на уровне 500 млн долларов США¹⁰;

⁷ Официальный сайт ГК «Ренова». Структура группы. Компании - <http://www.renova.ru/structure/company/>

⁸ Официальный сайт ГК «Ренова». Структура группы. Компания Хвелл <http://www.renova.ru/structure/company/detail/146/>

⁹ Сайт компании «Нестле». О компании. «Нестле» в России. Инвестиции. <http://www.nestle.ru/aboutus/russiannestle/investments>

¹⁰ Сайт компании «Новартис». <http://www.novartis.ru/ru/homepage.shtml>



□ концерн Holcim Group, вложивший в модернизацию цементного завода в г. Коломна (Московская область) около 500 млн евро¹¹;

□ электротехнический концерн АБВ, располагающий 5 действующими производственными площадками и 28 офисами продаж. Штат компании в России составляет около 1300 сотрудников. В 2013 году компания АБВ отметила 120-летие работы в России¹².

Признанием высокой репутации швейцарского бизнеса является участие швейцарских компаний «Нестле», «Новартис» и «АБВ» в Консультативном совете по иностранным инвестициям Правительства России.

В то же время вложения швейцарских капиталов в высокие технологии пока незначительны, что может быть связано с отмечаемыми швейцарскими предпринимателями высокими рисками ведения бизнеса в России (низкая деловая этика, коррупция, административные барьеры). Снижение этих рисков, как представляется, будет способствовать не только расширению объемов швейцарских инвестиций в РФ, но и привлечению капиталов основного костяка швейцарской экономики – средних и малых фирм.

В 2006 году правительство Швейцарии одобрило специальную стратегию экономической политики Швейцарии в отношении четырех государств: России, Бразилии, Индии и Китая, так называемых стран группы БРИК. В рамках реализации этой стратегии значительное внимание уделяется именно России. Среди задач внешнеэкономической стратегии Швейцарии в отношении России указаны следующие шаги:

□ начало переговоров, направленных на заключение соглашения о свободной торговле (ЗСТ) со странами ЕАСТ;

□ упрощение порядка выдачи виз и предоставления прав на работу;

□ обновление соглашения о поощрении и взаимной защите капиталовложений (от 1 декабря 1990 г., вступило в силу в 1991 г.);

□ обновление двустороннего соглашения об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и капитал (от 15 ноября 1995 г.).

По состоянию на начало 2014 г. практически все запланированные мероприятия выполнены или находятся в стадии реализации.

Последовательно совершенствуется нормативно-правовая база в области торгово-экономических двусторонних отношений. Помимо упомянутых выше межправительственных соглашений: о торговле и экономическом сотрудничестве; поощрении и взаимной защите капиталовложений; об избежании двойного налогообложения в отношении налогов на доходы и капитал, действуют соглашения: о регулярном воздушном сообщении (1993 г.); об охране географических указаний и

¹¹ Сайт компании «Хольцим». О нас. Наши заводы. Holcim в г. Коломна. <http://www.holcim.ru/o-nas/nashi-zavody/holcim-v-g-kolomna.html>

¹² Сайт компании «АБВ». О компании. АБВ в России. <http://new.abb.com/ru/o-nas>

наименований мест происхождения товаров (2010 г.); о взаимном признании пробирных клейм на изделия часовой продукции из драгоценных металлов и сплавов (2011 г.); о научно-техническом сотрудничестве (от 17.12.2012 г.). В настоящее время в стадии согласования находятся соглашения о сотрудничестве в таможенной сфере, международном автомобильном сообщении.

Кроме того, с 2010 года осуществляется переговорный процесс между странами Таможенного союза России, Белоруссии и Казахстана со странами-членами Европейской ассоциации свободной торговли (ЕАСТ) о заключении Соглашения о свободной торговле. Отдельными разделами данного соглашения будут регулироваться торговля товарами и услугами, применение технических барьеров в торговле, правила происхождения, защитные меры, охрана прав интеллектуальной собственности, государственные закупки и взаимные инвестиции пр.

Важнейшей формой институционального двустороннего сотрудничества на правительственном уровне является Смешанная Межправительственная комиссия по торговле и экономическому сотрудничеству между Российской Федерацией и Швейцарской Конфедерацией (СМПК), в сферу компетенции которой, наряду с координацией магистральных направлений сотрудничества, входит обсуждение актуальных вопросов двустороннего экономического взаимодействия. Сессии СМПК проводятся раз в год поочерёдно в России и Швейцарии. В составе СМПК действуют три рабочие группы: по межрегиональному сотрудничеству, по сотрудничеству в области малого и среднего предпринимательства, а также консультативная рабочая группа, задачей которой является оперативное решение актуальных вопросов торгово-экономического сотрудничества в режиме «ad hoc».

В течение последних 5 лет были заложены основы дальнейшего углубления российско-швейцарского взаимодействия на межведомственном уровне. Так, между Министерством экономического развития Российской Федерации и Федеральным департаментом экономики, образования и научных исследований Швейцарии успешно реализуется План действий в области экономического сотрудничества. В указанном документе сформулированы основные принципы сотрудничества России и Швейцарии в таких областях, как интенсификация контактов на межминистерском уровне, более тесное сотрудничество России со странами ЕАСТ, взаимная инвестиционная и инновационная деятельность, охрана интеллектуальной собственности и авторских прав, поддержка малого и среднего бизнеса, межрегиональное сотрудничество, финансовое и банковское сотрудничество, сотрудничество между торгово-промышленными палатами и бизнес-сообществами двух стран и др. Кроме того, летом 2011 г. между Минэкономразвития России и Федеральным департаментом экономики, образования и научных исследований Швейцарии была подписана Декларация о сотрудничестве в целях модернизации



экономики. В соответствии с этим документом стороны оказывают содействие реализации совместных перспективных проектов, имеющих модернизационное значение для различных отраслей промышленности России.

Между Минфином России и Федеральным департаментом финансов Швейцарии поддерживается регулярный диалог в рамках Меморандума о взаимопонимании и проведении консультаций по финансовым вопросам, а между энергетическими министерствами России и Швейцарии осуществляется взаимодействие в сфере энергоэффективности и использования возобновляемых источников энергии.

На предпринимательском уровне действует Российский Деловой совет по сотрудничеству со Швейцарией, который был учрежден в июле 2009 года под эгидой ТПП РФ. В состав Делового совета входят более 60 компаний. В числе крупных бизнес-структур: ГК «Ренова», ОАО «Татнефть», ОАО «Уральский оптико-механический завод», Ассоциация российских банков, Бинбанк, ВТБ 24, Уралсиб и др.

В целом достигнутый к настоящему времени уровень торгово-экономического сотрудничества России и Швейцарии свидетельствует о наличии предпосылок для его дальнейшего расширения и активизации. С точки зрения российских интересов в отношении Швейцарии в качестве таких предпосылок можно выделить следующие:

- наличие значительных финансовых ресурсов, традиционно используемых в виде инвестиций за рубежом;

- эффективная система государственных гарантий по экспортным кредитам, использование которой открывает дополнительные возможности для расширения двусторонней торговли и инвестиционного сотрудничества;

- присоединение России к ВТО повышает привлекательность России как места вложения капитала;

- широкие возможности для налаживания тесного взаимодействия между финансовыми институтами наших стран, в том числе по финансовому обслуживанию торгово-экономических операций, включая улучшение для российских участников ВЭД доступа к кредитам;

- наличие передового научно-технического потенциала, ориентирующегося на тесное международное сотрудничество, включая взаимодействие в рамках различных научно-исследовательских программ, финансируемых по линии международных структур.

С точки зрения диверсификации российского экспорта, повышения в нем доли высокотехнологичной продукции особое значение приобретает двустороннее сотрудничество научно-технической сфере. По уровню развития инновационной инфраструктуры Швейцария стабильно занимает лидирующие позиции в мире. Наиболее значительные заделы имеются в таких областях, как энергоэффективность, медицина и фармацевтика, био- и нанотехнологии. Все эти сферы входят в число приоритетных направлений модернизации экономики России. В этой связи,

с учетом формирования в перспективе зоны свободной торговли между странами Таможенного союза и ЕАСТ, важным представляется развитие научно-технологического сотрудничества, нацеленного на коммерциализацию совместных инновационных разработок и вывода их на рынок, включая рынки третьих стран.

Кроме того, в силу своего географического положения и наличия уникального природного ландшафта, Швейцария обладает значительным опытом в области развития туристической, санаторно-курортной и спортивной инфраструктуры. Учитывая то значение, которое в России придается развитию национального туристического потенциала, швейцарский опыт мог бы быть востребован, в частности, при организации работы формируемых в России особых экономических зон туристско-рекреационного типа, в частности при создании Северокавказского туристического кластера.

БИБЛИОГРАФИЯ:

Годовой обзор экономики Швейцарской Конфедерации 2013г., Торговое представительство России в Швейцарии, Берн, 2014. – 83 с. (Godovoj obzor jekonomiki Shvejcarskoj Konfederacii 2013g., Torgovoe predstavitel'stvo Rossii v Shvejcarii, Bern, 2014. – 83 s.)

Отчет Федерального совета Швейцарской Конфедерации о внешнеэкономической политике 2006. – 106 с. (Otchet Federal'nogo soveta Shvejcarskoj Konfederacii o vneshnejekonomicheskoj politike 2006. – 106 s.)

<http://www.seco.admin.ch/dokumentation/publikation/00008/00101/index.html?lang=de>

Статистический сборник «Внешняя торговля Российской Федерации услугами» 2013, Центральный Банк России, Москва, 2014. – 311 с. http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/External_Trade_in_Services_2012.pdf (Statisticheskij sbornik «Vneshnjaja trgovlja Rossijskoj Federacii uslugami» 2013, Central'nyj Bank Rossii, Moskva, 2014. – 311 s.)

Специальный выпуск двуязычного приложения к журналу «Регионы России», Российские регионы - кантоны Швейцарии, июнь 2014. – 40 с. <http://www.gosrf.ru/mag/sp4/index.html> (Special'nyj vypusk dvujazychnogo prilozhenija k zhurnalu «Regiony Rossii», Rossijskie regiony - kantony Shvejcarii, ijun' 2014. – 40 s.)

Konjunktur: Unbeeinflussbare Berg-und-Tal-Fahrt?//Die Volkswirtschaft. - 2014, №3 -106p.

<http://www.dievolkswirtschaft.ch/editions/201403/Hanslin.html>

Прямые иностранные инвестиции в России: региональный аспект, Итоги 2013 года, Аналитический обзор, Национальное рейтинговое агентство, 2014.–15 с. http://www.rational.ru/uploads/rus/files/analytic/file_review/20.pdf (Prjamyje inostrannye investicii v Rossii: regional'nyj aspekt, Itogi 2013 goda, Analiticheskij obzor, Nacional'noe rejtingovoe agentstvo, 2014.–15 s.)

