

## Экономические отношения России и Франции на современном этапе

УДК 339.9  
ББК 65.5  
Б-903

*Халимат Каримовна БУДУНОВА,  
Министерство экономического развития Российской Федерации  
- советник Департамента стран Европы, Северной Америки и  
международных организаций, советник государственной граждан-  
ской службы Российской Федерации 3 класса, МГУ им. М.В. Ломо-  
носова - аспирант кафедры «Мировая экономика» Экономического  
факультета. E-mail: limadag@mail.ru*

### Аннотация

В статье рассматриваются экономические отношения России и Франции в последние десятилетия, включая периоды спада и восстановления. Целью исследования является анализ внешней торговли, взаимных прямых иностранных инвестиций и воздействие на них ухудшения экономических отношений на фоне санкционной политики. Автором выявлено, что санкционное давление не спугнуло ни одну французскую компанию и доказано, что статистика не отражает реальное положение вещей, т.к. большинство компаний инвестируют через свои дочерние компании. В статье уделяется внимание сопоставлению различных статистических источников. Рассматривается изменение структуры импорта и экспорта в общем потоке торговли товарами. Приведены примеры новых российско-французских проектов в условиях санкционных войн.

**Ключевые слова:** Россия, Франция, экономические отношения, внешняя торговля, экспорт, импорт, иностранные инвестиции, межправительственный диалог, санкции.

### Trade and economic cooperation between Russia and France today

*Khalimat Karimovna BUDUNOVA,  
Ministry of economic development of the Russian Federation - advisor of the Department  
of Europe, North America and international organization, M. V. Lomonosov Moscow State  
University, Faculty of economics, Department of World economy - postgraduate student,  
E-mail: limadag@mail.ru*

### Abstract

The article is devoted to trade and economic cooperation between Russia and France during the last decade, including the periods of increase and decline. The article analyzes the changes in trade and foreign direct investment and the impact of the worsening economic relations amid sanctions. The author reveals that far from leaving the Russian market, French companies start investing in the new projects. The article also pays attention to comparison of different statistic sources. The article analyzes the general trade in goods and shows the changes in the structure of exports and imports. Examples of the new bilateral projects in the context of sanctions.

**Keywords:** Russia, France, economic relations, foreign trade, export, import, foreign investments, intergovernmental dialogue, sanctions.



Внешнеэкономические связи Франции и России имеют давние исторические корни и играют значимую роль для понимания сущности новейших тенденций в МЭО. В прошлом году праздновали трёхсотлетие установления дипломатических отношений между нашими странами. Благодаря интенсивным личным взаимоотношениям между двумя президентами они укрепились в ходе последнего года. На сегодняшний момент они характеризуются активным политическим общением, ориентированным к общему будущему, торгово-экономические отношения испытывают период динамичного оживления и расширения направлений взаимодействия. Французские компании позитивно настроены на развитие своего бизнеса в нашей стране. Особым влиянием обладает «мягкая сила» под которой подразумевается культурное взаимодействие в особенности между регионами наших стран. Новизна статьи состоит не только в свежей картине связей между Россией и Францией, но и в специальном исследовании воздействия межправительственного диалога на восстановление полноформатного сотрудничества между странами.

### **ФРАНЦУЗСКИЙ БИЗНЕС В РОССИИ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ МЕЖПРАВИТЕЛЬСТВЕННОГО ДИАЛОГА**

Невзирая на непростой международный контекст и экономические кризисы, французский бизнес демонстрирует стабильность своего присутствия в России. Многие французские компании устали от искусственно создаваемых барьеров, и Россия для большинства из них остается крупнейшим рынком сбыта товаров и услуг. С крупными французскими компаниями ведется диалог на высшем уровне. В 2016 году Президент России В.В. Путин на встрече с членами экономического совета Франко-Российской Торгово-промышленной палаты<sup>1</sup> отметил, что «известные сложности экономического характера и мотивированные политическими соображениями» не испугали ни одну французскую компанию, работающую на российском рынке и «из России не ушла, все работают, продолжают трудиться, и мы этому очень рады»<sup>2</sup>.

В этом году (31 января 2018 г.) состоялась вторая встреча Президента России В.В. Путина с крупным французским бизнесом<sup>3</sup>. «Ваши рекомендации, высказанные на последней встрече в 2016 году, оказались весьма полезными, и мы постарались их учесть в нашей работе на экономическом направлении», – сказал В.В. Путин<sup>4</sup>. Действительно, такого рода открытый диалог демонстрирует готовность российской стороны оказывать поддержку французским компаниям в развитии их бизнеса в нашей стране на самом высоком уровне.

По мнению автора, у России и Франции много взаимных интересов. Объединив наши интересы, мы сможем добиться максимального эффекта на рынках России и Франции, а также в третьих странах. Позитивный настрой французских коллег подтверждается активным участием французских компаний (порядка 170 участников

из 60 компаний) во главе с Президентом Франции Э.Макроном на ежегодном экономическом форуме в Санкт-Петербурге. Французские компании получили заряд «энтузиазма и мотивации» для работы в России. «Экономика является фундаментальной основой развития межгосударственных отношений, и Франция должна быть сильной, чтоб дать отпор нападкам со стороны других стран»,<sup>5</sup> – заявил Э.Макрон. В данном заявлении имеется в виду воздействие экстерриториальных санкций и выход США из ядерного соглашения с Ираном. Сейчас господином Э.Макроном и его командой ведётся активная работа над финансовой суверенностью Европы. Целью является стремление освободить некоторых сферы торгово-экономических отношений от геополитических страстей, лишней политизации. Отрадно также что на площадке форума Президентом Франции Э.Макроном была выражена надежда на создание единого пространства от Лиссабона до Владивостока, возможно, это всего лишь высокопарные слова не совсем уместные к текущей ситуации, но проскальзывают идеи Шарль де Голля о создании «единой Европы» при сохранении суверенитета Франции.

Однозначно бизнесу необходима стабильность и открытый диалог на всех уровнях власти. Сложившаяся благоприятная тенденция во многом связана с активизацией отношений на уровне министерств экономик двух стран еще в конце 2015 года<sup>6</sup>. Уже в январе 2016 года после трех лет наблюдаемого «охлаждения» двусторонних отношений непосредственно при участии Э.Макрона (возглавлял на тот момент министерство экономики Франции) удалось возобновить формат межведомственного диалога – Российско-Французского Совета по экономическим, финансовым, промышленным и торговым вопросам<sup>7</sup> (СЕФИК)<sup>8</sup>.

В настоящее время рамках СЕФИК активно функционируют 12 специализированных рабочих групп по различным направлениям двустороннего торгово-экономического сотрудничества. В 2017 году впервые было успешно проведено два заседания Совета, что, безусловно, создает прочную основу для расширения торгово-экономической повестки. В деятельность Совета внедрен проектно-ориентированный подход, нацеленный на достижение конкретных задач. Данный подход позволил выявить ряд важнейших точек роста двустороннего сотрудничества: инновации, включая продвижение инновационных компаний через программы акселераторов, инновационные центры и полюсы конкурентоспособности, малое и среднее предпринимательство, в частности встраивание российских и французских предприятий МСП в глобальные цепочки добавленной стоимости.

Отдельное внимание данным направления взаимодействия уделяется в ходе заседаний Рабочей группы СЕФИК по инвестициям и модернизации экономики. В рамках последнего заседания, состоявшегося 19 июля 2018 в г. Тольятти, приступили к практической реализации совместного заявления российско-французского партнерства для экономики будущего,<sup>9</sup> подписанного между министерствами экономик двух в ходе визита в Россию Президента Франции Э.Макрона.



По мнению автора, у России и Франции имеются точки роста и расширения двусторонней торговли, что проявляется в насыщенной экономической повестке. Восстановленный диалог на высшем и межведомственном уровнях находит свое отражение в статистических показателях двусторонней торговли. Рассмотрим более подробно их.

### **ТОРГОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ**

Франция традиционно относится к приоритетным внешнеторговым партнерам России. В последние годы роль Франции как внешнеторгового партнера России уменьшилась. По итогам 2017 года ее доля в российской внешней торговле составила 2,6%, в экспорте – 1,6%, в импорте – 4,2%, занимая соответственно 12 место по внешнеторговому обороту, 18-е по экспорту и по импорту – 6-е место. При этом удельный вес России во французской внешней торговле еще более незначителен – 1,3% (13 место среди внешнеторговых партнеров Франции).

Рассмотрим более подробно тенденцию снижения объемов двусторонней торговли. Данная тенденция сохранялась с 2012 года по 2015 год включительно, пик спада пришелся на 2015 год, когда взаимный товарооборот сократился на 36,2% до уровня 11,6 млрд долл. (в 2014 г. – 18,2 млрд долл.)<sup>10</sup>. В конце 2015 года отрицательная тенденция была преломлена. В 2017 году товарооборот увеличился на 16,5% до уровня 15,5 млрд долл. На сегодняшний момент товарооборот растет третий год подряд. По итогам января-июня 2018 года он увеличился на 20,8% и составил 8,7 млрд долл., российский экспорт увеличился на 14,5% (3,4 млрд долл.), импорт увеличился на 25,2% (5,3 млрд долл.). По данным ФТС России по итогам первого полугодия 2018 года, Франция находится на 11 месте среди всех стран-партнеров России (в экспорте – 17 место, в импорте – 5).

Мы наблюдаем тенденцию восстановления товарооборота между странами, но достигнуть уровня докризисного периода, когда показатели достигали 28 млрд долл. США, не удастся. В целом двусторонняя торговля характеризуется отрицательным сальдо торгового баланса, то есть преобладанием импорта ввозимой продукции над экспортом. В 2015 года сальдо торгового баланса было сведено к минимуму. Для подробного анализа товарных номенклатур внешней торговли обратимся к детальной структуре экспорта и импорта.

Структура товарооборота между Россией и Францией мало отличается от аналогичных показателей российской торговли с другими развитыми странами. Основными экспортными товарами из России во Францию являются природный газ (48,1%), нефтепродукты (24,8%), нефть сырая (8,5%), менее 5% от общей номенклатуры товаров экспорта составляют продукты неорганической химии, смешанные удобрения, пиломатериалы, продовольственные товары и сырье с/х, прутки из легированной стали, титан и изделия из него, механическое оборудование, летательные аппараты, аппаратура для автоматического управления.

Учитывая, что 86% российского экспорта составляют минеральные продукты, то любые внешние факторы (колебания курсов, санкционные риски и другие) весьма ощутимы. По данным ФТС России, в 2017 году благодаря росту цен на топливо поставки ТЭК во Францию выросли, но физические объемы практически не изменили (увеличение с 18,1 млн тонн в 2016 году до 18,7 млн тонн в 2017 году).

А рост поставок металлов из России наоборот является следствием оздоровления ситуации в промышленном секторе Франции, увеличения соответствующего потребления. «Рост активности в обрабатывающей промышленности в декабре прошлого года ускорился во Франции, благодаря самому высокому спросу в течение семнадцати лет» – сообщает газета о промышленном секторе<sup>11</sup>.

В структуре импортных товаров основную долю составляют машины, оборудование и транспортные средства, прежде всего летательные аппараты (25,2%), части транспортных средств (3,4%), а также продукция химической промышленности, а именно лекарства, расфасованные для розничной продажи (8%), косметические средства для ухода за кожей, духи и туалетная вода (3,2%). Как показывает статистика, увеличение импорта произошло за счет роста французских поставок машинно-технической продукции практически на 30,8% (+640,2 млн долл.), прежде всего летательных аппаратов (+340,6 млн долл.).

По данным за сентябрь 2018 г. из 243 самолетов из парка Аэрофлота – лишь 49 отечественного производства («Сухой Суперджет 100»)<sup>12</sup>, следовательно, около 80% состава парка самолетов Аэрофлота импортируются. Сейчас «Аэрофлот» продолжает обновление своего авиапарка, в том числе за счет семейства Airbus A319, A320, A321, но предпочтение отдается отечественному самолету, а именно самолету «Сухой Суперджет 100», который планируется закупить в количестве ста единиц в период с 2019 по 2026 год. Таким образом, по мнению автора, закупочная политика компании диверсифицирована и доля Airbus не доминирует.

### ИНВЕСТИЦИОННОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Однозначно геополитика влияет на активность бизнес сообщества и поток инвестиций, но логика экономической выгоды всегда позволяла бизнесу строить отношения на взаимовыгодной основе. Сейчас в России работает около 600 предприятий с участием французского капитала в различных отраслях экономики. Наиболее сильные позиции у французских компаний в топливно-энергетическом секторе, автомобилестроении, фармацевтике, пищевой промышленности. Потенциал французских инвестиций в Россию, особенно в наукоемких отраслях, пока полностью не использован. Многие французские компании продолжают открывать в России свои производственные площадки, среди них Renault, Groupe PSA, Schneider Electric, Alstom, Saint-Gobain, Danon, Sanofi. Расскажем более подробно о некоторых из них.



В 2017 году компания Sanofi заключила специальный инвестиционный контракт (СПИК) по модернизации производства фармацевтической продукции на своем заводе ЗАО «Санофи-Авентис Восток» в Орловской области. Согласно контракту, в 2019 году планируется углубить локализацию производства инсулина до стадии готового лекарственного средства.<sup>13</sup> В настоящее время компания Sanofi производит 24% всего объема инсулинов в России, часть выпускаемой продукции реализуется на внутреннем рынке, а другая часть с июня 2017 года экспортируется в страны Европейского Союза.

Интересно, что помимо традиционных секторов экономики французские компании инвестируют в пищевую промышленность и туризм. Например, французская компания Lesaffre планирует расширить и модернизировать свое производство хлебопекарных дрожжей в Воронежской области. Общий объем инвестиций до 2020 года – 1 млрд рублей.<sup>14</sup> В настоящее время воронежский филиал компании производит более 60% от всего объема хлебопекарных дрожжей в России, которые реализуются по всей территории страны, а также поставляются за рубеж – в Белоруссию, Казахстан, Киргизию, Армению, Боснию, Черногорию, Сербию.

В прошлом году с участием французской компании РОМА S.A.S. создано российско-французское совместное предприятие ООО «Национальные канатные дороги» по производству, строительству и обслуживанию канатных дорог для горнолыжных курортов в России.<sup>15</sup> В соответствии с соглашением, заключенным на площадке Петербургского экономического форума, планируется расширение количества канатных дорог на курорте «Эльбрус» и «Ведучи».

Сейчас некоторые французские предприятия перешагнули «ментальную границу» и начали работать за Уралом и на Дальнем Востоке. Например, в прошлом году группа Legrand и компания «Инсистемс» запустили во Владивостоке совместный проект по производству источников бесперебойного питания, инвестиции составили порядка 25 млн евро.<sup>16</sup> С целью реализации проекта компаниями создано совместное предприятие «ДВ-инжиниринг», которое стало резидентом свободного порта Владивосток.

Однозначно, что предприниматели внимательно следят за экономической ситуацией в нашей стране и рассматривают перспективные проекты сотрудничества. Однако показатели инвестиционной деятельности желают лучшего. «По инвестициям: 15 миллиардов французских прямых инвестиций, российских около 3. ... У нас одна финская компания Fortum инвестировала 6 миллиардов, а вся Франция – 15... Российская экономика очень открыта для наших партнеров и весьма надежна, несмотря на все турбулентные процессы, все-таки мы добились макроэкономической стабильности, что важно для инвесторов», – заявил Президент России В.В. Путин<sup>17</sup>.

Сегодня в России предпринимается ряд мер по улучшению бизнес-среды для иностранных инвесторов: создана качественно новая макроэкономическая среда,

внедрены различные новации, которых нет во многих развитых странах: инфляционное таргетирование, плавающий валютный курс, бюджетное правило. Отмечается адаптация российской экономики к низким ценам на нефть. Еще в 2012 году Президентом Российской Федерации была поставлена задача войти в топ 20 лучших стран в наиболее авторитетном индикаторе развития инвестиционного климата – рейтинге «Doing Business». В итоге, к 2017 году, Россия заняла 35 место и поднялась в сумме на 85 позиций, выйдя по совокупности баллов практически на один уровень с Японией (34-е место), Швейцарией (33-е место) и Нидерландами (32-е место), Франция (31-е место). Согласно данным, Россия опережает страны, входящие в блок БРИКС.

По результатам 2017 г. французские инвестиции в Россию сократились практически до уровня «кризисных» 2008-2009 гг. (696 млн долл.): поток французских вложений сократился на 57,2% по сравнению с уровнем 2016 г. и составил 854 млн долл. Таким образом, доля Франции в общем потоке ПИИ в Российскую Федерацию в 2017 г. снизилась до 3,06% (по итогам 2016 г. данный показатель составлял 6,1%). Стоит также отметить, что доля французских инвестиций в Россию сократилась и в рамках потока ПИИ из стран Западной Европы с 45,2% в 2016 г. до 18,6% в 2017 г.

Во многом негативное влияние на инвестиционное сотрудничество двух стран оказал недостаток финансирования со стороны банковской сферы, на которую были наложены санкции. Введение санкций против крупнейших российских банков с государственным участием, как элемента денежно – кредитного взаимодействия, существенно мешает двустороннему сотрудничеству практически по всем направлениям, затрудняя финансово-расчетную сторону любого проекта. В виду того, что в России с попеременным успехом применяется политика импортозамещения, то некоторые французские компании перестали быть востребованными потребителями, особенно это касается сельскохозяйственного сектора, и вынуждены перенаправить свои товары в другие страны. В целом, из-за российских контрсанкций ситуация в секторе сельского хозяйства во Франции характеризуется перепроизводством и, соответственно обесцениванием молочной продукции и мяса, особенно свинины. Не удастся сбить волну протестов фермеров, находящихся на грани разорения из-за отсутствия или недостаточности компенсаций и низких закупочных цен. Французская официальная статистика не увязывает ситуацию в экономике с эффектом от взаимных санкционных ограничений, обходит или минимизирует вопрос количественного изучения их влияния на экономику Франции.

Таблица 1

**Прямые инвестиции Франции в России (млн долл. США)**

Прямые поступившие (сальдо операций)	2015 г.	2016 г.	2017 г.
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 686</b>	<b>1 997</b>	<b>854</b>
Участие в капитале	739	709	717



Прямые поступившие (сальдо операций)	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Реинвестирование доходов	70	765	388
Долговые инструменты	877	523	-251
Прямые накопленные (по принципу направленности)	2015 г. (на 01.01.2016)	2016 г. (на 01.01.2017)	2017 г. (на 01.01.2018)
<b>ВСЕГО</b>	<b>10 003</b>	<b>14 400</b>	<b>15 387</b>
Участие в капитале	6 296	10 147	11 071
Долговые инструменты	3 707	4 253	4 315

**Источник:** составлено автором по данным Банка России, <http://www.cbr.ru/statistics/?PrId=svs>

Однако изменения общего объема накопленных французских инвестиций в российской экономике демонстрируют положительную динамику: после почти 30% падения, индекс роста накопленных французских ПИИ в России составил 144% по итогам 2016 г., а в 2017 г. – 107%. Таким образом, по результатам 2017 г. объем накопленных прямых французских инвестиций достиг 15,4 млрд долл., что составило почти 3,5% от общего объема накопленных ПИИ в России.

Стоит отметить и тот факт, что Россия не входит в число основных стран-инвесторов французской экономики, превалирующую роль среди которых играют США и Германия, в то время как Франция по-прежнему относится к числу ведущих европейских стран-инвесторов, функционирующих на российском рынке. В разрезе видов экономической деятельности, в качестве основных категорий, на которые приходится наибольшие объемы накопленных французских ПИИ в России, можно выделить следующие: торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов (6,9 млрд долл.), деятельность финансовая и страховая (1,9 млрд долл.), обрабатывающие производства (1,9 млрд долл.).

Таблица 2

**Прямые инвестиции России во Францию (млн долл. США)**

Прямые поступившие (сальдо операций)	2015 г.	2016 г.	2017 г.
<b>ВСЕГО</b>	<b>74</b>	<b>121</b>	<b>305</b>
Участие в капитале	46	68	111
Долговые инструменты	28	53	194
Прямые накопленные (по принципу направленности)	2015 г. (на 01.01.2016)	2016 г. (на 01.01.2017)	2017 г. (на 01.01.2018)



Прямые поступившие (сальдо операций)	2015 г.	2016 г.	2017 г.
<b>ВСЕГО</b>	<b>2 855</b>	<b>2 806</b>	<b>3 006</b>
Участие в капитале	2 662	2 605	2 698
Долговые инструменты	193	201	308

**Источник:** составлено автором по данным Банка России, <http://www.cbr.ru/statistics/?PrId=svs>

Тем не менее, в настоящее время наблюдается увеличение потоков российских инвестиций во Францию. После 2015 г., по результатам которого поток российских вложений сократился более чем в 7 раз, наблюдается положительная динамика: по итогам 2016 г. поток российских инвестиций увеличился на 63%, а за 2017 г. возрос в 2,5 раза, и составил 310 млн долл. Вполне закономерно и изменение динамики объема накопленных российских ПИИ во Франции: по итогам 2017 г. впервые за последние несколько лет был зафиксирован рост данного показателя на 7%. В результате, объем накопленных российских ПИИ во Франции вновь превысил сумму в 3 млрд долл.

К инвестиционным мотивам российской стороны можно отнести доступ на европейский рынок, а также наличие секторов французской экономики, обладающих инвестиционной привлекательностью. В целом, российский капитал представлен преимущественно в отраслях нематериального производства. Многие обеспеченные российские граждане проявляют интерес к покупке недвижимости во Франции, что подтверждается данными Банка Франции – около 90% объемов накопленных российских ПИИ в стране приходится на сферу недвижимости. По итогам за 2017 год, общий объем накопленных инвестиций составил 1 980 млн евро (2,28 млрд долл.), 1 959 из которых пришлись на сферу недвижимости<sup>18</sup>. Также можно выделить и иные популярные направления российских инвестиций: сферу туризма, машиностроение, металлургию и сектор информационных технологий.

Статистика не отражает реальное положение вещей, потому что многие французские компании инвестируют в Россию гораздо больше через свои дочерние структуры, зарегистрированные вне территории Франции. Российско-французские отношения переживают непростые времена, связанные в том числе с санкционным давлением, важна политическая поддержка развитию двусторонних связей и как никогда актуальная фраза генерала Ш. де Голля: «Для Франции и России быть объединенными – значит быть сильными; быть разъединенными – значит находиться в опасности...». Действительно, схожесть взглядов и крепкие исторические связи позволяют объединить усилия в решении ряда мировых угроз и проблем, а также сместить центр геополитического влияния в мире.



«Франция наш традиционный, давний и надежный партнер. Почему говорю надежный, потому что Франция всегда занимала свою собственную позицию в мировых делах или во всяком случае стремилась отстаивать свой суверенитет», – подчеркнул Президент России В.В. Путин во время встречи с деловыми кругами Франции на площадке ПМЭФ-2018<sup>19</sup>. В этой связи целесообразно проводить анализ российско-французских отношений не с точки зрения «однополярного» устройства мира, а синтезируя подходы и оценки как российских, так и западных действий, адекватных каждой отдельной возникшей ситуации, видя в сегодняшнем частном будущее общее. Только сильный российско-французский тандем может противостоять вызовам и сложностям мировой экономики и политики.

**ПРИМЕЧАНИЯ:**

<sup>1</sup> П. Пуянне – президент Total, Э. Бабо – ген. директор по финансовым юридическим вопросам Schneider Electric; К. Имовен – исп. ген. директор Saint-Gobain (строительная продукция); П. Кен – президент, ген. директор Tales (электроника); Э. Киде – президент Франко-российской ТПП, В. Лори – ген. директор Castorama; В. Мюлье – предс. совета директоров Auchan; Ф. Рибу – президент и предс. правления Danon; А. Рикар – ген. директор Pernod Ricard; Ив Тибо де Сильги – вице-президент MEDEF International (ассоциация работодателей Франции).

<sup>2</sup> Встреча В.В. Путина с представителями деловых кругов Франции 25 мая 2016 г.// Президент России. Официальный сайт <http://www.kremlin.ru/events/president/news/51999>

<sup>3</sup> Руководители 11 компаний: «Данон», «Дассо Авиасьон», банк «Креди Агриколь», «Леруа Мерлен», «Талес», «Тоталь», «Перно Рикар», «Рено», «Санofi», «Шнейдер Электрик», «Эр Ликид»

<sup>4</sup> Встреча В.В. Путина с представителями экономического совета ассоциации «Франко-российская торгово-промышленная палата» 31 января 2018 г.// Президент России. Официальный сайт <http://kremlin.ru/events/president/news/56757>

<sup>5</sup> Владимир Путин и Президент Франции Эммануэль Макрон приняли участие в панельной дискуссии «Бизнес-диалог Россия – Франция» 25 мая 2018 г. // Президент России. Официальный сайт <http://www.kremlin.ru/events/president/news/57552>

<sup>6</sup> Россия и Франция настроились на новые проекты в экономике, несмотря на санкции// ТАСС. 25 января 2016 г.// <http://tass.ru/ekonomika/2613822>

<sup>7</sup> 25 января Министр экономического развития РФ А. Улюкаев принял участие в работе 19 сессии СЕФИК // 25 января 2016 г. // Министерство экономического развития Российской Федерации. Официальный сайт/ <http://www.economy.gov.ru/minec/press/announcements/20160120>

<sup>8</sup> СЕФИС – базовая рабочая структура Российско-Французской комиссии по вопросам двустороннего сотрудничества на уровне глав правительств, действует с 1992 г.

<sup>9</sup> Заседание рабочей группы СЕФИК в Тольятти // Администрация городского округа Тольятти // Официальный сайт <http://www.tgl.ru/structure/department/events-upravlenie-mezhdunarodnyh-i-mezhregionalnyh-svyazey-all/10421/>

<sup>10</sup> По другим данным (оценка Минэкономразвития РФ) в 2015 году российско-французский товарооборот сократился более чем на 37%, до 11,4

млрд долл. Французский импорт сократился на 45,5%, до 5,8 млрд долл., а российский экспорт – на 25,9%, до 5,6 млрд долл. // Россия и Франция обсудят экономическое сотрудничество в рамках CEFIC// РИА. Новости. 25 января 2016 Официальный сайт: <https://ria.ru/economy/20160125/1364623407.html>

<sup>11</sup> France: Le secteur manufacturier a fini 2017 dans l'euphorie // L'usine nouvelle // Publie le 02.01.2018 <https://www.usinenouvelle.com/article/france-le-secteur-manufacturier-a-fini-2017-dans-l-euphorie.N632633>

<sup>12</sup> Парк воздушных судов. О компании «Аэрофлот» // 31 августа 2018 г. Официальный сайт: [http://www.aeroflot.ru/ru-ru/about/company\\_profile](http://www.aeroflot.ru/ru-ru/about/company_profile)

<sup>13</sup> Подписаны два крупных специальных инвестиционных контракта в фармацевтической отрасли // Пресс-релиз на сайте Минпромторга России, 16.10.2017 // Официальный сайт: [http://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!/podpisany\\_dva\\_krupnyh\\_specialnyh\\_investicionnyh\\_kontrakta\\_v\\_farmaceuticheskoj\\_otrasli](http://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/#!/podpisany_dva_krupnyh_specialnyh_investicionnyh_kontrakta_v_farmaceuticheskoj_otrasli)

<sup>14</sup> Воронежский завод «Лесафр» будет поставлять дрожжи в Европу и Азию 07.12.2017 // Официальный сайт: <http://a1tv.ru/business/682-voronezhskiy-zavod-lesaffrebudet-postavlyat-drozhzhi-v-evropu-i-aziyu.html>

<sup>15</sup> Подписано акционерное соглашение о создании совместного российско-французского предприятия — ООО «Национальные канатные дороги» // Пресс-релиз на сайте Минкавказ России, 15.02.2018 // Официальный сайт: <http://www.minkavkaz.gov.ru/press-center/news/5832/>

<sup>16</sup> История компании Легран в России // Официальный сайт: <https://legrand.ru/about/history/> Дата обращения: 12.08.2018

<sup>17</sup> Владимир Путин и Президент Франции Эммануэль Макрон приняли участие в панельной дискуссии «Бизнес-диалог Россия – Франция» 25 мая 2018 г. // Президент России. Официальный сайт <http://www.kremlin.ru/events/president/news/57552>

<sup>18</sup> Официальные данные банка Франции. Расхождения в объемах ПИИ, опубликованных ЦБ РФ и Банком Франции, обусловлены разной методикой учета, используемой во Франции и РФ: например, недоучетом российской стороной ряда инвесторов. При этом следует отметить, что информация французской статистики близка к оценкам ИМЭМО РАН. Статистика Центрального банка РФ зачастую занижает объемы российских вложений во многих странах, так как не учитывает офшоры российских ТНК. Однако по Франции российские оценки ниже, поскольку значительная часть ПИИ РФ направляется не компаниями, а физическими лицами, причем в сферу недвижимости, которая слабо учитывается в методологии ИМЭМО РАН.

<sup>19</sup> Владимир Путин и Президент Франции Эммануэль Макрон приняли участие в панельной дискуссии «Бизнес-диалог Россия – Франция» 25 мая 2018 г. // Президент России. Официальный сайт <http://www.kremlin.ru/events/president/news/57552>

### БИБЛИОГРАФИЯ:

Клинова М., Сидорова Е. Россия – Евросоюз: продолжение санкционного противостояния // Вопросы экономики 2017 г. № 6 С. 114-127.

Рубинский Ю.И., Федоров С.М., Супян Н.В. Франко-германский тандем в контексте украинского кризиса // Современная Европа №2 (68) март-апрель 2016 г. С.45 – 56.



Торговое представительство Российской Федерации во Французской Республики. Обзор торговой политики. 1 июля 2017 г. С.3-9.

### REFERENCES:

Klinova M., Sidorova E. Rossiya – Evrosoyuz: prodolzhenie sankcionnogo protivostoyaniya // Voprosy ehkonomiki 2017 g. № 6 S. 114-127.

Rubinskij YU.I., Fedorov S.M., Supyan N.V. Franko-germanskij tandem v kontekste ukrainskogo krizisa // Sovremennaya Evropa №2 (68) mart-aprel' 2016 g. S.45 – 56.

Torgovoe predstavitel'stvo Rossijskoj Federacii vo Francuzskoj Respubliki. Obzor torgovoj politiki. 1 iyulya 2017 g. С.3-9.

Banque de France // <https://www.banque-france.fr/accueil.html>

Institut national de la statistique et des études économiques / Base-2017 // <https://www.insee.fr/fr/statistiques/2657327>

Jean-Pierre Robin «La France redevient la cinquieme economie mondiale grâce au Brexit // Le Figaro, Publie le 6/10/2016 <http://www.lefigaro.fr/conjoncture/2016/10/06/20002-20161006ARTFIG00002-la-france-redevient-la-cinquieme-economie-mondiale-grace-au-brexit.php>

Le Service Public de la Diffusion du Droit // <http://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do?cidTexte=LEGITEXT000006072026>

Hollande et Merkel d'accord pour prolonger les sanctions contre Moscou dans le dossier ukrainien// Le Monde. 13.12.2016 // [http://www.lemonde.fr/europe/article/2016/12/13/hollande-et-merkel-d-accord-pour-prolonger-les-sanctions-contre-moscou-dans-le-dossier-ukrainien\\_5048256\\_3214.html](http://www.lemonde.fr/europe/article/2016/12/13/hollande-et-merkel-d-accord-pour-prolonger-les-sanctions-contre-moscou-dans-le-dossier-ukrainien_5048256_3214.html)

Maxime Orechkine avec les sanctions nous avons appris a ne comter que sur nos forces // Les Echos 22.03.2017 // <https://www.lesechos.fr/monde/europe/0211900772987-maxime-orechkine-avec-les-sanctions-nous-avons-appris-a-ne-compter-que-sur-nos-forces-2074336.php>

France: Le secteur manufacturier a fini 2017 dans l'euphorie // L'usine nouvelle // Publie le 02.01.2018 <https://www.usinenouvelle.com/article/france-le-secteur-manufacturier-a-fini-2017-dans-l-euphorie.N632633>

UNCTAD. World Investment Report 2017 <http://investmentpolicyhub.unctad.org/IIA/CountryBits/72?type=c#iiaInnerMenu>

