

## Современное состояние и перспективы развития торго- во-экономических отношений России и Франции

*И.Ю. Кархова,*

*Кандидат экономических наук, доцент,*

*Всероссийская академия внешней торговли,*

*кафедра менеджмента и маркетинга - профессор,*

*А.В. Разлетаев,*

*Всероссийская академия внешней торговли,*

*факультет внешнеторгового менеджмента - магистрант*

УДК 339.5

ББК 65.428

К-275

### **Аннотация**

В статье приводится краткий анализ торгово-экономических отношений России и Франции за 2012-2015 годы, выделены основные направления двухстороннего сотрудничества. Рассматривается динамика статистических показателей торгово-экономических отношений России и Франции за 2012-2015 годы. Помимо этого, в статье приведено описание и анализ приоритетных совместных инвестиционных проектов двух стран, а также выделены две основные негативные тенденции в экономических отношениях двух стран. Приведено описание негативных тенденций и разобрано их влияние на перспективы двустороннего экономического сотрудничества. На основании проведенного анализа делаются выводы о перспективах дальнейшего развития торгово-экономических отношений двух стран.

**Ключевые слова:** торговля, Россия, Франция, товары, услуги, инвестиции, динамика, инвестиционные проекты, план развития Франции, тенденции, перспективы развития отношений.

## **Russia and France: Current state and prospects for development of trade and economic relations**

*I.Y. Karkhova,*

*Candidate of Economic Sciences, Assistant Professor,*

*Russian Foreign Trade Academy, Department of Management and Marketing - Professor,*

*A.V. Razletaev,*

*Russian Foreign Trade Academy, Faculty of foreign trade management - undergraduate*

### **Abstract**

The article provides an overview of trade and economic relations between Russia and France in the period from 2012- 2014 and highlights the main fields of bilateral cooperation. The dynamics of trade and economic statistics for the period of 2012-2014 is analyzed. Besides, the article reviews Russian-French high-priority joint investment projects. Two main negative trends in economic relations of the two countries are underlined and the effects of these two trends are considered. On the grounds of the analysis, the authors draw conclusions in respect of the prospects for development of trade and economic relations between Russia and France.

**Keywords:** trade, Russia, France, goods, services, investment, dynamics, investment projects, development plan, trends, prospects for development of relations.



### 1. АНАЛИЗ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА РОССИИ И ФРАНЦИИ

Одним из важнейших партнеров России на международной арене была и остается Франция. Основными направлениями торгово-экономического сотрудничества двух стран являются: внешняя торговля (товарами и услугами) и инвестиционное сотрудничество. Динамика торговли России и Франции за последнее десятилетие подвергалась существенным изменениям. С 2007 по 2011 год во внешней торговле Франции и России наблюдался рост с некоторыми колебаниями. Пика в 28,1 млрд долларов США внешнеторговый оборот двух стран достиг в 2011 году на фоне заключения новых контрактов на поставку энергоносителей во Францию различных товаров, что было связано с восстановлением мирового хозяйства после тяжелой фазы финансового кризиса 2007-2008 гг. В последующие годы с 2012 по 2014 годы в торговых отношениях двух стран наблюдалось снижение основных показателей, которое стало особо заметно с развитием противостояния на Украине и санкциями западных стран против экономики РФ.

Таблица 1

**Внешнеторговый оборот России и Франции за 2012-2014 гг.,  
и январь-август 2015 г.**

	2012	2013	2014	Янв-авг 2014	Янв-авг 2015
Оборот, млрд долл.	24,3	22,2	18,3	12,9	7,5
Изменение, % к прошлому году	- 13,6	- 8,7	- 18,6	-	-42
Экспорт, млрд долл.	10,5	9,2	7,6	5,6	3,8
Изменение, % к прошлому году	-19,2	- 12,4	- 17,6	-	-31,7
Импорт млрд долл.	13,8	13,0	10,7	7,32	3,7
Изменение, % к прошлому году	+ 3,7	- 5,8	- 17,7	-	-49,9
Сальдо, млрд долл.	- 3,3	- 3,8	- 3,1	-1,7	+0,1

**Источник:** Федеральная Таможенная Служба-Таможенная статистика внешней торговли-Внешняя торговля Российской Федерации по основным странам за 2014 год/ Внешняя торговля Российской Федерации по основным странам за январь-август 2015 г. [http://www.customs.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=13858&Itemid=2095](http://www.customs.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=13858&Itemid=2095)



Как можно видеть из представленных в таблице 1 данных, в 2012 году началось падение объемов внешнеторгового оборота России и Франции. Оно связано, главным образом, с сокращением поставок топливно-энергетических товаров на 29,5% (с 13,3 млрд долл. до 9,4 млрд долл.). Такая тенденция объясняется снижением потребления Францией энергоресурсов вследствие замедления темпов роста французской экономики, диверсификации импорта углеводов, а также внедрения энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий. По итогам этого года Франция заняла пятое место среди торговых партнеров России в Европе (уступая Германии, Нидерландам, Италии и Польше) и 12-е место – в мире. На долю Франции пришлось 2,9% от общего внешнеторгового оборота России и 5,9% товарооборота России с Евросоюзом.

В 2013 году падение внешнеторгового оборота России и Франции продолжилось. Основной причиной падения российского экспорта остался снижающийся спрос со стороны французской экономики на нефть сырую, тогда как снижение импорта из Франции связано с сокращением поставок широкой номенклатуры продукции, и, прежде всего, входящей в товарные группы «машины, оборудование и транспортные средства» (с 5,2 млрд долл. США до 4,2 млрд долл. США) и «летательные аппараты, космические аппараты и их части» (с 1,9 млрд долл. США до 1,4 млрд долл. США).

По итогам 2013 г. Франция заняла 6-е место среди торговых партнеров России в Европе (после Нидерландов, Германии, Италии, Польши и Великобритании) и 14-е место – в мире. На долю Франции пришлось 2,9% от общего внешнеторгового оборота России и 5,9% товарооборота России с Евросоюзом.

В 2014 года показатель внешнеторгового оборота снизился еще более, чем на 18%, а за период с января по август 2015 г., по сравнению с таким же периодом 2014 г., упал на 42%, и на этот раз это было вызвано не только сокращением спроса на нефть со стороны Франции и сокращением спроса на машины и оборудование со стороны России, но и политическими потрясениями, среди которых основными стали санкции, введенные рядом западных стран против экономики России и ответное введение Российской Федерацией продуктового эмбарго.

В структуре российского экспорта во Францию за 2012-2014 годы преобладали минеральные продукты (в основном, продукция ТЭК), тогда как структуру импорта в основном формировали товары химической промышленности, а также машины и оборудование (см. рисунки 1 и 2).

Рисунок 1

**Товарная структура экспорта России во Францию, среднее значение за 2012-2014 гг.**

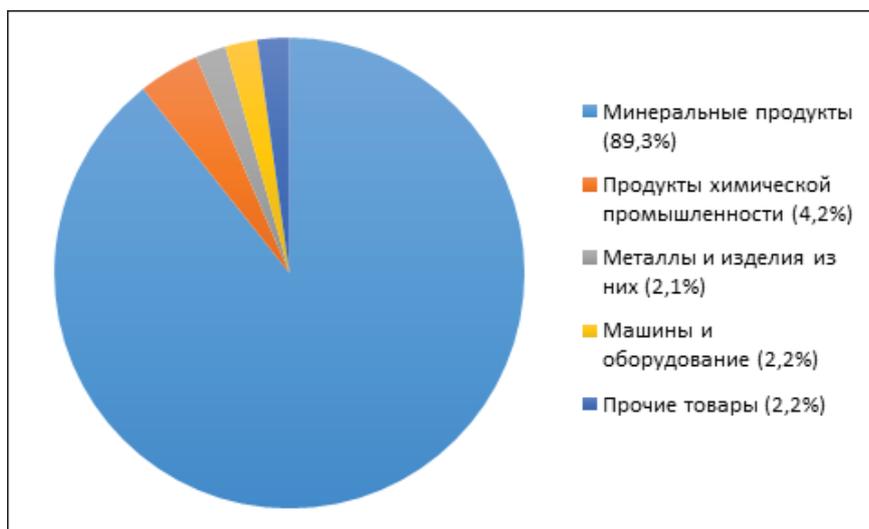
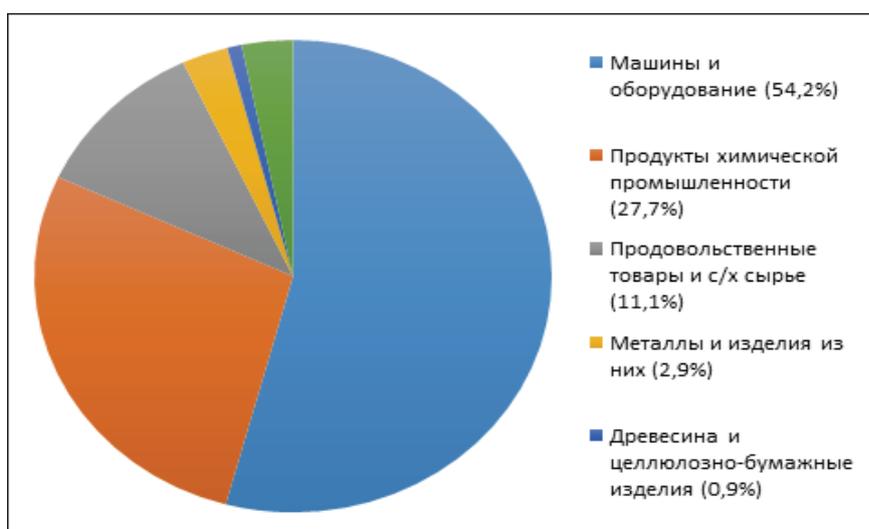


Рисунок 2

**Товарная структура импорта из Франции в Россию, среднее значение за 2012-2014 гг.**



**Источник:** ФТС-Таможенная статистика внешней торговли-Годовой российский сборник-Таблица 16.Распределение экспорта и импорта товаров РВ по странам и товарным группам// [http://stat.customs.ru/apex/f?p=201:7:1945295736031401::print\\_me:::P7\\_NODE:2105](http://stat.customs.ru/apex/f?p=201:7:1945295736031401::print_me:::P7_NODE:2105)



Что касается торговли услугами, то, в отличие от торговли товарами, за 2012-2014 годы она показала хорошую динамику роста, в основном за счет роста импорта услуг из Франции (см. таблицу 2).

Таблица 2

**Внешняя торговля услугами России с Францией за 2012, 2013 и 2014 года  
и январь-июнь 2015 года**

	2012	2013	2014	Янв-июнь 2015
Оборот, млрд долл.	3,8	5,03	6,287	2,614
Изменение, %	-	+32	+ 25	-
Экспорт, млрд долл.	1,1	1,18	1,53	0,66
Изменение, %	-	+3,5	+ 30	-
Импорт, млрд долл.	2,7	3,85	4,75	1,95
Изменение, %	-	+44,2	+ 23,4	-
Сальдо, млрд долл.	- 1,6	- 2,68	- 3,22	-1,3

**Источник:** Банк России/ Макроэкономическая финансовая статистика/Статистика внешнего сектора/Внешняя торговля товарами и услугами/Внешняя торговля РФ по основным странам – партнерам//[http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/trade/trade-ex-b\\_2015.xls](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/trade/trade-ex-b_2015.xls)

Анализ развития торговых отношений России с Францией за период с 2012 по 2015 год позволяет сделать вывод о том, что на фоне сокращения спроса с обеих сторон, торговля товарами имеет тенденцию к сокращению. Тем не менее, в связи с переориентацией экономик западных стран с производства товаров на оказание высокотехнологичных и высококвалифицированных услуг, можно наблюдать, что торговля услугами растет быстрыми темпами (в среднем на 30% в год), несмотря на некоторое их снижение в 2015 году по известным причинам. В целом можно сделать прогноз, что в торговле России и Франции доля услуг будет неуклонно возрастать.

Эту тенденцию подтверждает и наличие спроса со стороны потребителей обеих стран на поездки и туристские услуги. Помимо этого, Франция и РФ активно предоставляют друг другу услуги в сфере транспорта. Это выражается и в тесном сотрудничестве крупнейших авиаперевозчиков двух стран «Аэрофлот – Российские авиалинии» и «Air France», и в наличии прямых железнодорожных рейсов из России в различные города Франции.

Что касается предпринимательских и финансовых услуг, то спрос на них, со стороны потребителей двух стран также достаточно высок. Со стороны Франции российским компаниям предоставляются консалтинговые и банковские услуги. Помимо этого, в связи с запретом деятельности на территории РФ филиалов иностранных банков, российские банки предоставляют финансовые услуги французским предприятиям, действующим на территории РФ.

Франция и Россия активно сотрудничают в инвестиционной сфере. Франция традиционно относится к числу ведущих европейских стран-инвесторов, работающих на российском рынке.

По итогам 2012 года в российскую экономику поступило из Франции инвестиций приблизительно на 47 млн долл. США, а общий объем накопленных инвестиций на конец 2012 года составил приблизительно 13,46 млрд долл. США. В 2013 году объем французских инвестиций составил уже приблизительно 594 млн долл. США (накоплено на конец отчетного периода 14,06 млрд долл. США). По итогам 2014 года объем накопленных инвестиций из Франции в Россию увеличился на 1,47 млрд долл. США и составил 15,53 млрд долл. США. Несмотря на то что в этом году впервые за несколько лет наблюдался в целом отток иностранных инвестиций из российской экономики на 2,58 млрд долл. США, инвестиции из Франции существенно выросли. Российские накопленные прямые инвестиции в экономику Франции в целом существенно меньше, чем французские инвестиции в экономику России, однако проявляют устойчивую тенденцию к росту. В 2012 году инвестиции, поступившие из России во Францию, составили существенную сумму в 1,43 млрд долл. США. Далее, в 2013 и 2014 году последовал дальнейший рост объема инвестиций во Францию, связанный с реализацией нескольких проектов в военной и космической сфере, и общий объем накопленных инвестиций в 2014 г. составил 4,15 млрд долл. США, увеличившись с 2010 года примерно в 4 раза.<sup>1</sup>

Таблица 3

**Динамика накопленных прямых инвестиций**  
(млн долл. США, по состоянию на 1 января 2015 г.)

	2010	2011	2012	2013	2014
Из Франции в Россию	13001	13418	13465	14 059	15530
Из России во Францию	1093	1749	3179	3628	4153

**Источник:** Банк России/ Макроэкономическая финансовая статистика/Статистика внешнего сектора/Прямые инвестиции по инструментам и странам –партнерам// [http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/inv\\_in-country.xlsx/](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/inv_in-country.xlsx/) [http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/inv\\_out-country.xls/](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/inv_out-country.xls/)

<sup>1</sup> Банк России/ Макроэкономическая финансовая статистика/Статистика внешнего сектора/Прямые инвестиции по инструментам и странам –партнерам// [http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/inv\\_in-country.xlsx](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/inv_in-country.xlsx)



Более 470 компаний с участием французского капитала работают на российском рынке в различных отраслях экономики. Наиболее сильные позиции у французских компаний в топливно-энергетическом секторе, автомобилестроении, фармацевтике, пищевой промышленности.

Среди крупнейших французских компаний на российском рынке можно выделить:

1. «Ашан» – одна из крупнейших мировых розничных торговых сетей, широко представлена как в Москве, так и в регионах. Помимо традиционных гипермаркетов, компания «Ашан» владеет рядом небольших супермаркетов, которые называются «Атак».

2. «Total» – крупнейшая французская нефтегазовая корпорация. «Total» ведет проектную деятельность на территории Российской Федерации и вовлечена в строительство газопровода в Китай.

3. «Renault» – французская автомобильная компания, которая имеет ряд производственных мощностей на территории Российской Федерации (завод «Рено Россия» (бывший «Автофрамос») в Москве, мощности завода АвтоВАЗ и др).

4. «Lactalis» – французский производитель молока и молочных продуктов, наиболее известная марка – «President».

5. «Vouzgues» – компания, работающая в сфере строительства и общественных работ. Через свои филиалы и отделения осуществляет дорожное строительство и коммунальное обслуживание в России.

Что касается инвестиций из России во Францию, то помимо банковских вкладов, Россия осуществляет инвестиции в области ядерной энергетики, транспорта, виноделия, авиакосмической промышленности и др. В 2012 году был подписан договор о покупке 75% акций французской логистической компании «Gefco» «Российскими железными дорогами». Помимо этого, российской компании «Абрау-Дюрсо» принадлежит виноградник «Шато д'Авиз». В сфере авиакосмического производства, можно выделить российскую инжиниринговую компанию «Прогрестех», которая планирует совместные проекты с «Airbus» и имеет офис в Тулузе. Россия принимает участие и в международном проекте ITER на территории Франции по созданию коммерчески выгодного термоядерного реактора.

К числу приоритетных проектов двустороннего сотрудничества относятся следующие проекты:

□ *Программа «Союз» в Гвианском космическом центре.* 21 октября 2011 г. был успешно осуществлен первый пуск РН «Союз» (в варианте STB) из Гвианского космического центра (космодром Куру) с двумя первыми операционными европейскими навигационными спутниками «Галилео» на борту. По его итогам отмечен значительный рост интереса, проявляемого к проекту со стороны международных спутниковых операторов.

□ *Производство элементов полезной нагрузки для космических аппаратов.* Проект реализуется ОАО «Информационные спутниковые системы» и компанией «Талес Аления Спейс» (ТАС). Полезная нагрузка, созданная ОАО «ИСС» из компонентов, поставляемых ТАС, а также технологии производства ряда конструктивных материалов, предоставленные ТАС, были использованы для российского космического аппарата ретрансляции данных «Луч-5А», израильского телекоммуникационного КА «Амос-5» (запущены 11 декабря 2011 г.).

С целью расширения сотрудничества и увеличения степени локализации производства спутниковых полезных нагрузок, 28 февраля 2013 г. ОАО «ИСС» и «Талес Аления Спейс» было подписано соглашение о создании совместного предприятия (СП). Первым проектом, реализуемым при поддержке СП, станет создание спутника связи в интересах швейцарской компании «ЭВанСат» (соответствующее соглашение было подписано 28 августа 2013 г. в рамках авиационно-космического салона МАКС-2013).

□ *Проект «Сухой Суперджет-100».* Участие французских компаний в производстве комплектующих для самолета превышает более 30% (от стоимости). 13 французских компаний сотрудничают с ЗАО «Гражданские самолеты Сухого» проекту «Сухой Суперджет-100». В производстве участвуют такие французские компании, как «Сафран» (производство двигателя совместно с НПО «Сатурн»), «Талес» (авионика), «Либхерр» (системы кондиционирования и противообледенения), предприятия группы «Зодиак» (топливная система, освещение), «Сен-Гобен» (остекление), «Мишлен» (шины), «Сафт» (аккумуляторные батареи).

□ *Партнерство «Рено» – «АвтоВАЗ».* В 2008 г. компания «Рено» продала ОАО «АвтоВаз» лицензии на производство и продажу двигателя модели RF 90, а также производство и сборку двигателей типа «К» и коробки передач типа «J» для автомобиля «Лада». В рамках партнерства компания «Рено» инвестировала 240 млн евро в форме имущественного взноса, включающего передачу технологий, производственного оборудования, ноу-хау для организации производства новых моделей автомобилей. В мае 2012 г. альянс «Рено-Нисан», «Ростехнологии» и «Тройка Диалог» подписали соглашение о создании совместного предприятия, которому принадлежит 74,5% ОАО «АвтоВаз». В совместном предприятии «Рено-Нисан» принадлежит 67,13% капитала.

□ *Строительство участка 15 – 58 км скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург.* Компания «Винси» как акционер «Северо-Западной Концессионной Компании» участвует в проекте финансирования, строительства и эксплуатации на платной основе на участке 15 – 58 км скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что франко-российское торгово-экономическое сотрудничество в целом, несмотря на сокращение объемов торговли товарами (что представляется не как устойчивая тенденция, а как временное яв-



ление, и в ближайшее время на фоне активной работы российских и французских партнеров возможен рост внешнеторгового оборота двух стран) является важным и приоритетным для обеих сторон. Главным предметом этого сотрудничества являются инвестиции и реализация совместных проектов. Франция и Россия обладают развитыми авиакосмическими, ядерными и прочими мощностями, в рамках которых и осуществляется взаимовыгодное сотрудничество.

### **2. ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ РОССИИ И ФРАНЦИИ**

В рамках работы по модернизации французской экономики 12 сентября 2013 года Президент Франции и Министр экономики Франции совместно дали старт программе «Новая промышленная Франция». Эта программа состоит из тридцати четырех планов по модернизации или созданию отдельных отраслей французской промышленности. В целом, программа «Новая промышленная Франция» направлена на консолидацию усилий экономических агентов по всей Франции и, как следствие, создания нового, качественного и обновленного производства на территории страны, чья продукция сможет выигрывать в конкурентной борьбе не только на французском рынке, но и на иностранных. «Дорожные карты» всех планов, составляющих эту программу, были одобрены 9 июля 2014 года специальным комитетом, в котором представлены частные и государственные хозяйствующие субъекты под началом Премьер-министра Франции. Реализация всех 34-х планов, составляющих эту программу, повлечет за собой значительный экономический подъем, рост экспорта и создание новых рабочих мест во Франции. Предполагается, что за десять лет будет создано 480 тысяч рабочих мест и получено 45,5 млрд евро добавленной стоимости, 40% которой придется на экспорт.

Одной из важнейших задач модернизации экономики Франции является сокращение потребления не возобновляемых источников энергии, что повлечет за собой сокращение спроса Франции на энергоносители, в том числе, поставляемые из России. Среди разрабатываемых Францией программ, связанных с решением данной проблемы, можно выделить следующие<sup>2</sup>:

- развитие возобновляемых источников энергии;
- проект «машины для каждого», потребляющей менее двух литров бензина на 100 километров;
- проект «умные электрические сети»;
- развитие «зеленой химии» и внедрение биотоплива;
- проект «завод будущего».

---

<sup>2</sup> La nouvelle france industrielle. Présentation des feuilles de route des 34 plans de la nouvelle France industrielle: <http://www.economie.gouv.fr/files/files/PDF/nouvelle-france-industrielle-sept-2014.pdf> (Дата обращения 27.06.2015).

В настоящий момент во Франции, по данным Министерства экономики, действует 600 предприятий сектора возобновляемой электроэнергии, чей суммарный оборот равен 20 млрд евро, а суммарный штат – 100 000 человек. Заявленными целями плана по развитию возобновляемых источников энергии являются: снижение импорта энергоносителей, устранение отрицательного сальдо торгового баланса по группе энергооборудования и создание новых рабочих мест на территории Франции. В рамках этой цели планируется снижение себестоимости электроэнергии и поддержание научных исследований в области термальной, солнечной и ветряной электроэнергии. Государство будет способствовать выходу французских предприятий данного сектора на зарубежные рынки, подключать производителей инновационной продукции к источникам возобновляемой электроэнергии, активно поддерживать создание системы эффективных малых и средних предприятий данного сектора во Франции. Помимо этого, в 2017 году планируется реализация двух инвестиционных проектов с суммарным бюджетом в 35 млн евро, связанных с созданием новых точек производства электроэнергии и системы строительства подобных объектов «под ключ» за рубежом. В реализации данного плана участвуют такие частные компании, как: Alstom Renewable Energies, DCNS, GDF-Suez, Total, Schneider Electric и другие.

В настоящее время во Франции активно разрабатывается экологичный автомобиль, массовое внедрение которого приведет к значительному снижению внутристранового потребления топлива. Основной целью создания такого автомобиля является снижение выбросов углекислого газа в атмосферу: такой автомобиль будет выделять не более пятидесяти грамм углекислого газа на километр пути, тогда как в среднем новые автомобили, продаваемые в Европе на данный момент выбрасывают более сто тридцати граммов на километр. Первые автомобили в рамках данного проекта начнут производиться с 2017 года, а массовое производство планируется запустить в 2020 году. Этот проект объединяет усилия всей автомобильной и электрической промышленности Франции, в нем принимают участие крупные предприятия (Legrand, PSA Peugeot-Citroën, Renault, EDF, SNCF), различные малые и средние предприятия, исследовательские лаборатории. Государство поддерживает этот проект путем разработки длительных инвестиционных программ и проведения конкурсов, с более чем 250 млрд евро, готовыми к выделению на реализацию различных проектов, представленных участниками. Общий объем требуемых инвестиций на ближайшие пять лет составляет 1 млрд евро.

Еще одним способом оптимизации внутристранового потребления энергии во Франции является активное внедрение информационных и коммуникационных технологий в электрические сети с целью увеличения адаптивности производителей электроэнергии к нуждам потребителей. Этот проект называется «умные электрические сети». В частности, он связан с внедрением, так называемых, «умных



счетчиков», которые помогают оптимизировать энергопотребление, и внедрением зарядных станций для электромобилей на всей территории страны. Целями работы по проекту «умные электрические сети» являются: создание 25 000 новых рабочих мест в сфере к 2020 году и достижение суммарного оборота отрасли в объеме не менее 6 млрд евро. Также планируется и экспорт подобных услуг за рубеж. Государство прямо участвует в реализации данного проекта путем проведения необходимых исследований и внедрения результатов на территории страны.

Проектом, который наиболее сильно повлияет на сокращение энергозависимости Франции и, как следствие, на импорт энергоносителей из России, является модернизация биотопливной промышленности и массовое внедрение биотоплива. Биотопливо планируется получать, в основном, из рапса, производство которого во Франции, на данный момент, достаточно развито. Правительство Франции признает данный проект важным для интересов государства и поэтому ему будет уделено особое внимание. Планируется способствовать переводу промышленных предприятий во Франции с традиционных энергоносителей на биотопливо. В рамках составления «дорожной карты» этого проекта было принято более сорока меньших инвестиционных проектов. Задачей частных компаний является поддержание производства биотоплива первого поколения (из традиционных сельскохозяйственных культур), тогда как задачей государственных организаций в рамках этого проекта является содействие преодолению трудностей, связанных с переходом предприятий на биотопливо (финансовые, нормативные и проч.), путем анализа ситуации и предложения вариантов решения проблем. К 2020 году планируется вложить более 2 млрд евро в данный проект, создать 5 000 рабочих мест. Отрасль на данный момент производит более 3 млрд евро добавленной стоимости.

Наконец, важно отметить тот факт, что одним из проектов в рамках программы «Новая промышленная Франция» является создание, так называемого, «завода будущего». В рамках этого проекта Правительство Франции оказывает финансовую поддержку предприятиям, которые внедряют новые, более оптимальные, схемы производства. На настоящий момент 3 000 малых и средних предприятий, работающих в 43 отраслях, пользуются государственной поддержкой. Здесь важно то, что более оптимальные схемы производства значительно снизят потребление энергоресурсов.

Активно реализуемая во Франции программа модернизации экономики «Новая промышленная Франция» ведет к снижению зависимости экономики Франции от импорта энергоносителей, следовательно, это приведет к существенному уменьшению доли нефти и газа в экспорте из России.

Другой важной проблемой в развитии российско-французских торгово-экономических отношениях является текущая геополитическая ситуация. В связи с политическим кризисом на Украине западные страны, в том числе Франция, ввели

против России ряд мер, ограничивающих взаимную торговлю и инвестиционное сотрудничество. В частности, Европейский Союз ввел ограничительные меры против некоторых российских официальных лиц, которым было запрещено въезжать на территорию ЕС и вести на ней какую-либо экономическую деятельность. Далее, в следующих пакетах санкций были введены ограничения против ряда российских банков, таких как «Сбербанк России», «ВТБ», «Газпромбанк», «Внешэкономбанк», «Россельхозбанк» (установлены ограничения на предоставление этим банкам займов и инвестиционных услуг, запрещена выдача им кредитов на срок более чем 30 дней, запрещена торговля их долгосрочными ценными бумагами)<sup>3</sup> и запрещен экспорт в Россию продукции двойного назначения. Помимо этого экспортеры отдельных видов энергооборудования обязаны получать предварительное разрешение компетентных органов Евросоюза перед продажей продукции российским предприятиям. Евросоюз также запретил долговое финансирование «Роснефти», «Транснефти» и «Газпромнефти».

В свою очередь, 6 августа 2014 российской стороной были введены ответные меры, запрещающие импорт ряда товаров из стран Европейского Союза, в частности, продукции сельскохозяйственной отрасли. Российское эмбарго вызвало серьезную озабоченность у представителей агропромышленного комплекса Франции. При этом французские агропромышленники неоднократно выражали свои опасения потерять Россию в качестве рынка сбыта для своей продукции в долгосрочном плане.

Так как российское эмбарго затрагивает далеко не всю продукцию АПК, а лишь определенные виды мяса, овощей, фруктов, молочной продукции и рыбы, потери для французских экспортеров, согласно подсчетам экспертов, основанных на базе данных Департамента по экономическим и социальным вопросам ООН, порядка 330 млн долл. США, или 250 млн евро, что составляет 1,5% от общего объема французского экспорта продукции АПК в мире. Французские вина и алкогольная продукция не подпадают под эмбарго (Франция является крупнейшим поставщиком в Россию этой продукцией с долей рынка в 21,7%).

По данным крупнейшего сельскохозяйственного профсоюза Франции (FNSEA – Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles), российское эмбарго затрагивает около 27 тыс. сельскохозяйственных предприятий Франции. В Россию экспортируется около 1% французских фруктов и 3% свежих овощей.

Французский экспорт продукции товарных групп, на которые распространилось введенное Российской Федерацией 6 августа 2014 г. эмбарго, сократился за 2014 г. на 41,5% по стоимости и на 41,2% – в количественном выражении. В 2013

---

<sup>3</sup> Canada tightens sanctions on Russia banks and individuals// Reuters. URL: <http://www.reuters.com/article/2014/08/06/ukraine-crisis-idUSL2N0QC16020140806> (Дата обращения: 27.06.2015).



г. экспорт этой продукции составлял 212,4 млн евро, а в 2014 г. он упал до 124,3 млн евро.

Из основных товаров этих групп наиболее существенно снизились поставки в Россию свинины свежей, охлажденной и замороженной (-95,3%) – с 61,9 млн евро до 2,9 млн, что связано, помимо эмбарго, с запретом на ее ввоз в Россию с февраля 2014 г. по мерам санитарной безопасности.

Стратегия развития внешней торговли Франции определяет Россию, как одного из приоритетных партнеров для развития внешнеэкономической деятельности и наращивания экспорта такой продукции, как пищевые продукты, диететические продукты, сельскохозяйственное и пищевое оборудование, фармацевтика, медицинское оборудование, косметика, программное обеспечение, встроенное ПО, электронные компоненты и иных продуктов. Приоритет также отдан реализации проектов в области городской инфраструктуры, архитектуры, строительства, транспорта, водоснабжения, управления отходами, технологии города устойчивого развития и др. Отдельно отмечается, что «на данный момент Россия является крупнейшим рынком в Европе в сфере мобильной связи и Интернета».

Многие крупные предприятия Франции рассматривают российский рынок как спасительный резерв роста для национальной экономики. Выход из кризиса – главная задача, по мнению руководства крупнейших французских предприятий, которое активно выступает за поддержание и развитие торговых отношений с Россией.

Так, французский бизнес продолжает наращивать кооперационное сотрудничество с российскими компаниями за счет приобретения активов, обмена технологиями в различных отраслях (извлечение и переработка полезных ископаемых, банковский бизнес, машиностроение и авиастроение, высокие технологии в области сельского хозяйства и сельхозмашиностроения). Представители многих французских компаний не раз заявляли, что политическая ситуация не оказывает серьезного влияния на их бизнес в России и что для большинства из них Россия останется важнейшим и крупнейшим рынком. Такие компании, как «Данон», «Тоталь», «Ашан», «Сен-Гобен», «Эр Ликид», «Шнейдер Электрик» и многие другие, на протяжении всего периода политической нестабильности подтверждали свои намерения по расширению деятельности и увеличению инвестиций в России.

Все французские партнеры, с которыми ведет сотрудничество Торговое представительство РФ во Франции, будь то деловые люди, главы регионов или депутаты выражают мнение о том, что сотрудничество с Россией останавливать ни в коем случае нельзя. Такой взгляд французских деловых кругов подтверждают многочисленные заседания различных рабочих групп, которые проходят в рамках межправительственного взаимодействия (последняя – Рабочая группа по инвестициям и модернизации экономики, которая прошла 12 мая 2015 года).

Таким образом, можно сделать вывод о том, что несмотря на серьезную политическую напряженность, у Франции (и у стран ЕС) просто нет альтернативы в

плане закупок энергоносителей и привлечения дополнительного капитала в свою экономику, которой необходимы инвестиции. Россия – страна, которая обладает серьезным объемом природных ресурсов. Помимо этого, вскоре после преодоления последствий валютного кризиса, у России появятся и дополнительные финансовые ресурсы, которые можно будет инвестировать в проекты на территории Франции, в том числе, в совместные. Проблемы в двусторонних отношениях достаточно серьезно влияют на торговлю и инвестиционное сотрудничество, но эти проблемы вскоре будут преодолены.

### БИБЛИОГРАФИЯ:

1. Федеральная Таможенная Служба-Таможенная статистика внешней торговли-Внешняя торговля Российской Федерации по основным странам за 2014 год/ Внешняя торговля Российской Федерации по основным странам за январь-август 2015 г. [http://www.customs.ru/index.php?option=com\\_content&view=article&id=13858&Itemid=2095](http://www.customs.ru/index.php?option=com_content&view=article&id=13858&Itemid=2095) (Federal'naja Tamozhennaja Sluzhba-Tamozhennaja statistika vneshnej trgovli-Vneshnjaja trgovlja Rossijskoj Federacii po osnovnym stranam za 2014 god/ Vneshnjaja trgovlja Rossijskoj Federacii po osnovnym stranam za janvar'-avgust 2015 g.)

2. ФТС-Таможенная статистика внешней торговли-Годовой российский сборник-Таблица 16. Распределение экспорта и импорта товаров РВ по странам и товарным группам// [http://stat.customs.ru/apex/f?p=201:7:1945295736031401::print\\_me::P7\\_NODE:2105](http://stat.customs.ru/apex/f?p=201:7:1945295736031401::print_me::P7_NODE:2105) (FТС-Tamozhennaja statistika vneshnej trgovli-Godovoj rossijskij sbornik-Tablica 16. Raspredelenie jeksporta i importa tovarov RV po stranam i tovarnym grupam)

3. Банк России/ Макроэкономическая финансовая статистика/Статистика внешнего сектора/Прямые инвестиции по инструментам и странам –партнерам// [http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/inv\\_in-country.xlsx/](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/inv_in-country.xlsx/) [http://www.cbr.ru/statistics/credit\\_statistics/inv\\_out-country.xlsx/](http://www.cbr.ru/statistics/credit_statistics/inv_out-country.xlsx/) (Bank Rossii/ Makroekonomičeskaja finansovaja statistika/Statistika vneshnego sektora/Prjamyje investicii po instrumentam i stranam-partneram)

4. LA nouvelle france industrielle Présentation des feuilles de route des 34 plans de la nouvelle France industrielle: <http://www.economie.gouv.fr/files/files/PDF/nouvelle-france-industrielle-sept-2014.pdf>

5. Canada tightens sanctions on Russia banks and individuals// Reuters. URL: <http://www.reuters.com/article/2014/08/06/ukraine-crisis-idUSL2N0QC16020140806>

